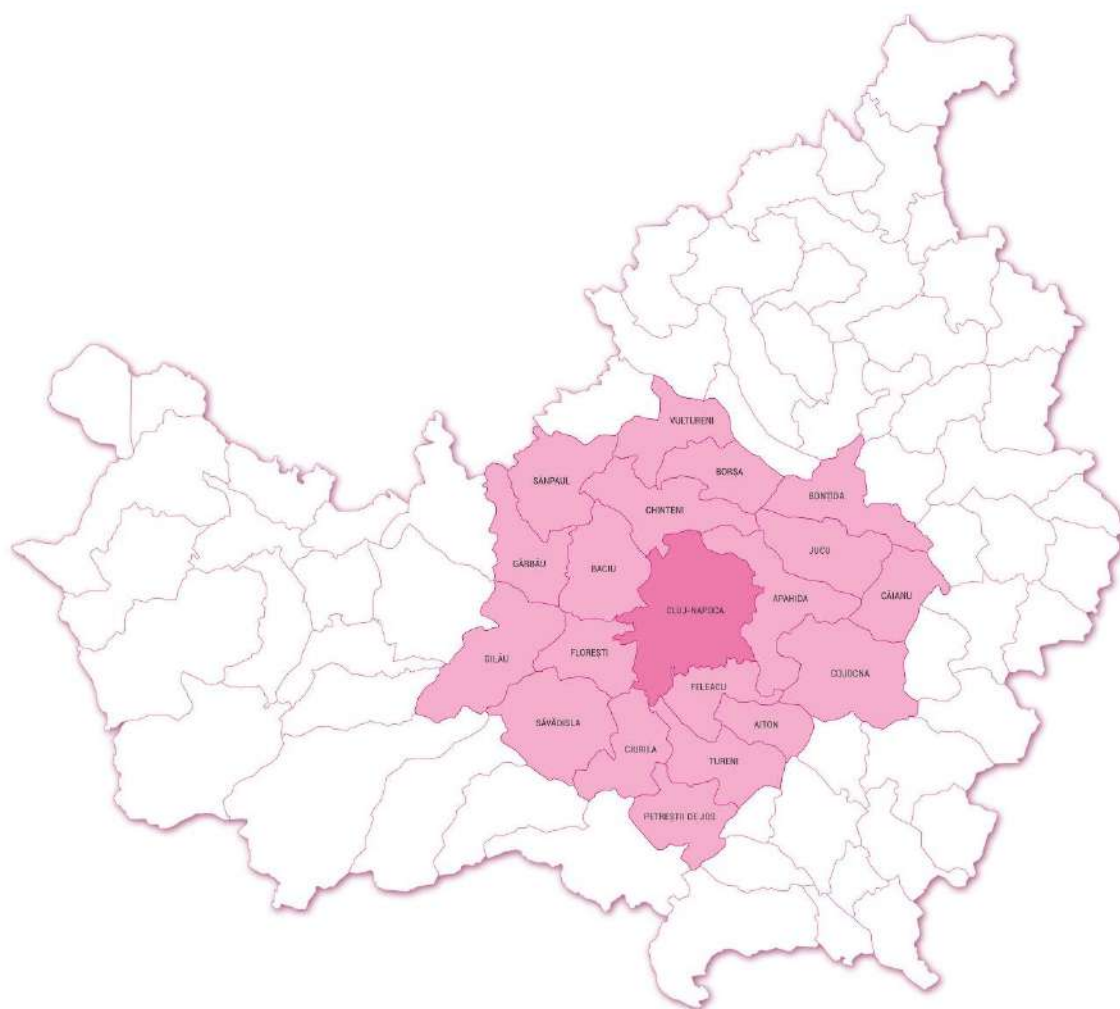


Raport anual de activitate 2024

ASOCIATIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA

Z | M | C

ZONA METROPOLITANA CLUJ



1. Preambul

Anul 2024 a fost un an paradoxal: pe de o parte, activitatea ZMC a beneficiat de o recunoaștere internațională largă, la un nivel fără precedent, pe de altă parte, finalul de an a adus o serie de constrângeri financiare.

Ca să începem cu partea bună, ZMC a beneficiat la finalul anului 2023 de o alocare suplimentară în cadrul proiectului Pata 2.0, în valoare de aproape 4,5 milioane de euro, din Granturi Norvegiene. Suma a fost realocată de la alte proiecte din România, care nu au reușit să cheltuiască sumele contractate. Prin această realocare, bugetul total al proiectului a crescut cu mai mult de 100%. Suma menționată a fost ținută în principal pe cumpărarea de noi locuințe sociale. Pentru absorbția ei, echipa ZMC a avut la dispoziție doar primele patru luni din 2024. La finalul acestei perioade, absorbția a fost completă. Considerăm că valoarea acestei suplimentări reprezintă în sine o recunoaștere a calității muncii echipei de proiect, aceasta fiind o garanție pentru finanțatorii norvegieni și pentru Fondul Român de Dezvoltare Socială (gestionarul finanțării la nivel național) că suma realocată va putea fi integral absorbită într-un termen foarte scurt – ceea ce s-a și întâmplat. Detalii despre activitățile din proiectul Pata 2 se regăsesc în capitolul 1 al prezentului raport.

În aceeași ordine de idei, în martie 2024, aceleași eforturi de desegregare a comunității de la Pata-Rât au fost prezentate la Bruxelles, la o masă rotundă cu părți interesate la nivel european – inclusiv de la Comisia Europeană. În paralel, proiectul a beneficiat de un stand de prezentare la Festivalul Regiunilor Europene, desfășurat la Mons, sub egida Comitetului Regiunilor Europene.

În aprilie 2024, în marja unui schimb de experiență derulat în cadrul proiectului ENTRUSST, ZMC a avut ocazia să își prezinte rezultatele muncii din proiectul Pata 2 unui grup larg și divers de părți interesate din România și străinătate, inclusiv unei reprezentate a Comisiei Europene.

Tot în aprilie 2024, proiectul Pădurii-parc Făget, încheiat în 2022, a primit și el prima recunoaștere internațională, câștigând unul dintre cele mai râvnite premii europene în domeniul dezvoltării infrastructurii verzi: Premiul New European Bauhaus, la categoria Reconectare cu Natura, decernat de Comisia Europeană. Același proiect a beneficiat de o nouă recunoaștere internațională, în octombrie 2024, când a primit eticheta de Bună Practică, decernată de programul URBACT.

În luna mai, cu ocazia Congresului Eurocities care s-a desfășurat la Cluj-Napoca și la care au participat sute de invitați din toată Uniunea Europeană, ZMC a fost desemnată de Primăria Municipiului Cluj-Napoca, organizatorul evenimentului, să curatoreze standul de prezentare a proiectelor de reziliență derulate în oraș și zona metropolitană.

Tot în luna mai, a fost depus spre finanțare prin Planul de Redresare și Reziliență proiectul SIMSS, una dintre cele mai importante inițiative de digitalizare ale asociației, care presupune și realizarea unei aplicații software care va permite gestionarea mai facilă a portofoliului de peste 100 de apartamente aflate în gestiunea ZMC. Totodată, proiectul va ușura și fluxul de muncă al organizației. Proiectul a obținut punctajul maxim, de 100 puncte în urma evaluării.

Pe de altă parte, începând cu luna septembrie, majoritatea proiectelor cu finanțare din surse externe ale ZMC s-au încheiat, în vreme ce noile proiecte depuse nu au avansat suficient de mult spre contractare, dat fiind specificul perioadelor de programare europene. De asemenea, în cazul unor proiecte importante care s-au încheiat în anii precedenți, sumele cheltuite în avans de ZMC au fost întârziate la rambursare, tot din cauza constrângerilor legate de mecanismele financiare europene. În acest context, nu a putut fi asigurat cash-flow-ul necesar pentru plata salariilor și achitarea altor obligații financiare. Pentru a putea continua activitatea, echipa de management a ZMC a fost remunerată cu salariul minim pe economie, iar unele obligații contractuale – precum achitarea găzduirii GIS-ului metropolitan – au fost amânate.

În ceea ce privește activitatea curentă, în 2024 Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj (ZMC) s-a axat pe continuarea implementării proiectelor multianuale, demararea celor contractate și depunerea de noi cereri de finanțare. S-a pus un accent deosebit pe implementarea în bune condiții a proiectelor existente și pe încercarea de extindere a portofoliului, în funcție de prioritățile strategice la nivel de zonă metropolitană și calendarele de apeluri.

Principalele priorități și linii de acțiune în 2024 au fost:

1. Continuarea proiectelor multianuale aflate în implementare

2. Asigurarea activităților post-implementare și post-sustenabilitate aferente proiectelor Pata Cluj, Comunitatea VeDe și Out4All

3. Depunerea de cereri de finanțare și contractarea unor noi proiecte, implicarea în parteneriate strategice naționale și transnaționale.

4. Planificarea activităților propuse pentru anul 2025

5. Susținerea administrațiilor din ZMC în vederea pregătirii proiectelor de dezvoltare cuprinse în strategiile aprobate.

6. Participarea activă la dezbaterile legislative, propunerile de îmbunătățire a reglementărilor privind funcționarea zonelor metropolitane și a UAT-urilor din componența acestora, împreună cu Federația Zonelor Metropolitane și Aglomerărilor Urbane din România.

7. Continuarea discuțiilor privind structura și funcționarea comitetelor de monitorizare ale SIDU și PMUD concomitent cu monitorizarea implementării aferente exercițiului financiar 2014-2020

8. Implicarea constantă în inițiativa Urban-Rural Hub & Start-up Village.

10. Continuarea eforturilor de modificare a statutului asociației în conformitate cu prevederile legii nr. 246/2022

11. GIS Metropolitan.

Fiecare dintre punctele de mai sus sunt detaliate în continuare, pe capitole.

1. Continuarea proiectelor multianuale aflate în derulare

Pe parcursul anului 2024, ZMC a avut 11 proiecte în implementare, conform tabelului de mai jos:

	Proiect	Sursa de finanțare	Partener principal	Buget euro	Buget lei	Cofinanțare (%)	Stadiu 2024
1	Intervenții replicabile pentru locuire incluzivă și combaterea marginalizării în zona metropolitană Cluj (Pata 2.0)	Norway Grants Programul Dezvoltare Locală	ADI ZMC	8.767.449	43.837.245	0	Încheiat/ Sustenabilitate
2	Pachet de măsuri de asistență socială comunitară pentru incluziunea socială a persoanelor vulnerabile din comunitatea Pata Rât și continuarea procesului de desegregare a zonei	Primăria Cluj-Napoca	ADI ZMC	-	1.569.840	0	Implementare
3	Pachet de măsuri de asistență socială comunitară pentru asigurarea sustenabilității activităților proiectului Intervenții replicabile pentru locuire incluzivă și combaterea marginalizării în Zona Metropolitană Cluj	Primăria Cluj-Napoca	ADI ZMC	-	933.513,67	0	Implementare
4	„Intervenții din Fonduri Locale pentru Desegregarea Zonei Pata Rât” (INFIELD Pata Rât)	Primăria Cluj-Napoca	ADI ZMC	-	466.600	0	Implementare
5	Enhancing TRUst-based Solutions in Segregated Territories (ENTRUSST)	EEA and Norway Grants	ADI ZMC	107.257	972.634,82	0	Încheiat
6	MECRA-Cluj	Horizon 2020	ADI ZMC	148.250	741.259	0	Implementare
7	Blueprint for NetZero Apartment-Block Neighborhoods NetZero Cities	Horizon 2020	Municipiul Cluj-Napoca	60.500	300.842,3	0	Implementare
8	Let's Go Circular!	Interreg - URBACT IV	Orașul Munchen	72.695	359.840	2	Implementare
9	FEMACT Cities	Interreg - URBACT IV	Clermont-Auvergne	78.118,75	385.250,34	2	Implementare
10	Holistic and Integrated Urban Model for Smart Cities (STARDUST)	Horizon 2020	Fundacion CENER	288,000	1.376.438	0	Încheiat
11	CONSOLIDATE	AMIF	Eurocities	68.833,10	342.513,51	0	Implementare

Notă: Bugetele proiectelor sunt cele totale, stipulate în contractul de finanțare, nu doar cele aferente anului 2024

✓ **Proiectul Pata 2.0 – Intervenții replicabile pentru locuire incluzivă combaterea marginalizării în Zona Metropolitană Cluj**

În cadrul proiectului Pata 2.0 s-a continuat procesul de desegregare a zonei PataRât, obiectivele principale fiind atât asigurarea de locuințe sociale cu dotări de bază pentru familiile provenite din această zonă, cât și oferirea de intervenții psiho-sociale familiilor. În acest sens, au fost asigurate un număr de 75 de locuințe cu caracter social și 2 locuințe cu caracter de necesitate, destinate familiilor și persoanelor aflate în situații extreme. Rezultatele finale ale proiectului sunt cuantificate după cum urmează: 74 familii (342 persoane) s-au mutat în noi locuințe dotate cu electrocasnice și mobilier de bază; familiile au beneficiat de servicii psiho-sociale și de suport administrativ în vederea menținerii locuirii; cele 2

condominiu din comuna Apahida în care locuiesc deja familii au fost recondiționate; au fost organizate peste 230 de sesiuni de educație non-formală (prin intermediul partenerului UBB) și s-a lucrat individual cu 93 de copii pentru prevenirea abandonului școlar; s-a oferit mentorat și meditații pentru un număr de peste 30 de copii. Un accent deosebit s-a pus pe asistența psiho-socială oferită familiilor în toate fazele procesului de locuire, și anume: înainte de mutare, în timpul mutării și după ce acestea s-au instalat în noile locuințe.

Un aspect important al proiectului a fost pilotarea unui sistem de locuire colaborativă pentru familiile relocate în condominiile din Apahida prin implementarea unui sistem de activități specifice menite să contribuie la creșterea coeziunii dintre vecini, respectiv la implicarea și consolidarea relațiilor cu membrii comunității majoritare din comuna Apahida. În fiecare dintre cele două spații s-au desfășurat următoarele activități: cafeneaua femeilor, organizarea unei biblioteci pentru copii și activități de tip storytelling, grădini comunitare cu implicarea vecinilor, construirea unui spațiu de joacă, grupuri de luare a deciziilor privind buna gospodărire și administrarea spațiului.

Pe parcursul anului 2024, a avut loc vizita finală în Norvegia, în cadrul căreia o delegație formată din 4 persoane au prezentat rezultatele proiectului către partenerii Municipalității din Bergen.

De asemenea, doi specialiști din cadrul ADI ZMC au participat la 2 vizite de studiu distincte, ambele organizate de Fondul Român de Dezvoltare Socială (FRDS). Prima vizită a avut loc în Norvegia și a avut ca scop schimbul de bune practici în ceea ce privește serviciile sociale și educaționale vulnerabili, iar a doua vizită a avut loc în Islanda pe tema problematicii lucrului cu tinerii, această vizită având rolul de a facilita schimbul de experiență și de bune practici între entități din România și Islanda care desfășoară activități cu tinerii.

În luna septembrie a anului 2024, ADI ZMC a găzduit vizita unei delegații din partea Băncii Mondiale. Scopul acestei întâlniri a fost de a vizita familiile relocate din zona Pata Rât în comuna Apahida și de a realiza activități informale împreună cu acestea. În acest sens, au fost realizate activități de grup, în care fiecare participant a avut un rol bine stabilit, întâlnirea finalizându-se cu o masă luată împreună, în cadrul căreia familiile și-au împărtășit experiența locuirii.

Promovarea rezultatelor proiectului a fost realizată atât la nivel național, cât și internațional prin participarea la multiple evenimente, dintre care menționăm Conferința Internațională privind Bune Practici în Protecția Drepturilor Omului organizată de Fondul Român de Dezvoltare Socială (FRDS) în data de 7 martie 2024 și la Conferința de Bilanț a Programului Dezvoltare Locală organizată tot de FRDS în luna noiembrie 2024, la aceasta

din urmă, proiectul Pata 2.0 fiind unul dintre cele selecționate pentru a închide programul. Atât rezultatele proiectului, cât și recunoașterea acestora fac încă o dată dovada că Proiectul 2.0 este un proiect fanion al FRDS și FMO.

Finalul proiectului a reprezentat momentul în care eforturile echipei s-au concentrat pe realizarea raportărilor aferente activităților realizate.

✓ **Proiectul „Pachet de măsuri de asistență socială comunitară pentru incluziunea socială a persoanelor vulnerabile din comunitatea Pata Rât și continuarea procesului de desegregare a zonei”**

Proiectul a avut ca scop principal creșterea calității vieții persoanelor vulnerabile din zona Pata Rât bazată pe incluziunea socială a acestor persoane în Zona Metropolitană Cluj și continuarea procesului de desegregare a zonei Pata Rât.

Activitățile principale desfășurate au fost următoarele: oferirea de asistență psiho-socială și suport administrativ unui număr de 35 de familii relocate; organizarea de întâlniri de grup cu rezidenții mutați în noile locuințe; monitorizarea și sprijinirea familiilor mutate; organizarea de consultări comunitare bilunare; implicarea voluntarilor studenți în activitățile proiectului; oferirea zilnică de servicii educaționale complementare unui număr de 62 de elevi din ciclul primar, gimnazial și liceal; organizarea de întâlniri de suport și empowerment pentru părinții copiilor școlari; organizarea de activități de educație nonformală pe perioada verii, inclusiv o tabără;

În cadrul acestor activități, 35 familii au beneficiat de sprijin psiho-social și administrative, 5 voluntari au fost formați și implicați activ în desfășurarea activităților proiectului, 62 de copii vulnerabili au fost identificați și sprijiniți în procesul educațional, 62 elevi au fost menținuți în învățământul formal, au avut loc 28 întâlniri de suport cu părinții și 14 întâlniri cu cadrele didactice și au fost organizate 12 întâlniri de grup cu rezidenții.

Pe lângă activitățile sociale și educaționale, anul 2024 a inclus și o serie de intervenții administrative esențiale pentru asigurarea unor condiții optime de trai pentru beneficiarii proiectului. S-au efectuat renovări în apartamentele în care acest lucru era absolut necesar, precum și intervenții/reparații la instalațiile sanitare, la centralele termice din apartamentele familiilor relocate, iar reviziile obligatorii la instalațiile de utilizare a gazelor naturale și la centralele termice au fost realizate conform cerințelor legale.

✓ **Proiectul „Pachet de măsuri de asistență socială comunitară pentru asigurarea sustenabilității activităților proiectului Intervenții integrate replicabile pentru locuire incluzivă și combaterea marginalizării în Zona Metropolitană Cluj”**

Acest proiect vizează oferirea de asistență post-mutare pentru familiile mutate în cadrul proiectului Pata 2.0, continuarea și scalarea serviciilor educaționale oferite copiilor din Pata Rât în vederea prevenirii abandonului școlar și consolidarea capacității de furnizare de servicii specializate pentru adulții și copiii aflați în risc de marginalizare sau excluziune socială, din zona Pata Rât. În acest sens, au fost realizate următoarele activități zilnice, săptămânale, respectiv lunare: management de caz integrat și coordonat pentru 74 de familii mutate în noile locuințe; activități lunare de tipul grupurilor de suport pentru beneficiarii proiectului (8 cafenele ale femeilor, 8 grupuri de suport pentru mame, 8 întâlniri cu beneficiarii pe diverse teme); administrație în situații de urgență sau de mentenanță pentru o gamă variată de probleme tehnice; grupuri de sprijin pentru tinerii care s-au mutat în cadrul proiectelor implementate de ADI ZMC, cu scopul dezvoltării deprinderilor de viață independentă și a abilităților sociale (22 de adolescenți participanți la 30 de grupuri realizate); grupuri cu copii cu vârste între 6 și 12 ani pe tema educației non-formale (26 de copii participanți la peste 30 de întâlniri organizate); activități de supervizare și intervizare pentru specialiștii implicați în proiect; 5 studenți practicanți formați și implicați în activitățile proiectului.

✓ **Proiectul ENTRUSST (Enhancing TRUst-based Solutions in Segregated Territories)**

În cadrul acestui proiect s-a continuat dezvoltarea inițiativelor lansate în proiectul Pata 2.0, punând un accent deosebit pe schimbul de cunoștințe și colaborarea națională și internațională pentru soluționarea provocărilor legate de locuirea accesibilă și incluziunea socială. Continuând tradiția colaborărilor naționale, au fost organizate schimburi de experiență în Alba Iulia și Sebeș, implicând reprezentanți ai municipalităților și experți în incluziune socială (în principal reprezentanți ai GAL-urilor), pentru a analiza bunele practici și provocările întâlnite. Pe 4 aprilie 2024, a avut loc un training virtual care a reunit specialiști

din România și Norvegia. Tematica principală a fost abordarea provocărilor comune din cele două țări în domeniul incluziunii sociale și al locuirii accesibile. Proiectul ENTRUSST a fost prezentat în cadrul Festivalului Regiunilor și Orașelor 2024, desfășurat la Mons, Belgia, în perioada 18-19 martie 2024. În aceeași perioadă, în Bruxelles, Belgia, specialiști din cadrul ZMC au fost invitați de FMO să prezinte intervențiile din domeniul locuirii la un eveniment la care au fost prezenți reprezentanți ai mai multor DG de la nivelul Comisiei Europene și ai donatorilor. Specialiști din diverse localități din România, alături de partenerii din Norvegia, au participat la un peer learning visit, derulat între 15-17 aprilie 2024 la Cluj-Napoca. Acest eveniment a facilitat schimbul de experiențe și bune practici în domeniul locuirii decente și desegregate. Totodată, colaborarea cu municipalitatea Bergen a continuat prin sesiuni periodice de supervizare online, sprijinind perfecționarea abordărilor în intervențiile sociale și locative.

✓ **Proiectul „Intervenții din Fonduri Locale pentru Desegregarea Zonei Pata Rât” – INFIELD Pata Rât**

Acest proiect a fost unul destinat exclusiv seniorilor din comunitatea Pata Rât, ei făcând parte dintr-o categorie defavorizată care locuiește într-o zonă urbană marginalizată (ZUM) conform anchetei sociologice realizate de către Facultatea de Sociologie și Asistență Socială din cadrul Universității Babeș Bolyai Cluj-Napoca în colaborare cu Direcția de Asistență Socială și Medicală Cluj-Napoca în 2017.

Proiectul (derulat în perioada octombrie-decembrie 2024)) și născut din nevoia de a aborda particularizat vulnerabilitățile intersecționale ale vârstnicilor din Pata Rât și-a propus combaterea inegalităților în ceea ce privește condițiile de locuire dintre comunitatea rezidentă în zona Pata Rât și populația majoritară din Cluj-Napoca prin oferirea unui număr de minim 9 locuințe vârstnicilor din zona mai sus menționată.

În vederea evaluării și selecției seniorilor, au fost parcurși mai mulți pași inițiali precum: informarea comunității și a grupului țintă despre programul de locuire prin întâlniri comunitare și activități de tip door to door; consultări interne și externe cu specialiști din domeniu, pentru crearea unei metodologii de selecție adaptată nevoilor specifice grupului țintă și demararea procesului de depunere a dosarelor prin înființarea unui serviciu de tip Helpdesk și a unui Hotline.

La finalul acestui proces, au fost depuse un număr de 31 de dosare din partea seniorilor din zona Pata Rât, ulterior inițiindu-se procesul de evaluare a nevoilor și resurselor

acestora. Evaluarea a fost realizată prin efectuarea de vizite la domiciliul aplicanților și discuții cu aceștia și/sau cu membri ai familiilor lor.

Alocarea totală asigurată de la bugetul local al municipiului Cluj-Napoca pentru achiziția de imobile în cadrul acestui proiect a fost de maxim 3.184.650 lei, sumă alocată separat față de alocarea pentru activitățile proiectului (vezi tabelul de la cap. 2). În baza acestei alocări, a fost derulat și un proces de achiziție a locuințelor cu respectarea principiilor prevăzute de Codul Administrativ, până în prezent fiind achiziționate un număr de 5 apartamente, în valoare de 1.627.589 lei.

✓ **Proiectul CONSOLIDATE**

Începând cu anul 2024, ADI ZMC implementează proiectul CONSOLIDATE, proiect finanțat de Comisia Europeană, în parteneriat cu rețeaua Eurocities și alte 11 autorități locale europene cu scopul de a dezvolta inițiative pilot în domeniul politicilor publice privind integrarea migranților în următoarele arii: integrarea pe piața muncii, locuire și one stop shop-uri.

În cadrul acestui proiect, va fi dezvoltat One Stop Shop-ul existent în Cluj-Napoca care va deveni un mecanism de furnizare a serviciilor accesibile și coordonate pentru toate tipurile de migranți existente în cadrul orașului Cluj-Napoca și a Zonei Metropolitane. One stop shop-urile (OSS) sunt un model de furnizare a serviciilor care le permite migranților să acceseze multiple servicii într-o singură locație.

Pe parcursul lunilor noiembrie și decembrie 2024, specialiști din cadrul ADI ZMC au participat la două peer review visits în Lublin (Polonia) și Zagreb (Croatia) pe tema coordonării serviciilor oferite migranților, predominant la nivel local, dar luându-se în considerare și contextul național. În cadrul acestor vizite, au fost realizate multiple interviuri cu actori implicați în munca împreună cu migranții (reprezentanți ai ONG-urilor, instituțiilor publice, ai comunităților, migranți) în vederea colectării de date pentru a înțelege mai bine abordarea orașelor și pentru a vedea cum se pliază această abordare pe standardele de bună practică în ceea ce privește serviciile oferite migranților.

Concluziile vor ajuta atât la evidențierea punctelor forte ale orașului, cât și a zonelor de îmbunătățire, care vor fi împărtășite ca recomandări sau sugestii pentru liderii locali la sfârșitul vizitei.

✓ **Proiectul FEMACT Cities**

Acest proiect este implementat de o rețea de opt orașe și teritorii europene selectate în cadrul programului URBACT IV și are ca scop central dezvoltarea și implementarea de planuri de acțiune menite să contribuie la asigurarea egalității de gen și la îmbunătățirea calității vieții femeilor. Anul 2024 a reprezentat un moment crucial pentru implementarea proiectului în Zona Metropolitană Cluj, având în vedere finalizarea demersurilor necesare pentru elaborarea planului local de acțiune, care se concentrează asupra siguranței fetelor și femeilor.

Grupul de Acțiune Locală, constituit din diferiți reprezentanți ai primăriilor din Zona Metropolitană Cluj, serviciilor din subordinea municipiului Cluj-Napoca, Inspectoratului de Poliție Județean Cluj, Universității Babeș- Bolyai Cluj-Napoca, Agenției Naționale Împotriva Traficului de Persoane, Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului Cluj, firmelor de arhitectură locale, respectiv ai diferitelor organizații non-guvernamentale s-au reunit în 4 ocazii, contribuind la identificarea principalelor provocări și nevoi ale fetelor și femeilor de la nivelul Zonei Metropolitane Cluj, precum și la conturarea planului local de acțiune care țintește contracararea acestora și integrării temei egalității de gen la nivelul politicilor locale ale administrațiilor din ZMC.

În urma analizei de nevoi realizate în cadrul proiectului, precum și a întâlnirilor Grupului de Acțiune Locală și a consultărilor cu diverse grupuri de interes (studente, migrante, femei din medii segregate socio-teritorial), a fost identificată necesitatea asigurării siguranței fetelor și femeilor, iar în acest context a fost elaborat un plan de acțiune centrat pe soluții inovative pentru protecția acestora, însoțite de mecanisme eficiente de raportare și intervenție, care vor fi testate în colaborare cu membrii Grupului Urban de Acțiune Locală în anul 2025. Totodată, pe parcursul anului 2024, membrii echipei de proiect au participat la 2 vizite de studiu, una în Viena, Austria în luna februarie 2024 și una în Cracovia, Polonia în luna septembrie 2024, acestea constituind surse de inspirație și de bune practici în vederea atingerii obiectivelor de proiect la nivel local. Aceste vizite au fost completate de încă o întâlnire realizată online.

✓ **Proiectul Let's Go Circular!**

Finanțat prin programul URBACT IV, acest proiect susține tranziția durabilă, justă și productivă a orașelor europene către o economie circulară funcțională. Rețeaua reunește zece orașe partenere – München, Lisabona, Malmö, Cluj, Corfu, Guimarães, Granada, Riga, Oulu și Tirana – care colaborează pentru dezvoltarea unor abordări integrate în domeniul economiei circulare. Conceptul celor 10R (de la Refuz la Recuperare) reprezintă fundamentul teoretic al rețelei și punctul de plecare pentru planificarea integrată a acțiunilor la nivel local.

ADI Zona Metropolitană Cluj este partener în acest proiect și are ca principal obiectiv elaborarea unui Plan de Acțiune Integrat pentru Economia Circulară în zona metropolitană, printr-un proces participativ care implică toți actorii relevanți ai teritoriului.

Pe parcursul anului 2024, echipa de proiect a participat la patru întâlniri transnaționale organizate în orașele partenere. În luna februarie, la Guimarães și Lisabona, au fost abordate teme legate de guvernanta economiei circulare și de stimularea inovației. În luna aprilie, la Riga, discuțiile s-au concentrat asupra construcțiilor circulare, gestionării deșeurilor și utilizării sustenabile a materialelor. În luna mai, la Oulu, întâlnirea a fost dedicată digitalizării economiei circulare, educației și energiei verzi. În luna septembrie, la Malmö, a avut loc o revizuire intermediară a documentelor strategice și a progresului fiecărui oraș în cadrul rețelei.

La nivel local, au fost organizate șapte întâlniri ale Grupului Local de Lucru, care au reunit universități, experți în economie circulară, reprezentanți ai societății civile și autorități locale din zona metropolitană. Aceste întâlniri au condus la identificarea a zece acțiuni prioritare pentru economia circulară a zonei metropolitane Cluj și la finalizarea primelor două secțiuni ale Planului de Acțiune Integrat.

În luna decembrie 2024, a fost organizat primul proiect-pilot al rețelei la nivel local – Caravana Neutralității Climatice, desfășurată în comuna Florești. Evenimentul a inclus sesiuni de instruire și ateliere tematice adresate administrației publice și cetățenilor, având ca scop creșterea gradului de conștientizare privind principiile economiei circulare. Acest moment a marcat încheierea celei de-a doua etape a proiectului, axată pe planificarea acțiunilor care vor sta la baza tranziției circulare în Zona Metropolitană Cluj.

✓ **Proiectul Blueprint for Net-Zero Apartment-block Neighborhoods**

Proiectul Blueprint for NetZero Apartment-block Neighborhoods, finanțat prin programul Horizon 2020, vizează testarea și replicarea de soluții inovatoare pentru neutralitate climatică în cartiere de blocuri, cu sprijinul autorităților locale și al actorilor relevanți din zonele urbane și periurbane.

Zona Metropolitană Cluj a participat și a contribuit la toate reuniunile Grupului de Coordonare organizate și conduse de partenerul lider al proiectului, Primăria municipiului Cluj-Napoca. De asemenea, a fost implicată în activitățile de tip twinning, în evenimentul Caravana pentru Neutralitate Climatică organizat în Cluj-Napoca, precum și în acțiuni desfășurate în sinergie cu inițiativa M100 și în activitățile de comunicare și diseminare a rezultatelor proiectului.

Activitatea a vizat, în primul rând, întâlnirile pregătitoare necesare planificării calendarului propriu de acțiuni, care a debutat în luna decembrie 2024. În această perioadă, au avut loc o serie de întâlniri informale cu reprezentanții administrației publice locale din comunele Florești și Apahida, iar în paralel a fost demarată planificarea viitoarelor consultări cu administrațiile din Baci și Gilău. Obiectivul acestor demersuri a fost identificarea unor modalități concrete prin care politicile privind neutralitatea climatică pot fi extinse și adaptate la contextul periurban, cu scopul creșterii gradului de conștientizare la nivelul întregii zone metropolitane. Florești, Gilău, Apahida și Baci, parte a primului inel metropolitan, reprezintă cea mai populată zonă periurbană, caracterizată de cartiere rezidențiale formate preponderent din blocuri, fapt ce le face relevante pentru obiectivele specifice ale proiectului.

În paralel, au fost realizate cercetări documentare privind exemplele de bune practici din domeniul sustenabilității, schimbărilor climatice și eficienței energetice. De asemenea, au fost analizate Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană, Planul de Acțiune pentru Energie Durabilă și Climă, precum și alte resurse relevante.

Au avut loc întâlniri pregătitoare cu organizația Urbannect în vederea organizării viitorului eveniment Caravana Metropolitană, fiind discutate aspecte privind participarea activă la atelierele comunitare dedicate promovării misiunii proiectului și activității partenerilor implicați. În același timp, au fost desfășurate consultări regulate cu Transylvania Energy Cluster, pentru definirea tematicilor, selectarea formatorilor și planificarea logisticii aferente seriei de training-uri și workshop-uri planificate.

În perioada 18–19 decembrie 2024, a fost organizată prima oprire a Caravanei Metropolitane Net Zero în comuna Florești. Scopul acestui eveniment a fost transferul de know-how acumulat în nucleul urban către actorii locali și beneficiarii din teritoriul metropolitan. Caravana s-a desfășurat sub forma unui set de ateliere și sesiuni de instruire dedicate administrației publice locale, completate de prezentări accesibile și atractive pentru cetățeni și alți actori din comunitate.

✓ **Proiectul MECRA-Cluj (CLIMAAX)**

Zona Metropolitană Cluj se confruntă cu provocări climatice semnificative, inclusiv temperaturi în creștere, valuri de căldură din ce în ce mai frecvente și mai intense, inundații rapide și inundații ale râurilor. Pentru a aborda aceste vulnerabilități, în luna martie 2024, CMA a aplicat și a obținut un sub-grant în cadrul proiectului european **CLIMAAX** (*CLIMAte risk and vulnerability Assessment framework and toolboX*), finanțat prin programul **Horizon Europe**. Proiectul pilot al CMA, intitulat **MECRA-Cluj**, oferă un cadru practic pentru evaluarea riscurilor climatice multiple, integrarea datelor locale și dezvoltarea unor strategii solide de adaptare.

Prin utilizarea de instrumente avansate de modelare climatică, analize de vulnerabilitate și colaborări regionale, proiectul contribuie la îmbunătățirea capacității autorităților locale de a înțelege, anticipa și răspunde eficient la pericolele naturale generate de schimbările climatice. MECRA-Cluj susține, de asemenea, o abordare participativă, implicând activ actorii locali în procesul de consultare și planificare strategică, cu scopul de a fundamenta un **Plan de Acțiune Climatică** coerent și acționabil la nivel metropolitan.

Implementarea proiectului a început în octombrie 2024, prin alinierea la documentele și metodologiile furnizate de consorțiul CLIMAAX. CMA a contractat două instituții de cercetare recunoscute la nivel internațional: **Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Geografie** din Cluj-Napoca, în calitate de expert local în schimbări climatice, responsabil de testarea instrumentelor CLIMAAX, interpretarea rezultatelor și sprijinirea procesului de consultare cu părțile interesate; respectiv **Austrian Institute of Technology**, ca entitate internațională, care facilitează comunicarea cu echipa CLIMAAX și oferă suport metodologic pentru redactarea livrabilelor, asigurând alinierea acestora la standardele europene.

✓ **Proiectul Holistic And Integrated Urban Model For Smart Cities (STARDUST)**

Proiectul STARDUST, finanțat prin programul Horizon 2020, a vizat dezvoltarea și testarea unor soluții inovatoare în domeniul orașelor inteligente, cu accent pe eficiența energetică, mobilitatea verde și implicarea cetățenilor în tranziția către orașe sustenabile.

În cursul anului 2024, activitatea echipei ZMC s-a concentrat pe închiderea oficială a proiectului și pe diseminarea rezultatelor obținute în zona metropolitană Cluj. În perioada ianuarie–martie, a fost finalizat Planul de Replicare Local, un document care sintetizează lecțiile învățate pe parcursul proiectului și conturează direcții viitoare pentru aplicarea soluțiilor dezvoltate în Cluj și localitățile din jur. Tot în această perioadă, echipa ZMC a participat, în calitate de prezentator, în cadrul Stardust Smart City Academy, prezentând lecțiile învățate în proiect și specificul implementării soluțiilor de eficiență energetică și transport verde în contextul metropolitan.

În luna februarie, echipa a luat parte la Conferința Finală a proiectului, desfășurată la Pamplona, Spania. Reprezentanții ZMC au fost implicați în paneluri tematice, sesiuni de schimb de bune practici și au contribuit la livrabilele finale ale proiectului. Printre acestea se numără realizarea unui chestionar adresat cetățenilor (disponibil în limbile română și engleză), cu teme legate de energie și mobilitate, contribuția la volumul de bune practici (Best Practice Book) și raportul privind activitățile de implicare a părților interesate (Stakeholder Engagement Activities Report).

În luna aprilie, eforturile s-au concentrat pe pregătirea documentației finale, constând în raportul tehnic și raportul financiar al proiectului. Aceste activități au încheiat implicarea ADI Zona Metropolitană Cluj în cadrul unuia dintre cele mai complexe proiecte europene dedicate orașelor inteligente.

2. Asigurarea activităților post-implementare și post-sustenabilitate aferente proiectelor Pata Cluj, Comunitatea VeDe și Out4All.

Asigurarea sustenabilității proiectului Pata 2.0 a fost realizată prin intermediul proiectelor menționate anterior, la punctul 1.

Centrul Metropolitan pentru Egalitate de Gen, creat în cadrul proiectului Comunitate VeDe oferă servicii specializate destinate victimelor violenței de gen de la nivelul Zonei Metropolitane Cluj, fiind totodată unicul centru de consiliere pentru prevenirea și combaterea violenței împotriva femeilor bazat pe o abordare intersecțională, centrată pe multiplele vulnerabilități care pot afecta ieșirea din situația de violență a supraviețuitoarelor fenomenului. Astfel, de la înființarea sa, la nivelul lunii decembrie a anului 2019 și până la finalul anului 2024, centrul de consiliere pentru prevenirea și combaterea violenței de gen a oferit servicii menite să asigure siguranța și depășirea situației de violență unui număr de peste 200 de victime, reușind să le sprijine pe acestea să își reclădească viața și să asigure pentru ele și copiii lor un viitor departe de violență. Serviciile de care victimele violenței de gen au beneficiat sunt servicii coordonate, multidisciplinare (consiliere psiho-socială, consiliere juridică, reprezentare în instanță) și răspund nevoii de suport complex specific fetelor și femeilor care se confruntă cu multiple bariere și riscuri în depășirea situației de violență și abuz, cum este cazul celor provenind din mediul rural, celor provenind din zone afectate de segregare socială, celor aparținând diferitelor minorități etnice și care sunt afectate de sărăcie, migrantelor etc. Serviciile de asistență socială din Zona Metropolitană Cluj precum și Inspectoratul Județean de Poliție reprezintă 2 dintre cei mai importanți colaboratori în referirea victimelor violenței domestice, respectiv în realizarea de planuri de siguranță necesare acestora.

Totodată, ADI ZMC a fost implicat și în anul 2024 cu activități în „Campania celor 16 zile de activism împotriva violenței de gen”(desfășurată în perioada 25 Noiembrie- 10 Decembrie) prin diferite activități destinate conștientizării riscurilor implicate de violența de gen și a resurselor disponibile contracarării acesteia și asigurării suportului necesar victimelor.

În anul 2024, sustenabilitatea proiectului OUT4ALL a fost consolidată printr-o serie de inițiative menite să sprijine promovarea continuă a principiilor acestuia. Colaborarea cu partenerii implicați în dezvoltarea Hub-urilor outdoor, respectiv Școala Gimnazială Ciurila și

Școala Gimnazială „Ștefan Pascu” Apahida, a fost menținută pentru a asigura monitorizarea și buna funcționare a acestor facilități.

Pe parcursul anului 2024, ADI ZMC a organizat și coordonat inițiative care au consolidat impactul proiectului. Un exemplu este Caravana Metropolitană pentru Neutralitate Climatică, desfășurată în comuna Florești, unde peste 45 de elevi din ciclul primar au participat la ateliere creative dedicate sustenabilității. În urma acestei acțiuni, a fost exprimat interesul pentru extinderea modelului OUT4ALL și în alte școli din zonă, iar ZMC a fost invitată să sprijine identificarea de surse de finanțare pentru replicarea proiectului.

În luna iunie, ADI ZMC a distribuit 70 de exemplare ale Ghidului de bune practici OUT4ALL către șapte unități de învățământ din zona metropolitană, pentru a încuraja preluarea metodologiilor educaționale dezvoltate. De asemenea, proiectul a fost promovat ca exemplu de bună practică în cadrul Adunării Generale a FZMAUR de la Brașov, iar parteneriatele dezvoltate de ZMC cu unități de învățământ și actori locali au contribuit la multiplicarea impactului proiectului, poziționând modelul OUT4ALL ca reper regional în educația outdoor. Ca urmare, Liceul Teoretic Dumitru Tăuțan din Florești și-a exprimat interesul pentru colaborări viitoare pe această tematică.

De asemenea, principiile promovate de OUT4ALL privind educația non-formală în aer liber au fost integrate în proiectul Net-Zero Cities. În cadrul Caravanei Metropolitane organizate în decembrie 2024 în comuna Florești, a avut loc un atelier dedicat copiilor, axat pe crearea de obiecte de Crăciun din materiale reciclabile sau reutilizabile. Această activitate a avut scopul de a sensibiliza copiii cu privire la importanța neutralității climatice și de a încuraja adoptarea unui stil de viață sustenabil. Peste 45 de elevi din ciclul primar au participat la ateliere creative dedicate sustenabilității. În urma acestei acțiuni, a fost exprimat interesul pentru extinderea modelului OUT4ALL și în alte școli din zonă, iar ZMC a fost invitată să sprijine identificarea de surse de finanțare pentru replicarea proiectului.

În cadrul tuturor proiectelor care au avut componentă de facilitare, această activitate a fost realizată în mod orizontal și participativ atât în comunitatea Pata Rât cu persoanele care locuiesc acolo, cât și în comunitățile în care familiile s-au mutat.

În zona Pata-Rât, au fost realizate multiple întâlniri cu membrii celor 4 comunități pe diferite teme de interes pentru aceștia, precum: începerea și finalizarea anului școlar, sănătatea adulților și a copiilor, mediu, prestații sociale existente, utilități, informare asupra proiectelor implementate în prezent. Un aspect extrem de important îl reprezintă medierea conflictelor comunitare, acest lucru realizându-se nu doar în Pata Rât, ci și în comunitățile în

care familiile s-au mutat, facilitatorii fiind parte din echipa multidisciplinară, alături de responsabilii de caz.

3. Depunerea de cereri de finanțare și contractarea unor noi proiecte, implicarea în parteneriate strategice naționale și transnaționale

Acest demers este unul continuu, și are ca scop realizarea de proiecte de cercetare și intervenție în domenii variate cum ar fi: incluziunea socială, egalitatea de gen, tranziția energetică și schimbările climatice, urbanismul, economia circulară etc. S-au depus în anul pentru finanțare 2024 încă 9 proiecte distincte, dintre care 3 au fost deja semnate.

✓ Revitalizarea GAL Clujul Incluziv

Un punct forte al ADI ZMC îl reprezintă colaborarea strânsă cu alți actori importanți din Zona Metropolitană Cluj (unități de învățământ, primării etc.), iar un aspect demn de menționat este rolul său esențial în implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală pentru comunitățile defavorizate și Grupul de Acțiune Locală (GAL) Clujul Incluziv, contribuind semnificativ la revitalizarea asociației Clujul Incluziv prin activitățile desfășurate. Mai multe detalii despre GAL pe www.incluziune.ro

✓ KYDS - contractat

Proiectul Knowledge-based Youth Development Strategy (KYDS) a fost depus spre finanțare către Fundația Botnar și reprezintă prima finanțare externă obținută de ZMC de la un ONG recunoscut internațional, care activează în toată lumea. KYDS își propune să integreze o abordare bazată pe drepturile copilului în politicile Zonei Metropolitane Cluj și să ofere intervenții țintite pentru copiii din medii defavorizate, dar nu doar lor. Scopul principal al proiectului este de a înțelege factorii determinanți și barierele care afectează copiii cu vârste cuprinse între 10 și 18 ani din comunitățile segregate și rurale din Zona Metropolitană Cluj și de a propune intervenții adaptate în funcție de nevoile lor identificate pentru a le îmbunătăți starea de bine. Proiectul urmărește să „împuternicească” (empower) acești copii, asigurându-se că sunt consultați, respectați și protejați de violența sistemică, dezechilibrele de putere, discriminare și sărăcie.

În plus, proiectul va realiza microinvestiții bazate pe aceste nevoi, va crește gradul de conștientizare în rândul părților interesate, va consolida capacitatea actorilor relevanți și va implica activ copiii în toate etapele cercetării și intervenției.

Activitățile cheie includ cercetarea și analiza pregătitoare, colectarea de date, cartografierea și consultarea părților interesate, implicarea comunității, dezvoltarea metodologiei participative și a

planurilor locale, implementarea unei inițiative-pilot în Pata-Rât și implementarea planurilor locale în toate localitățile selectate. Proiectul are o durată prevăzută de 36 de luni și un buget de 883.830 de euro. Contractul de finanțare a fost semnat la începutul anului 2025.

✓ **SIMSS Metropolitan – aprobat, în standby**

SIMSS Metropolitan este un proiect depus în vederea finanțării prin Planul de Redresare și Reziliență în cadrul apelului dedicat Digitalizării Sectorului Organizațiilor Neguvernamentale, Componenta C7. Transformare Digitală. Proiectul a trecut în anul 2024 în faza de contractare, obținând punctajul maximum de 100 puncte în urma evaluării. Obiectivul general al proiectului constă în crearea unei infrastructuri digitale coerente și integrate de Management al Spațiilor Sociale Metropolitane prin crearea și implementarea Sistemului Integrat de Management al Spațiilor Sociale Metropolitane (SIMSS Metropolitan), îmbunătățirea competențelor digitale ale echipei implicate în Managementul spațiilor sociale din cadrul organizației prin participarea la programe de dezvoltare a competențelor digitale în scopul furnizării de servicii la distanță adresate beneficiarilor organizației, îmbunătățirea infrastructurii digitale a organizației prin dotarea cu echipamente TIC și periferice conform soluțiilor de digitalizare propuse și accesibilizarea serviciilor la distanță destinate beneficiarilor vulnerabili. Bugetul proiectului este în valoare de 366.760,31 lei, din care valoare totală nerambursabilă 347.781,04 lei, iar contribuția proprie eligibilă în cuantum de 18.304,27 lei. Proiectul așteaptă

✓ **Next Ride – în contractare**

Proiectul Next Ride, finanțat prin programul Interreg Europe, își propune să sprijine autoritățile de transport din regiunile europene în pregătirea tranziției către mobilitate cooperativă, conectată și automatizată (CCAM), prin schimb de bune practici și adaptarea politicilor publice pentru un transport public mai durabil și eficient.

Transportul public din zonele urbane funcționale ale Uniunii Europene se confruntă cu provocări tot mai mari, precum congestia, lipsa de personal, siguranța rutieră și costurile ridicate de operare. Mobilitatea cooperativă, conectată și automatizată promite să îmbunătățească semnificativ serviciile de transport, făcându-le mai atractive și mai accesibile pentru cetățeni, reducând în același timp dependența de automobilul personal. Cu toate

acestea, multe autorități de transport nu dispun de resursele, competențele sau instrumentele necesare pentru a planifica integrarea acestor tehnologii emergente în serviciile lor, mai ales în contextul ciclurilor lungi de inovare și al contractelor rigide de operare.

Next Ride va facilita cooperarea între regiuni din estul și sudul Europei, precum România, Malta, Slovenia și Ucraina, și parteneri din vestul și nordul continentului, cum ar fi Belgia, Țările de Jos și Germania, unde există deja o experiență avansată în planificarea integrării CCAM. Prin replicarea și adaptarea acestor modele, proiectul va contribui la revizuirea și modernizarea politicilor publice locale, astfel încât tranziția către un transport public automatizat să fie sustenabilă, sigură și echitabilă.

Pentru multe autorități de transport care urmează să își renegocieze contractele de servicii începând cu anul 2028, perioada 2025–2030 este esențială pentru acumularea de cunoștințe și testarea soluțiilor CCAM. Proiectul va crea premisele pentru ca aceste schimbări să fie implementate în mod coerent și eficient, contribuind la obiectivele de neutralitate climatică și reducere a emisiilor.

Implementarea proiectului va începe în luna mai 2025.

✓ **LIFE TACKLEP – listă de rezervă**

Proiectul LIFE TACKLEP, aflat pe lista de rezervă a Comisiei Europene în anul 2024, este o inițiativă europeană dedicată combaterii sărăciei energetice prin instrumente de guvernare locală și inovare socială. Proiectul este depus în cadrul programului LIFE+ și reunește un consorțiu format din nouă parteneri europeni: Federația Municipiilor din Regiunea Murcia (lider de proiect), Universitatea din Murcia, EuroVértice Consultores, consiliile locale Jumilla și Lorquí (Spania), Rețeaua Socială Europeană (Belgia), consiliile locale Reggio Emilia (Italia), Vila Nova de Cerveira (Portugalia) și Zona Metropolitană Cluj (România).

Obiectivul general al proiectului este integrarea combaterii sărăciei energetice în politicile și strategiile locale, printr-o abordare participativă și coordonată. Proiectul urmărește reducerea consumului de energie cu 15% în rândul gospodăriilor vizate și diminuarea facturilor la energie cu până la 50% în cel puțin 50 de cazuri. Se estimează că peste 500 de gospodării vor beneficia direct de măsuri de reducere a dependenței energetice, impactând pozitiv aproximativ 1.250 de persoane aflate în situații de vulnerabilitate. De asemenea, vor fi implicate minimum 100 de părți interesate și vor fi dezvoltate cel puțin 10 strategii locale dedicate combaterii sărăciei energetice.

În cadrul proiectului, Zona Metropolitană Cluj va contribui prin proiectarea unui **One-Stop-Shop – Centru unic de asistență pentru comunități energetice** în zonele rurale. Acesta va reprezenta un mecanism integrat de sprijin pentru înființarea și dezvoltarea comunităților de energie regenerabilă, oferind asistență tehnică, juridică și financiară, alături de instrumente de implicare comunitară. Scopul acestui demers este facilitarea tranziției energetice locale, creșterea eficienței energetice și consolidarea participării cetățenești în noile modele de producere și consum de energie la nivel local.

✓ **Alte proiecte depuse spre finanțare**

Notă: Aceste proiecte sunt relevante prin cantitatea de muncă pe care au implicat-o și prin relațiile de colaborare care s-au creat în timpul perioadei de redactare. Pe baza experienței anterioare, putem afirma că astfel de colaborări / parteneriate conduc la câștigarea altor proiecte, într-un orizont rezonabil de timp

Engaged governance Nudges Eco-Buildings & Multi powErEd reviTaliSed communities at Public Energy efficient Demonstration cases / NEBmeetsPED

NEBmeetsPED își propune un cadru de guvernare integrat care combină Realitatea Virtuală (VR), aplicațiile mobile, punctele de interacțiune, laboratorul pentru învățare și implicare digitală și abordările de inovare socială non-digitală, toate alimentând un Instrument de Suport Decizional (DST). Această abordare va permite cetățenilor și altor părți interesate să co-creeze și să co-dezvolte spații publice. În ceea ce privește atribuțiile ADI ZMC în cadrul proiectului, pentru a promova incluziunea în Cartierul Demonstrativ (DEMO site), NEBmeetsPED testează utilizarea punctelor de interacțiune și a spațiilor fizice care vor acționa ca laborator pentru învățare și implicare digitală. Se are în vedere promovarea principiilor și metodelor de consultare (ecosistemul cartierului) și participarea cetățenilor în fiecare DEMO prin evenimente selectate. Toate aceste inputuri vor fi traduse în date care vor alimenta DST, care va sugera cele mai bune modele de guvernare în fiecare caz, dincolo de

rezultatele economice și de mediu. **Parteneriat:** Spania, Austria, Cipru, Germania, Anglia, Italia, Grecia, Finlanda, România (16 entități)

SMART AND SUSTAINABLE PUBLIC E-BUS HUB FOR EXCELLENCE / SmartE-BusHUB

Excellence Hubs completează schemele existente orientate spre știință prin concentrare pe inovare și crearea de legături între mediul academic, afaceri, guvern și societate. Scopul acestora este de a stabili o cultură a inovației bazată pe locuri, susținută de agende strategice aliniate cu strategiile regionale sau naționale de specializare inteligentă. Programul își propune să construiască un Ecosistem European de Inovație în cadrul noii Agende Europene pentru Inovare, cu un accent pe reziliența și competitivitatea economiilor și societăților. Spre deosebire de proiectele Teaming, care se concentrează pe un singur beneficiar, Excellence Hubs sunt rețele care implică o comunitate mai largă de actori, bazate pe principiul helixului cvadruplu. Inițiativa încurajează implicarea regiunilor mai puțin dezvoltate și cooperarea internațională. În acest context, proiectul SmartE-BusHub este conceput pentru a reduce decalajul de cercetare și inovare, concentrându-se pe Sisteme de Transport Inteligent Durabile (ITS). SmartE-BusHub este structurat pentru a contribui la dezvoltarea unor ecosisteme excelente și sustenabile de R&I bazate pe locuri în țările de largire, punând accent pe știință de vârf și inovație în domeniul ITS, în special în mobilitatea conectată și partajată durabilă. **Parteneriat:** România, Letonia, Austria, Norvegia, Grecia (12 entități).

Adapting Multi-Level governance to climatE and digital Transitions / AMULET

AMULET își propune să abordeze îmbunătățirea adaptabilității sistemelor de guvernare multi-nivel (MLG) în tranziție și promovarea incluziunii cetățenilor prin experimente inovative de democrație participativă. Proiectul se ocupă de provocări precum fragmentarea politicilor, suprapunerea acestora, concurența și excluziunea cetățenilor în structurile și procesele MLG, în special în domeniile tranziției climatice și digitale. Acest lucru se realizează prin dezvoltarea unui „Cadru Adaptiv MLG” inovativ pentru adaptarea înțelegerii actuale a MLG, explorând evoluția necesară a paradigmei MLG. Structurile și

procesele MLG influențează designul și implementarea politicilor de tranziție digitală și climatică în diferite țări europene; de asemenea, aceste tranziții au un impact asupra funcționării MLG, necesitând implementarea de instrumente, instituții și proceduri într-un efort de adaptare pentru a face față specificităților celor două tranziții. Strategia de Impact a AMULET se concentrează pe angajarea continuă și activă pe parcursul și dincolo de durata proiectului cu părțile interesate la toate nivelurile guvernamentale. Acestea includ comunitatea științifică, cetățenii obișnuiți, factorii de decizie politică și funcționarii publici la nivel local, regional, național, transfrontalier și supranațional. În ansamblu, AMULET apare ca o inițiativă de pionierat pentru a naviga complexitatea interacțiunii dintre MLG, tranzițiile climatice și digitale și democrația participativă, promovând sisteme de guvernanță adaptive pentru viitor. **Parteneriat:** Italia, Belgia, Estonia, Germania, Spania, România, Elveția, Canada, Suedia (13 entități).

4. Planificarea activităților propuse pentru anul 2025

Pe parcursul anului 2025, pe lângă alte activități, în cadrul proiectului **CONSOLIDATE**, vor mai avea loc vizite în Nantes, Franța (ianuarie 2025) și Ghent, Belgia (martie 2025), urmând ca pe parcursul lunii mai 2025, acest proces să fie replicat și în Cluj-Napoca.

În cadrul proiectului **FEMACT Cities**, pe parcursul anului 2025, soluțiile identificate anterior vor fi testate cu ajutorul membrilor Grupului Urban de Acțiune Locală. De asemenea, vor avea loc vizite în luna ianuarie în Torino (Italia), în luna mai în Postojna (Slovenia), urmând ca întâlnirea finală să aibă loc în noiembrie, în Cluj-Napoca, în cadrul „Campaniei de 16 zile de Activism împotriva violenței de gen”.

Începând cu anul 2025, va fi implementat proiectul **NETCO 2**, care se va axa pe tema locuirii colaborative, reprezentând o pârghie de promovare a rezultatelor obținute.

Începând cu anul 2025, se va asigura sustenabilitatea proiectului **INFIELD** prin asigurarea managementului de caz unui număr de 5 familii ale vârstnicilor, precum și măsuri de intervenție psiho-socială pentru minimum alte 10 familii în scopul creșterii calității vieții și facilitării accesului de servicii de specialitate pentru vârstnici.

De asemenea, în cadrul Fondului Bilateral, s-a pregătit vizita unei delegații din Norvegia și Islanda a avut loc în Cluj-Napoca în martie 2025.

5. Alte activități, GIS Metropolitan

Începând din 2024, ZMC a preluat costurile legate de găzduirea și mentenanța GIS-ului metropolitan, dezvoltat cu asistența Băncii Mondiale. În urma unei cercetări de piață s-a stabilit că varianta optimă este de a continua cu dezvoltatorul inițial, compania Layer, din Albania.

În afara celor menționate mai sus, echipa ZMC a fost implicată constant și în alte activități, pe care acum le trecem în revistă, urmând ca acestea să fie dezvoltată în varianta consolidată a raportului anual de activitate:

- **Coaliția pentru dialog social ocupare și formare**

În cadrul proiectului „Coaliția pentru dialog social, ocupare și formare”, finanțat prin Programul Educație și Ocupare și coordonat de Filiala Transilvania a Asociației Române pentru Industria Electronică și de Software – ARIES Transilvania, ADI Zona Metropolitană Cluj a încheiat un acord de colaborare ce prevede apartenența la un parteneriat sustenabil format din organizații ale societății civile. Obiectivul principal al acestui parteneriat este promovarea dialogului social, a măsurilor de ocupare și a utilizării resurselor dezvoltate în cadrul unei platforme colaborative.

Parteneriatul facilitează schimbul de idei, experiențe și expertiză în domeniul ocupării și formării profesionale, contribuind la consolidarea capacității organizațiilor implicate și la formularea unor politici și practici mai eficiente în acest sector.

În cursul anului 2024, ADI ZMC a participat la întâlniri de lucru organizate în cadrul proiectului și a fost implicată într-un proces de evaluare a gradului de digitalizare instituțională, beneficiind de recomandări specifice pentru îmbunătățirea acestuia. De asemenea, a colaborat la dezvoltarea profilului propriu în cadrul platformei digitale create de ARIES Transilvania în parteneriat cu Asociația Transilvania IT.

- **Susținerea** administrațiilor din ZMC în vederea pregătirii proiectelor de dezvoltare cuprinse în strategiile aprobate – s-au transmis informații cu privire la oportunitățile de finanțare și s-a oferit sprijin, acolo unde a fost cazul, pentru pregătirea anumitor proiecte.

- **Participarea** activă la dezbaterile legislative, propunerile de îmbunătățire a reglementărilor privind funcționarea zonelor metropolitane și a UAT-urilor din componența acestora, împreună cu Federația Zonelor Metropolitane și Aglomerărilor Urbane din România – s-a menținut constant legătura cu administrația centrală, prin participarea la reuniuni de lucru cu reprezentanți ai guvernului României, MIPE, MF, MDLPA etc. De asemenea, prin FZMAUR s-au transmis mesajele cheie de susținere a activității ADI-urilor de tip Zona Metropolitană.
- **Continuarea** discuțiilor privind structura și funcționarea comitetelor de monitorizare ale SIDU și PMUD concomitent cu monitorizarea implementării aferente exercițiului financiar 2014-2020
- **Implicarea** constantă în inițiativa Urban-Rural Hub & Start-up Village- La Conferința Eurocities 2024 (Cluj-Napoca, 29-31 mai), ZMC a colaborat cu partenerul Prysmian și clusterul C-EDU pentru prezentarea într-un format inedit a acestei inițiative. Astfel, ZMC a facilitat instalarea echipamentelor tehnice care au permis desfășurarea unor transmisiuni live, între comuna Petreștii de Jos și locația conferinței (Grand Hotel Italia). A fost vorba despre un portal video, care a conectat participanții la transmisiuni din comuna menționată cu participanții din Cluj, demonstrând beneficiile digitalizării și ale noii infrastructuri pentru comunitatea rurală și conectarea acesteia la zona metropolitană. De asemenea, reprezentanți ai ZMC au participat la două dintre dezbaterile organizate în acest format.

DIRECTOR GENERAL

ZOLTAN CORAIAN

