

**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ  
ZONA METROPOLITANĂ CLUJ**  
**Înregistrată în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor sub nr. 8/08.01.2009**  
**Strada Miklos Zrinyi nr. 7 ap. 2, Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400071**  
**CIF 24922911, Cont: RO94BTRLRONCRT00P1299801**  
email: office@clujmet.ro

### **HOTĂRÂREA NR. 2**

a Adunării Generale Ordinare a Asociației din data de **04.05.2026**  
privind prezentarea raportului de activitate al Asociației, pentru anul 2025 și aprobarea situațiilor  
financiare ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj pentru exercițiul  
financiar încheiat aferent anului 2025, aprobarea descărcării de gestiune pentru anul 2025 și aprobarea  
Raportului Administratorului

Adunarea Generală Ordinară a Asociației, legal convocată prin convocatorul nr. **582/24.04.2026**  
și legal constituită în procedură scrisă, din Statutul Asociației conform prevederilor **Capitolului 6, art. 22, alineatul 3, lit c), respectiv ale Capitolului 7, art. 28, alineatul 1, litera a) din Statutul Asociației.**

Având în vedere prevederile articolului 21 din Ordonanța nr. 26/2000 privind asociațiile și fundațiile, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu prevederile art. 19, alineatul 3 din Legea nr. 246 din 20 iulie 2022 privind zonele metropolitane, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative,

### **HOTĂRĂȘTE**

**Art. 1.** Prezentarea raportului de activitate al Asociației pentru anul 2025 și aprobarea situațiilor financiare ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj pentru exercițiul financiar încheiat aferent anului 2025, aprobarea descărcării de gestiune pentru anul 2025 și aprobarea Raportului Administratorului.

**Art. 2.** Această hotărâre se comunică membrilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj prin grija Directorului General al Asociației.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu **17** voturi exprimate de către reprezentanții membrilor Asociației participanți la procedura scrisă, astăzi, **04.05.2026**, fiind redactată și semnată în 3 exemplare.

**PREȘEDINTE ASOCIAȚIE**  
**primarul municipiului Cluj-Napoca,**  
**EMIL BOC**

**Emil Boc**

Digitally signed by  
Emil Boc  
Date: 2026.05.05  
09:28:31 +03'00'

Selectati  
daca  
este  
cazul
 CAR unitati militare  
 PJFSP de utilitate publica  
 Organizatii sindicale si patronale  
 (forma prescurtata este implicita pentru F10 si F20)

 CAR salariatii infiintate potrivit Legii 122/1996  
 Uniuni teritoriale salariatii infiintate potrivit Legii 122/1996  
 UNCARSR infiintata in baza Legii 122/1996  
 UNCARSR infiintata in baza Legii 122/1996 - centralizat
Anul Tip situatie financiara: 

Entitatea ASOC DE DEZV INTERCOMUNITARA ZONA METROPOLITANA CJ

Adresa

Judet	Sector	Localitate
Cluj		Cluj Napoca
Strada	Nr.	Bloc
MIKLOS ZRINYI	7	
	Scara	Ap.
		2
		Telefon

Cod unic de inregistrare Durata efectiva de functionare (nr. luni) in anul de raportare 

<input type="radio"/> CAEN 2024	<input checked="" type="radio"/> CAEN 2025	Activitati fara scop patrimonial-AFSP	9499--Activitati ale altor organizatii n.c.a.	Alege CAEN	Efectivul de personal AFSP
					30
<input type="radio"/> CAEN 2024	<input checked="" type="radio"/> CAEN 2025	Activitati economice-AE (forma lunga)	9499--Activitati ale altor organizatii n.c.a.		Efectivul de personal AE
					2

 **Situatii financiare**
 **Raportari contabile**  
 PJFSP care au optat pentru un exercitiu financiar diferit de anul calendaristic (S1071)

<input checked="" type="checkbox"/> PJFSP care a primit sume de natura celor prev. la art. 34 alin. (3 <sup>^</sup> 1) din legea contabilității și are obligația întocmirii Declarației de trezorerie, cf. Anexei nr.1 din OMF nr.255/2025 (DTL obligatoriu)	<input type="checkbox"/> PJFSP care, în cursul exercițiului financiar, au primit sume de natura celor prev. la art. 34 alin. (3 <sup>^</sup> 1) din legea contabilității în valoare cumulată de maximum 100.000 și a optat pentru întocmirea Declarației de trezorerie, cf. Anexei nr.2 din OMF nr.255/2025 (DTS optional)
--	--

Situatiile financiare anuale incheiate la 31.12.2025 de către entitățile persoane juridice fără scop patrimonial

F10 - BILANT  
 F20 - CONTUL REZULTATULUI EXERCITIULUI  
 F21 - REPARTIZAREA REZULTATULUI EXERCITIULUI FINANCIAR  
 F25 - SITUATIA ACTIVELOR IMOBILIZATE PENTRU ACTIVITATILE FARA SCOP PATRIMONIAL  
 F26 - SITUATIA ACTIVELOR IMOBILIZATE PENTRU ACTIVITATILE ECONOMICE

## Indicatori :

Capitaluri proprii	734.676
Excedent/ Profit/ Deficit/ Pierdere	227.846

REPREZENTATUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGATIA GESTIONĂRII PJFSP),

Numele si prenumele  

INTOCMIT,

Numele si prenumele  

Semnătura

Semnătura electronica

Calitatea  

## AUDITOR,

Entitatea are obligația legală de auditare a situațiilor financiare anuale ?  
 DA  
 NU

Nume si prenume auditor persoana fizică/ Denumire firma de audit

Nr. de inregistrare in Registrul ASPAAS

CIF/ CUI

Semnătura  
  
Digitally signed by CHIS RAMONA-ALINA  
Date: 2026.04.02 10:37:40 +03'00'

Semnătura electronica

Situatiile financiare anuale au fost aprobate potrivit legii Entitatea are obligația legală de verificare a situațiilor financiare anuale de către cenzori ?  
 DA  NU

Formular VALIDAT

## BILANT

F10 - pag. 1

la data de 31.12.2025

Formular 10

- lei -

Denumirea elementului	Nr. rd.	Sold la:	
		01.01.2025	31.12.2025
A	B	1	2
A. ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 02 + 05 + 08)	01	32.367.519	31.489.722
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE (rd. 03 + 04)	02		2.913
- privind activitățile fara scop patrimonial (ct.201*+203*+205*+208*+4094*-2801.01-2803.01-2805.01-2808.01-2903.01-2905.01-2908.01-4904*)	03		2.913
- privind activitățile economice (ct.201*+203*+205*+207*+208*+4094*-2801.02-2803.02-2805.02-2807-2808.02-2903.02-2905.02-2908.02-4904*)	04		
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE (rd. 06 + 07)	05	32.366.719	31.486.009
- privind activitățile fara scop patrimonial (ct.2111.01+2112.01+212.01+2131.01+2132.01+2133.01+214.01+217.01+223*+224*+227*+231*+4093*-2811.01-2812.01-2813.01-2814.01-2817.01-2911.01-2912.01-2913.01-2914.01-2917.01-293*-4903*)	06	32.366.719	31.486.009
- privind activitățile economice (ct.2111.02+2112.02+212.02+2131.02+2132.02+2133.02+214.02+215+217.02+223*+224*+227*+231*+4093*-2811.02-2812.02-2813.02-2814.02-2815-2817.02-2911.02-2912.02-2913.02-2914.02-2915-2917.02-293*-4903*)	07		
III. IMOBILIZARI FINANCIARE (ct.261+262+265+267-296)	08	800	800
B. ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 10+11+12+13)	09	2.308.812	7.488.269
I. STOCURI (ct.301+302+303 ± 308+321+322+323+326+327+328+331+332+341+345+346+347±348+351+354+356+357+358+361±368+371±378+381±388-391-392-393-394-395-396-397-398+4091-din ct.4428-4901)	10		
II. CREAMANȚE **) (ct.267-296+4092+411+413+418+425+4282+431**+436**+437**+4382+441**+4424+din ct.4428**+444**+445+446**+447**+4482+451**+453**+4582+461+473**-491-495*-496+5187-4902)	11	2.152.919	5.008.735
III. INVESTITII FINANCIARE PE TERMEN SCURT (ct.501+506+din ct.508+5113+5114-591-596-598)	12		
IV. CASA SI CONTURI LA BANCI (din ct.508+5112+512+531+532+541+542+5501+5508)	13	155.893	2.479.534
C. CHELTUIELI ÎN AVANS (rd. 15+16)	14	5.978	11.037
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct.471*)	15	5.978	11.037
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct.471*)	16		
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN (ct.162+166+167+168-169+269+401+403+404+405+408+419+421+422+423+424+426+427+4281+431***+436***+437***+4381+441***+4423+4428***+444***+446***+447***+4481+451***+453***+4581+462+473***+509+5186+519)	17	195.360	1.744.835
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE, RESPECTIV DATORII CURENTE NETE (rd. 09+15-17-24-27)	18	-31.859.066	-30.690.389
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 01+16+18)	19	508.453	799.333
G. DATORII:SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN (ct.162+166+167+168-169+269+401+403+404+405+408+419+421+422+423+424+426+427+4281+431***+436***+437***+4381+441***+4423+4428***+444***+446***+447***+4481+451***+453***+4581+462+473***+509+5186+519)	20		
H. PROVIZIOANE (ct.151)	21		64.657
I. VENITURI IN AVANS (rd.23+26)	22	33.978.496	36.444.860
1. Subvenții pentru investiții (ct.475), (rd. 24+25)	23	32.276.755	31.197.327
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct.475*)	24	32.276.755	31.197.327

Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct.475*)		25		
2. Venituri înregistrate în avans (ct.472), (rd. 27+28)		26	1.701.741	5.247.533
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct.472*)		27	1.701.741	5.247.533
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct.472*)		28		
<b>J. CAPITAL SI REZERVE</b>				
I. CAPITAL (ct.101)		29	600	600
II. REZERVE DIN REEVALUARE (ct.105)		30		
III. REZERVE (ct.106)		31		
<b>IV. REZULTATUL REPORTAT REPREZENTAND</b>				
EXCEDENTUL/ PROFITUL REPORTAT (ct.117) rd. (34+36+38+40+42+44+46+48+49+50+52) - (35+37+39+41+43+45+47+51+53)	SOLD C	32	201.885	506.230
SAU DEFICITUL/ PIERDEREA REPORTAT(A) (ct.117) rd. (35+37+39+41+43+45+47+51+53) - (34+36+38+40+42+44+46+48+49+50+52)	SOLD D	33	0	0
Rezultatul reportat reprezentand <u>excedentul</u> nerepartizat sau deficitul neacoperit privind <u>activitatile fara scop patrimonial</u> (ct.1171.01)	SOLD C	34	303.874	616.295
	SOLD D	35		
Rezultatul reportat reprezentand <u>excedentul</u> nerepartizat sau deficitul neacoperit privind <u>activitatile cu destinatie speciala</u> (ct.1171.02)	SOLD C	36		
	SOLD D	37		
Rezultatul reportat reprezentand <u>profitul</u> nerepartizat sau pierderea neacoperita privind <u>activitatile economice</u> (ct.1172)	SOLD C	38		
	SOLD D	39	101.989	110.065
Rezultatul reportat provenit din <u>modificările</u> politicilor contabile privind <u>activitatile fara scop patrimonial</u> (ct.1173.01)	SOLD C	40		
	SOLD D	41		
Rezultatul reportat provenit din <u>modificările</u> politicilor contabile privind <u>activitatile economice</u> (ct.1173.02)	SOLD C	42		
	SOLD D	43		
Rezultatul reportat provenit din <u>corectarea</u> erorilor contabile privind <u>activitatile fara scop patrimonial</u> (ct.1174.01)	SOLD C	44		
	SOLD D	45		
Rezultatul reportat provenit din <u>corectarea</u> erorilor contabile privind <u>activitatile economice</u> (ct.1174.02)	SOLD C	46		
	SOLD D	47		
Rezultatul reportat reprezentand <u>surplusul</u> realizat din rezerve din reevaluare privind <u>activitatile fara scop patrimonial</u> (ct.1175.01)	SOLD C	48		
Rezultatul reportat reprezentand <u>surplusul</u> realizat din rezerve din reevaluare privind <u>activitatile economice</u> (ct.1175.02)	SOLD C	49		
Rezultatul reportat provenit din trecerea la aplicarea reglementărilor contabile pentru PJ fără scop patrimonial privind <u>activitatile fara scop patrimonial</u> (ct.1176.01)	SOLD C	50		
	SOLD D	51		
Rezultatul reportat provenit din trecerea la aplicarea reglementărilor contabile pentru PJ fără scop patrimonial privind <u>activitatile economice</u> (ct.1176.02)	SOLD C	52		
	SOLD D	53		
V. EXCEDENTUL/ PROFITUL EXERCITIULUI FINANCIAR (rd.56+58+60) - (57+59+61)	SOLD C	54	305.968	227.846
SAU DEFICITUL/ PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR (rd.57+59+61) - (56+58+60)	SOLD D	55	0	0
Excedent privind <u>activitatile fara scop patrimonial</u> (ct.1211)	SOLD C	56	314.044	394.477
Deficit privind <u>activitatile fara scop patrimonial</u> (ct.1211)	SOLD D	57	0	
Excedent privind <u>activitatile cu destinatie speciala</u> (ct.1212)	SOLD C	58		
Deficit privind <u>activitatile cu destinatie speciala</u> (ct.1212)	SOLD D	59		
Profit privind <u>activitatile economice</u> (ct.1213)	SOLD C	60		

Pierdere privind <b>activitățile economice</b> (ct.1213)	SOLD D	61	8.076	166.631
REPARTIZAREA EXCEDENTULUI/ PROFITULUI (ct.129) (rd.63+64)		62		
Repartizarea excedentului privind <b>activitățile fara scop patrimonial</b> (ct.1291)		63		
Repartizarea profitului privind <b>activitățile economice</b> (ct.1292)		64		
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd.29+30+31+32-33+54-55-62)		65	508.453	734.676
FONDUL social al membrilor Caselor de Ajutor Reciproc (C.A.R.) (ct.113)		66		
FONDUL pentru ajutor in caz de deces al membrilor Caselor de Ajutor Reciproc (C.A.R.) (ct.114)		67		
FONDUL de rulment al membrilor Asociatiilor de proprietari (ct.115)		68		
ALTE FONDURI privind <b>activitățile fara scop patrimonial</b> (ct.116)		69		
Patrimoniul privat (ct.107)		70		
CAPITALURI - TOTAL (rd.65+66 la 70) (rd.01+09+14 -17-20 - 21-22)		71	508.453	734.676

\*) Conturi de repartizat după natura elementelor respective.

\*\*) Solduri debitoare ale conturilor respective.

\*\*\*) Solduri creditoare ale conturilor respective.

REPREZENTATUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

Numele si prenumele

CORAIAN ZOLTAN

Semnătura



Formular  
VALIDAT

INTOCMIT,

Numele si prenumele

CHIS ALINA

Calitatea

11-DIRECTOR ECONOMIC

Semnătura



# CONTUL REZULTATULUI EXERCITIULUI

F20 - pag. 1

la data de 31.12.2025

Formular 20 (Numerotarea coloanelor în aplicatie : A,B,3,1,2)

- lei -

Denumirea indicatorilor	Nr.rd. OMF	Nr. rd.	Prevederi anuale	Exercitiu financiar	
				31.12.2024	31.12.2025
A		B	0	1	2
<b>I. Venituri din activitățile fără scop patrimonial - TOTAL (rd. 02 la 22+22a)</b>	01	01	8.005.194	7.519.658	7.493.746
Venituri din cotizațiile membrilor, contribuțiile bănești sau în natură ale membrilor și simpatizanților, din cote-părți primite potrivit statutului (ct.731)	02	02	2.146.120	1.066.965	2.172.826
Venituri din taxele de înregistrare stabilite potrivit legislației în vigoare (ct.732)	03	03			
Venituri din donații (ct.7331)	04	04			
Venituri din sumele sau bunurile primite prin sponsorizare (ct.7332)	05	05	12.000	6.273	7.135
Venituri din ajutoare (ct.7333)	06	06			
Venituri din dobânzile obținute din plasarea disponibilităților rezultate din <u>activitățile fără scop patrimonial</u> (ct.7341)	07	07	2.500	2.431	14.589
Venituri din dividendele obținute din plasarea disponibilităților rezultate din <u>activitățile fără scop patrimonial</u> (ct.7342)	08	08			
Venituri din diferențe de curs valutar rezultate din <u>activitățile fără scop patrimonial</u> (ct.7343)	09	09	20.000	15.447	163.878
Venituri financiare din ajustări pentru pierdere de valoare (ct.7344)	10	10			
Alte venituri de natură financiară (ct.7348)	11	11			
Venituri pentru care se datorează impozit pe spectacole (ct.735)	12	12			
Venituri din subvenții de exploatare (ct.736), din care:	13	13	5.823.574	5.537.683	4.003.946
- finanțări nerambursabile din fonduri publice	14	13a (301)			
Venituri din acțiuni ocazionale, utilizate în scop social sau profesional, potrivit statutului de organizare și funcționare (ct.737)	15	14			
Venituri din despăgubiri (ct.7381)	16	15	1.000		7.289
Venituri din subvenții pentru investiții (ct.7382)	17	16		890.859	1.121.608
Venituri rezultate din vânzarea activelor corporale/necorporale (ct.7383)	18	17			
Venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere privind activitatea de exploatare (ct.7384)	19	18			
Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct.7385)	20	19			
Venituri obținute din vize, taxe și penalități sportive sau din participarea la competiții și demonstrații sportive (ct.7386)	21	20			
Venituri obținute din reclamă și publicitate, potrivit legislației în vigoare (ct.7387)	22	21			
Alte venituri din <u>activitățile fără scop patrimonial</u> (ct.7388)	23	22			2.475

Venituri reprezentând sume pentru sprijinirea organizațiilor cetățenilor aparținând minorităților naționale (ct. 7389)	24	22a (306)			
<b>II. Cheltuieli privind activitățile fără scop patrimonial</b> <b>- TOTAL (rd.24+25+26+28+29+31+34+37+25a+25b+25c)</b>	25	23	7.897.064	7.205.614	7.099.269
Cheltuieli privind stocurile (ct.601+602+603+604+605+606+608-609*) - total, din care:	26	24	278.000	518.994	242.512
- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	27	24a (302)	92.000	46.240	65.232
- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	28	24b (304)			
Cheltuieli privind prestațiile externe (ct.611+612+613+614+615)	29	25	312.000	423.833	131.770
Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuală (ct. 616)	30	25a (307)			
Cheltuieli de management (ct. 617)	31	25b (308)			
Cheltuieli de consultanță (ct. 618)	32	25c (309)		81.768	
Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (ct.621+622+623+624+625+626+627+628) - total, din care:	33	26	846.000	963.775	715.058
- cheltuieli cu colaboratorii (ct.621)	34	27			
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate (ct.635)	35	28	54.000	13.427	34.071
Cheltuieli cu personalul (ct.641+642+645+646) - total, din care:	36	29	4.900.000	4.174.005	4.547.046
- cheltuieli privind asigurările și protecția socială (ct.645+ct.646)	37	30	110.000	93.754	100.055
Alte cheltuieli de exploatare (ct.652+653+654+655+656+657+658) - total, din care:	38	31	14.000	91.021	13.138
- cotizații și contribuții datorate de persoana juridică fără scop patrimonial (ct.653)	39	32			
- ajutoare și împrumuturi nerambursabile transferate altor persoane juridice fără scop patrimonial (ct.657)	40	33			
Cheltuieli financiare (ct.663+664+665+666+667+668), - total, din care:	41	34	170.000	25.544	161.676
- cheltuieli din diferențe de curs valutar (ct.665)	42	35	170.000	17.886	161.676
- cheltuieli privind dobânzile (ct.666)	43	36		7.658	0
Cheltuieli cu amortizările, provizioanele și ajustările pentru depreciere sau pierdere de valoare (rd.38+38a+39)	44	37	1.323.064	913.247	1.253.998
- cheltuieli de exploatare privind amortizările, provizioanele și ajustările pentru depreciere (ct.681)	45	38	1.323.064	913.247	1.253.998
- alte cheltuieli (ct. 6812 + 6813 + 6814 + 6817 + 6818)	46	38a (310)			
- cheltuieli financiare privind amortizările și ajustările pentru pierdere de valoare (ct.686)	47	39			
<b>III.Rezultatul activităților fără scop patrimonial</b>					
Excedent (rd. 01 - 23)	48	40	108.130	314.044	394.477
Deficit (rd. 23 - 01)	49	41	0	0	0
<b>IV.Venituri din activitățile cu destinație specială - TOTAL</b>	50	42			

<b>V. Cheltuieli privind activitățile cu destinație specială - TOTAL</b>	51	43			
<b>VI. Rezultatul activităților cu destinație specială</b>					
Excedent (rd. 42 - 43)	52	44	0	0	0
Deficit (rd. 43 - 42)	53	45	0	0	0
<b>VII. Venituri din activitățile economice - TOTAL (rd. 47+49-50+51+52+53+54+55+59)</b>	54	46	194.400	153.053	186.500
Cifra de afaceri neta (ct.701+702+703+704+705+706+707+708-709+7411) - total, din care:	55	47	194.400	153.053	186.500
- venituri din vânzarea mărfurilor (ct.707)	56	48			
Venituri aferente costului producției în curs de execuție (ct.711+712)	57	49			
	58	50			
Venituri din producția de imobilizări (ct.721+722)	59	51			
Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct.755)	60	52			
Venituri din subvenții de exploatare (ct.7412+7413+7414+7415+7416+7417+7419)	61	53			
Alte venituri din exploatare (ct.754+758)	62	54			
Venituri financiare (ct.7418+761+762+764+765+766+767+768+786) - total, din care:	63	55			
- venituri din diferențe de curs valutar (ct.765)	64	56			
- venituri din dobânzi (ct.766)	65	57			
- alte venituri financiare (ct.768+786)	66	58			
Venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare (ct.781)	67	59			
<b>VIII. Cheltuieli privind activitățile economice - TOTAL (rd. 61+63+64+66+67+69+70+74+77+78+63a+63b+63c)</b>	68	60	388.000	161.129	353.131
Cheltuieli privind stocurile (ct.601+602+603+604+605+606+607+608-609*) - total, din care:	69	61	50.000	1.650	34.721
- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	70	61a (303)	28.000	1.650	26.939
- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	71	61b (305)			
- cheltuieli privind mărfurile (ct.607- 609*)	72	62			
Cheltuieli privind prestațiile externe (ct.611+612+613+614+615)	73	63	181.000	7.758	180.266
Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuală (ct. 616)	74	63a (311)			
Cheltuieli de management (ct. 617)	75	63b (312)			
Cheltuieli de consultanță (ct. 618)	76	63c (313)			
Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (ct.621+622+623+624+625+626+627+628) - total, din care:	77	64	40.000	40.428	30.526
- cheltuieli cu colaboratorii (ct.621)	78	65			
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate (ct.635)	79	66		1.971	
Cheltuieli cu personalul (ct.641+642+644+645+646) -total, din care:	80	67	117.000	109.322	107.163
- cheltuieli privind asigurările și protecția socială (ct.645 + 646)	81	68	2.500	1.923	2.359

Alte cheltuieli de exploatare (ct.652+653+654+655+656+657+658)	82	69			455
Cheltuieli financiare (ct.663+664+665+666+667+668) - total, din care:	83	70			
- cheltuieli din diferențe de curs valutar (ct.665)	84	71			
- cheltuieli privind dobânzile (ct.666)	85	72			
- alte cheltuieli financiare (ct.668)	86	73			
Cheltuieli cu amortizările, provizioanele și ajustările pentru depreciere sau pierdere de valoare (rd.75+75a+76)	87	74	0	0	0
- cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	88	75			
- alte cheltuieli (ct. 6812 + 6813 + 6814 + 6817 + 6818)	89	75a (314)			
- cheltuieli financiare privind amortizările și ajustările pentru pierdere de valoare (ct.686)	90	76			
Cheltuieli cu impozitul pe profit și alte impozite (ct.691+698)	91	77			
Cheltuieli cu impozitul specific unor activități (ct.695)	92	78			
<b>IX. Rezultatul activităților economice</b>					
Profit (rd. 46-60)	93	79	0	0	0
Pierdere (rd. 60 - 46)	94	80	193.600	8.076	166.631
<b>X. Venituri totale (rd. 01+42+46)</b>	95	81	8.199.594	7.672.711	7.680.246
<b>XI. Cheltuieli totale (rd. 23+43+60)</b>	96	82	8.285.064	7.366.743	7.452.400
<b>XII. Excedent/Profit (rd. 81 - 82)</b>	97	83	0	305.968	227.846
<b>Deficit/Pierdere (rd. 82 - 81)</b>	98	84	85.470	0	0

\*) Cont de repartizare dupa natura elementelor

F20 - pag. 4

REPREZENTATUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

INTOCMIT,

Numele si prenumele

CORAIAN ZOLTAN

Numele si prenumele

CHIS ALINA

Semnătura

Calitatea

11-DIRECTOR ECONOMIC

Semnătura

Formular  
VALIDAT

## REPARTIZAREA REZULTATULUI EXERCITIULUI FINANCIAR

la data de 31.12.2025

Formular 21

- lei -

Denumirea indicatorilor	Nr. rd.	Exercițiul financiar		
		activitati fara scop patrimonial	activitati cu destinatie speciala	activitati economice
A	B	1	2	3
Excedent/ Profit net de repartizat (rd.02 la 04)	01	0	X	0
- rezerva legala	02		X	
- acoperirea deficitului/ pierderii contabil(e)	03		X	
- alte repartizari prevazute de lege	04		X	
Excedent/ Profit nerepartizat	05	394.477		
TOTAL DE CONTROL (rd.01+05)	06	394.477		0

REPREZENTATUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

Numele si prenumele

CORAIAN ZOLTAN

Semnătura



INTOCMIT,

Numele si prenumele

CHIS ALINA

Calitatea

11-DIRECTOR ECONOMIC

Semnătura



Formular  
VALIDAT

**SITUATIA ACTIVELOR IMOBILIZATE  
PENTRU ACTIVITATILE FARA SCOP PATRIMONIAL**

la data de 31.12.2025

Formular 25

- lei -

Elemente de active	Nr. rd.	VALOARE BRUTA				Sold la 31.12.2025 (col.5=1+2-3)
		Sold la 01 ianuarie	Cresteri 1)	Reduceri 2)		
				Total	Din care: dezmembrari si casari	
A	B	1	2	3	4	5
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 02+07+17)	01	35.359.012	216.144	40.216		35.534.940
I. IMOBILIZARI NECORPORALE - TOTAL (rd. 03+04+05+06)	02	4.944	3.496		X	8.440
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	03				X	
Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare	04	1.736	3.496		X	5.232
Alte imobilizari necorporale	05	3.208			X	3.208
Avansuri acordate pentru imobilizari necorporale	06				X	
II. IMOBILIZARI CORPORALE - TOTAL (rd. 08 la 16)	07	35.353.268	212.648	40.216		35.525.700
Terenuri si amenajari de terenuri	08	196.814				196.814
Constructii	09	34.344.908				34.344.908
Echipeamente tehnologice (masini, utilaje si instalatii de lucru)	10	197.479	7.000	9.999		194.480
Aparate si instalatii de masurare, control si reglare	11	49.618				49.618
Mijloace de transport	12	445.391	136.759	30.217		551.933
Active biologice productive	13				X	
Mobilier, aparatura birotica, echipamente de protectie si alte active corporale	14	116.529	68.889			185.418
Imobilizari corporale in curs	15	2.529				2.529
Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	16				X	
III. IMOBILIZARI FINANCIARE	17	800			X	800

1) se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun **debitarea** conturilor de active imobilizate2) se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun **creditarea** conturilor de active imobilizate

Elemente de active	Nr. rd.	DEPRECIERI (amortizare si ajustari)			
		Sold la 01 ianuarie	Deprecierea inregistrata in cursul exercitiului 1)	Reduceri sau reluari 2)	Sold la 31.12.2025 (col.9=6+7-8)
A	B	6	7	8	9
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 02+07+17)	01	2.991.493	1.093.941	40.216	4.045.218
I. IMOBILIZARI NECORPORALE - TOTAL (rd. 03+04+05+06)	02	4.944	583		5.527
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	03	1.736	583		2.319
Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare	04	3.208			3.208
Alte imobilizari necorporale	05				
Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	06				
II. IMOBILIZARI CORPORALE - TOTAL (rd. 08 la 16)	07	2.986.549	1.093.358	40.216	4.039.691
Terenuri si amenajari de terenuri	08				
Constructii	09	2.219.352	1.073.278		3.292.630
Echipamente tehnologice (masini, utilaje si instalatii de lucru)	10	211.123	4.515	9.999	205.639
Aparate si instalatii de masurare, control si reglare	11				
Mijloace de transport	12	445.391	9.000	30.217	424.174
Active biologice productive	13				
Mobilier, aparatura birotica, echipamente de protectie si alte active corporale	14	110.683	6.565		117.248
Imobilizari corporale in curs	15				
Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	16				
III. IMOBILIZARI FINANCIARE	17				

1) se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun **creditarea** conturilor aferente deprecierei activelor imobilizate

2) se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun **debitarea** conturilor aferente deprecierei activelor imobilizate

REPREZENTATUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

Numele si prenumele

CORAIAN ZOLTAN

Semnătura



Formular  
VALIDAT

INTOCMIT,

Numele si prenumele

CHIS ALINA

Calitatea

11-DIRECTOR ECONOMIC

Semnătura



**SITUATIA ACTIVELOR IMOBILIZATE  
PENTRU ACTIVITATILE ECONOMICE**

la data de 31.12.2025

Organizatii sindicale si patronale

Formular 26

- lei -

Elemente de active	Nr. rd.	VALOARE BRUTA				
		Sold la 01 ianuarie	Cresteri 1)	Reduceri 2)		Sold la 31.12.2025 (col.5=1+2-3)
				Total	Din care: dezmembrari si casari	
A	B	1	2	3	4	5
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 02+07+17)	01	0	0			0
I. IMOBILIZARI NECORPORALE - TOTAL (rd. 03+04+05+06)	02	0	0		X	0
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	03				X	
Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare	04				X	
Alte imobilizari necorporale	05	0	0		X	0
Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	06				X	
II. IMOBILIZARI CORPORALE - TOTAL (rd. 08 la 16)	07	0				0
Terenuri si amenajari de terenuri	08					
Constructii	09					
Echipamente tehnologice (masini, utilaje si instalatii de lucru)	10					
Aparate si instalatii de masurare, control si reglare	11	0				0
Mijloace de transport	12					
Active biologice productive	13				X	
Mobilier, aparatura birotica, echipamente de protectie si alte active corporale	14					
Imobilizari corporale in curs	15					
Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	16				X	
III. IMOBILIZARI FINANCIARE	17				X	

1) se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun **debitarea** conturilor de active imobilizate

2) se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun **creditarea** conturilor de active imobilizate

Elemente de active	Nr. rd.	DEPRECIERI (amortizare si ajustari)			
		Sold la 01 ianuarie	Deprecierea inregistrata in cursul exercitiului 1)	Reduceri sau reluari 2)	Sold la 31.12.2025 (col.9=6+7-8)
A	B	6	7	8	9
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 02+07+17)	01	0	0	0	0
I. IMOBILIZARI NECORPORALE - TOTAL (rd. 03+04+05+06)	02	0	0		0
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	03				
Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare	04				
Alte imobilizari necorporale	05	0	0		0
Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	06				
II. IMOBILIZARI CORPORALE - TOTAL (rd. 08 la 16)	07	0		0	0
Terenuri si amenajari de terenuri	08				
Constructii	09				
Echipamente tehnologice (masini, utilaje si instalatii de lucru)	10	0		0	0
Aparate si instalatii de masurare, control si reglare	11				
Mijloace de transport	12				
Active biologice productive	13				
Mobilier, aparatura birotica, echipamente de protectie si alte active corporale	14				
Imobilizari corporale in curs	15				
Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	16				
III. IMOBILIZARI FINANCIARE	17				

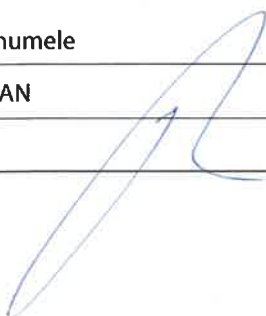
- 1) se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun **creditarea** conturilor aferente deprecierei activelor imobilizate  
2) se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun **debitarea** conturilor aferente deprecierei activelor imobilizate

REPREZENTATUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

Numele si prenumele

CORAIAN ZOLTAN

Semnătura



Formular  
VALIDAT

INTOCMIT,

Numele si prenumele

CHIS ALINA

Calitatea

11--DIRECTOR ECONOMIC

Semnătura



# Declarația privind situația de trezorerie (DTL) <sup>1</sup>

pag. 1

- lei -

la data de 31.12.2025

Explicatii	Nr. rd.	Sume
A		01.01.2025
A		B
Trezorerie – sold la 1 ianuarie, <b>din care:</b>	01	155.893
- disponibilități în bancă	02	154.992
- disponibilități în casierie	03	901
<b>Cap. I - Încasări</b>	04	X
Subvenții, <b>din care:</b>	05	4.693.705
- sume din finanțări nerambursabile din fonduri publice	06	2.541.350
- împrumuturi nerambursabile cu caracter de subvenții	07	2.152.355
Sponsorizări	08	
Sume redirecționate din impozitul pe profit/impozitul pe venitul microîntreprinderilor	09	
Sume redirecționate din impozitul pe venitul datorat de persoanele fizice	10	7.135
Încasări din donații	11	
Alte sume primite cu titlu gratuit	12	1.399.990
Încasări din credite bancare	13	
Alte sume încasate, <b>din care:</b>	14	2.339.693
- cotizații, contribuții sau cote-părți primite potrivit statutului	15	2.172.071
- chirii încasate	16	145.427
- dobânzi încasate	17	14.589
- dividende încasate	18	
- încasări din reclamă și publicitate	19	
- încasări din despăgubiri	20	7.606
- încasări din vânzări de imobilizări corporale	21	
- încasări din vânzări de imobilizări financiare	22	
<b>Total încasări (rd 05+08+09+10+11+12+13+14)</b>	<b>23</b>	<b>8.440.523</b>
<b>Cap. II - Plăți</b>	24	X
Salarii plătite personalului	25	2.607.852
Impozite, taxe și contribuții plătite	26	1.757.420
Plăți pentru achiziții de stocuri	27	1.135.822
Chirii plătite	28	
Plăți pentru cheltuieli cu utilitățile	29	
Plăți pentru reclamă și publicitate	30	
Plăți pentru contracte de management	31	
Plăți pentru contracte de consultanță	32	
Plăți aferente drepturilor de proprietate intelectuală	33	
Plăți pentru alte servicii executate de terți	34	73.143
Plăți pentru achiziții de imobilizări corporale, <b>din care:</b>	35	
- sume achitate sub formă de avansuri	36	
Plăți cu titlu gratuit <sup>2)</sup> : sponsorizări, donații, mecenat, alte plăți de natură similară, <b>din care:</b>	37	
- către PF, <b>din care:</b>	38	

- către persoane rezidente	39	
- către persoane nerezidente	40	
- către PJ, din care:	41	
- către persoane rezidente	42	
- către persoane nerezidente	43	
Plăți ocazionate de deplasări, din care:	44	174.043
- plăți pentru deplasări interne	45	174.043
- plăți pentru deplasări externe	46	
Dobânzi plătite	47	
Avansuri de trezorerie acordate și nedecontate la data de 31 decembrie	48	
Credite bancare plătite	49	
Plăți pentru chiziția de imobilizări financiare	50	
Alte sume plătite	51	368.602
Total plăți (rd.25+26+27+28+29+30+31+32+33+34+35+37+44+47+48+49+50+51)	52	6.116.882
Trezorerie – sold la 31 decembrie (rd.01+23-52), din care:	53	2.479.534
- disponibilități în bancă	54	
- disponibilități în casierie	55	

1) Se înscriu atât operațiunile derulate prin cont bancar, cât și prin casierie.

2) efectuate potrivit legii, procedurilor și/sau regulamentelor interne sau în baza unor documente care demonstrează necesitatea efectuării plăților respective

REPREZENTATUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE  
OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

Numele și prenumele

CORAIAN ZOLTAN

Semnătura

INTOCMIT,

Numele și prenumele

CHIS ALINA

Calitatea

11--DIRECTOR ECONOMIC

Semnătura

## 1.OPINIA CENZORILOR

În urma verificărilor efectuate la bilanța analitică de la 31 decembrie 2025 și a bilanțului contabil de la sfârșitul anului 2025 în calitate de cenzori, ne exprimăm următoarea opinie: înregistrările contabile sunt corect efectuate, respectând documentele justificative și în conformitate cu legislația în vigoare și se reflectă în bilanța analitică și sintetică a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj, denumită în continuare ADIZMC, identificată prin cod fiscal: 24922911, cu sediul în Cluj-Napoca, str.Miklos Zrinyi, nr. 7 ap.2.

Bilanțul contabil de la sfârșitul anului 2025 a fost întocmit după bilanța analitică și sintetică și în conformitate cu normele legale în vigoare la data respectivă, executat cu sinceritate garantând imaginea fidelă, clară și completă a patrimoniului asociației la încheierea exercițiului financiar 2025.  
Constatări finale:

**Activul ADIZMC este de 38.989.028 lei, din care**

- 4.659.872 lei reprezintă finanțări nerambursabile, aferente mai multor proiecte, cuprinse în notele explicative(nr.6) atașate situațiilor financiare,
- 31.489.722 lei mijloacele fixe la valoare netă
- 2.479.534 lei disponibil în banca
- 359.900 lei alte creanțe

**Pasivul ADIZMC însumează 38.989.028 lei și cuprinde:**

- venituri înregistrate în avans 5.260.973 lei,
- subvenții pentru investiții : 31.197.327 lei, care reprezintă finanțările nerambursabile, aferente proiectelor implementate și
- datorii curente în suma de 1.731.395 lei. Precizăm că datoriile către Bugetul Statului și către furnizori au fost și vor fi achitate în termenele stabilite .
- capitaluri proprii 734.676 lei
- provizioane 64.657 lei

ADIZMC a realizat venituri fără scop patrimonial în valoare de **7.493.746 lei:**

- contribuția asociaților 2.172.826 lei,
- finanțări nerambursabile 4.003.946 lei,
- subvenții pentru investiții 1.121.608 lei,
- diferențe de curs valutar 163.878 lei,
- venituri din redistribuirea impozitului 3.5% 7.135 lei
- dobânzi 14.589 lei.
- alte venituri 9.764 lei

Activitatea de natură economică desfășurată în cadrul proiectului de housing, componenta socială a activității derulate, a înregistrat venituri totale de **186.500 lei.**

Valoarea totală a cheltuielilor aferente activității fără scop patrimonial este de **7.099.269 lei**, din care:

- cheltuieli cu stocurile si utilitățile 242.512 lei
- cheltuieli cu prestații externe 131.770 lei
- cheltuieli cu alte servicii executate de terți 715.058 lei
- cheltuieli cu personalul angajat 4.547.046 lei
- cheltuieli cu diferențe de curs valutar 161.676 lei,
- cheltuieli cu amortizarea 1.253.998 lei.
- alte cheltuieli 47.209 lei

Valoarea cheltuielilor aferente Activității Economice este de **353.131 lei** acestea fiind reflectate în rapoartele financiare ale asociației.

La sfârșitul anului 2025 ADIZMC, înregistrează un excedent de **227.846 lei**.  
Considerăm ca rezultatul exercițiului și bilanțul sunt conforme cu prevederile legale.

## 2. Raport cenzori 2025

Încheiat cu ocazia Bilanțului Contabil al **Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj**, identificată prin cod fiscal: **24922911**, cu sediul în Cluj-Napoca, str. Miklos Zrinyi, nr. 7 ap.2, Județul Cluj, pentru exercițiul încheiat la data de **31 decembrie 2025**.

Veniturile fara scop patrimonial aferente anului 2025 sunt de **7.493.746 lei**.

Cheltuielile fara scop patrimonial aferente anului 2025 sunt de **7.099.269 lei**.

**Excedent/profitul** aferent activității fara scop patrimonial an 2025 este de **394.477 lei**.

Veniturile din AE aferente anului 2025 sunt de **186.500 lei**.

Cheltuielile AE aferente anului 2025 sunt de **353.131 lei**.

Pierdere/deficitul aferent AE pentru anul 2025 este de **166.631 lei**.

**Excedent/deficit 2025: 227.846 lei**.

Intocmirea bilanțului contabil s-a facut pe baza balanței de verificare a conturilor sintetice respectand normele metodologice cu privire la întocmirea acestuia.

Conturile anuale reflecta imaginea fidelă a situației financiare a asociației și sunt în concordanță cu rezultatele inventarierii anuale.

Cluj-Napoca

21.09.2026

Cenzori,

Petrice Dorina

Bogdan Ioan

Pop Bogdan

## DECLARATIE

in conformitate cu prevederile art.30 din Legea contabilitatii nr.82/1991

S-au intocmit situatiile financiare anuale la 31/12/2025 pentru :

Entitate: **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj**

Judetul: 12--CLUJ

Adresa: localitatea CLUJ NAPOCA, str. Miklos Zrinyi , nr. 7 ap.2

Numar din registrul comertului:

Forma de proprietate: (ONG) Asociatie fara scop lucrativ

Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN): 9499

Cod unic de inregistrare: 24922911

Subsemnatul **Coraian Zoltan Csaba** conform art.10 alin.(1) din Legea contabilitatii nr.82/1991, avand calitatea de director general al Asociatiei imi asum raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale la 31/12/2025 si confirm urmatoarele:

a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale sunt in conformitate cu reglementarile contabile aplicabile.

b) Situatiile financiare anuale ofera o imagine fidela a pozitiei financiare, performantei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata.

c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Semnatura



Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Zona Metropolitana Cluj  
 CUI 24922911  
 Cluj Napoca str Miklos Zrinyi nr 7 ap 2

**ACTIVE IMOBILIZATE IN ANUL 2025**  
**ACTIVITATI FARA SCOP PATRIMONIAL**

NOTA 1

lei

Denumirea elementului de imobilizare *)	Valoare bruta **)					Ajustari de valoare*** (amortizari si ajustari pentru depreciere sau pierdere de valoare)			
	1 Sold la inceputul exercitiului financiar	2 Cresteri ****)	3 Cedari, transferuri si alte reduceri	4 = 1+2-3 Sold la sfarsitul exercitiului financiar	5 Sold la inceputul exercitiului financiar	6 Ajustari inregistrate in cursul exercitiului financiar	7 Reduceri sau reluari	8 = 5+6-7 Sold la sfarsitul exercitiului financiar	
0									
imobilizari necorporale	0			0	0			0	
licente	1,736	3,496		5,232	1,736	583		2,319	
alte imobilizari necorporale	3,208			3,208	3,208	0		3,208	
teren	196,814			196,814				0	
Constructii	34,344,908			34,344,908	2,219,352	1,073,278		3,292,630	
	0			0				0	
Instalatii tehnice si masini	197,479	7,000	9,999	194,480	211,123	4,515	9,999	205,639	
Aparate si instalatii de masurare	49,618	0		49,618					
Mijloace de transport	445,391	136,759	30,217	551,933	445,391	9,000	30,217	424,174	
Alte instalatii, utilaje si mobilier	116,529	68,889	0	185,418	110,683	6,565		117,248	
Imobilizari corporale in curs	2,529			2,529				0	
Investitii imobiliare in curs de executie	0			0				0	
Imobilizari financiare	800			800					
<b>TOTAL</b>	<b>35,359,012</b>	<b>216,144</b>	<b>40,216</b>	<b>35,534,940</b>	<b>2,991,493</b>	<b>1,093,941</b>	<b>40,216</b>	<b>4,045,218</b>	

Metoda de amortizare este cea liniara, durata de amortizare este perioada contractului(proiectului)  
 Duratele de amortizare sunt conform catalogului de amortizare  
 Apartamentele sociale au o durata de amortizare de 32 ani

Director General,  
 Coraian Zoltan Csaba

Intocmit,  
 Chis Alina



NOTA 2

**PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI IN ANUL 2025**

Denumirea provizionului *)	Sold la inceputul exercitiului financiar	Transferuri **)		Sold la sfarsitul exercitiului financiar
		in cont	din cont	
0	1	2	3	4 = 1+2-3
Provizioane pentru cotizatii neincasate	10,229		0	10,229
Provizioane pt clienti neincasati	95,400	0	0	95,400
Provizioaneconcedii neefectuate	65,657	0		65,657

\*) Provizioanele prezentate in bilant la "Alte provizioane" trebuie descrise in notele explicative, daca acestea sunt semnificative.

\*\*) Cu explicarea naturii, sursei sau destinatiei acestora.

S-au contituit provizioane pentru cotizatii neincasate.

Director General,  
Coraian Zoltan Csaba

Intocmit,  
Chis Alina

Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Zona Metropolitana Cluj

NOTA 3

**REPARTIZAREA PROFITULUI \*) IN ANUL 2025**

DESTINATIA	SUMA
PROFIT NET DE REPARTIZAT :	227,846.00
rezerva legala	0.00
acoperirea pierderii contabile	
dividende, etc.	0.00
PROFIT NEREPARTIZAT :	227,846.00

\*) In cazul acoperirii pierderii contabile reportate, se vor prezenta sursele de acoperire a acesteia.

Director General,  
Coraian Zoltan Csaba

Intocmit,  
Chis Alina

**Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Zona Metropolitana Cluj**

**NOTA 4**

**DISPONIBIL CU DESTINATIE SPECIALA LA 31.12.2025**

Denumirea indicatorilor	Nr. rd.	Disponibil la incep. anului	Incasari	Plati	Disponibil la sf. anului
A	B	1	2	3	4
Disponibil cu destin. speciala Total (rd. 02 la 10 )	1	0	0	0	0
• din aplicarea timbrului literar	2				
• din aplicarea timbrului cinematografic	3				
• din aplicarea timbrului teatral	4				
• din aplicarea timbrului muzical	5				
• din aplicarea timbrului folcloric	6				
• din aplicarea timbrului artelor plastice	7				
• din aplicarea timbrului arhitect.	8				
• din aplicarea timbrului de	9				
speciala, potrivit legii	10				

Director General,  
Coraian Zoltan Csaba



Intocmit,  
Chis Alina



**ANALIZA REZULTATULUI EXERCITIULUI**

**privind**

**" Veniturile cu destinatie speciala din aplicarea timbrului .....-....."**

**la data de 31.12.2025**

Denumirea indicatorilor	Nr. rd.	Plati	Disponibil la sf. anului
A	B	1	2
VENITURI - TOTAL	1		
CHELTUIELI - TOTAL (rd. 03 la 15 ), din care pentru:	2	0	0
• sustinerea unor proiecte culturale de interes national	3		
• participarea la concursuri de interpretare si creatie in tara si in strainatate	4		
• promovarea unor actiuni cu participarea romanilor de peste hotare	5		
• sustinerea si protejarea artei cinematografice, teatrale si muzicale	6		
• completarea fondurilor destinate sustinerii activitatii tinerilor creatori, interpreti si executanti	7		
• sprijinirea materiala a creatorilor, interpretilor si executantilor pensionari	8		
• sprijinirea materiala a revistelor de specialitate apartinand uniunilor de creatie	9		
• sprijinirea inscrierii in circuitul national si international a operelor artistice de valoare	10		
• cinstirea si perpetuarea memoriei personalitatilor culturii romanesti si ale minoritatilor nationale, atat in tara, cat si in strainatate	11		
• punerea in valoare a patrimoniului folcloric si etnografic din Romania	12		
• sustinerea financiara a spectacolelor in care sunt prezentate opere de creatie ai caror autori sunt romani sau reprezentanti ai minoritatilor nationale din Romania	13		
• sustinerea financiara a premiilor acordate creatorilor si interpretilor	14		
• cheltuieli de functionare a organismului financiar, dupa caz	15		
EXCEDENT ( rd. 01 - 02 )	16	0	0
DEFICIT (rd. 02 - 01 )	17		

Director General,  
Coraian Zoltan Csaba



Intocmit,  
Chis Alina



Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Zona Metropolitana Cluj

NOTA 5

**SITUATIA CREANTELOR SI DATORIILOR**  
31.12.2025

CREANTE	Sold la sfarsitul exercitiului financiar			Termen de lichiditate		
	1 = 2 + 3	2	3	sub 1 an	1-5 ani	peste 1 an
0						
<b>Total, din care:</b>	<b>5,008,735</b>	<b>5,008,735</b>	<b>0</b>			
furnizori debitori(409)	0	0	0			
subventii nerambursabile(4452)	4,659,872	4,659,872	0			
clienti facturi de intocmit 418	243,092	243,092	0			
clienti interni(411)	102,105	102,105	0			
concedii medicale de recuperat(4382)	54,898	54,898	0			
debitori diversi(461)	53,598	53,598	0			
Ajustari pentru deprecierea creantelor(495) cotizatii	-10,229	-10,229	0			
Ajustari pentru deprecierea creantelor(491) clienti		-95,400				
creante (448)	798	798	0			

lei

**subventii nerambursabile(4452)**

Proiect	Euro	Lei
LGC	54,296.37	276,830.04
FEMACT	64,276.25	327,712.46
AMIF	12,389.96	63,170.21
CLIMAX	103,775.00	529,096.84
KIDS	368,769.00	1,880,168.75
NEXTRIDE	180,960.00	922,624.56
OUR	53,272.00	271,607.29
SMISS	0.00	347,781.00
OUT4ALL		40,881.26
	<b>837,738.58</b>	<b>4,659,872.41</b>

Subventiile reprezinta valoarea finantarii de incasat in suma de 837738.58 EUR in cadrul proiectelor pe care ADI ZMC le deruleaza

DATORII *)	Sold la sfarsitul exercitiului financiar				Termen de			
	1 = 2 + 3 + 4	2	3	4	sub 1 an	1-5 ani	peste 1 an	peste 5 ani
0								
<b>Total, din care:</b>	<b>1,744,835</b>	<b>1,744,835</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
furnizori (401)	209,390	209,390	0	0				
furnizori facturi nesosite(408)	675	675	0	0				
avansuri clienti (419)	2,449	2,449	0	0				
contributii asigurarilor sociale(431)	246,357	246,357	0	0				
contrib asiguratorie de munca(436)	15,772	15,772	0	0				
im pozit salarii(444)	43,883	43,883	0	0				
alte impozite 446		114						
salarii(421, 428)	0	0	0	0				
alte(427 4423)	2,742	2,742	0	0				
creditori diversi din proiecte(462)	1,223,452	1,223,452	0	0				
Creștit	473,865	0						

Director General,  
Coraián Zoltan Csaba

Intocmit,  
Chis Alina



## PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE

a) Reglementările contabile aplicate la întocmirea și prezentarea situațiilor financiare anuale.				
Situțiile financiare au fost întocmite în conformitate cu cerințele <b>OMFP 3103/2017</b> și cu <b>Legea Contabilității 82/1991</b> (republicată, modificată și completată ulterior) Prezențele situații financiare sunt întocmite în baza <b>principiului prudentei</b> potrivit căruia nu s-a admis supraevaluarea elementelor de activ și a veniturilor, respectiv subevaluarea elementelor de pasiv și a cheltuielilor; <b>principiului independentei exercitiului</b> , potrivit căruia delimitarea în timp a veniturilor și cheltuielilor s-a făcut pe măsura angajării acestora și trecerii lor pe rezultate; <b>principiului necompensării elementelor de activ și pasiv</b> -componentele elementelor de active și de datorii s-au evaluat separat nefiind admisă compensarea între elementele de active și datorii sau între cele de venituri și cheltuieli; <b>principiului continuității activității</b> , <b>asociația își continuă în mod normal funcționarea, fără reducerea semnificativă a activității</b> ; <b>principiul permanenței metodelor</b> -politice contabile și metodele de evaluare au fost aplicate în mod consecvent de la un exercițiu financiar la altul; <b>principiul evaluării separate a elementelor de activ și de datorii și principiul necompensării</b> -componentele elementelor de active și de datorii s-au evaluat separat; <b>principiul intangibilității</b> - bilanțul de deschidere pentru fiecare exercițiu financiar corespunde cu cel de închidere al exercitiului financiar precedent; <b>principiul contabilității de angajamente</b> - efectele tranzacțiilor și ale altor evenimente sunt recunoscute atunci când acestea se produc, și nu pe măsură ce numărul sau echivalentul său este încasat ori plătit, și sunt înregistrate în contabilitate și raportate în situațiile financiare ale perioadelor aferente; <b>principiul evaluării la cost de achiziție sau cost de producție</b> elementele prezentate în situațiile financiare sunt evaluate pe baza principiului costului de achiziție. Fiecare element semnificativ este prezentat separat în situațiile financiare. Creanțele și datorii sunt prezentate în situațiile financiare anuale la valoarea de intrare, cele în valută fiind actualizate lunar la cursul BNR din ultima zi lucrătoare a lunii,				
b) Abaterile de la principiile și politicile contabile, metodele de evaluare și de la alte prevederi din reglementările contabile:				
* natură;				
* motivele;				nu este cazul
* evaluarea efectului asupra activelor și datorilor, pozitiei financiare și a profitului sau pierderii.				nu este cazul
c) Valorile prezentate în situațiile financiare sunt comparabile	Da.	<input checked="" type="checkbox"/>	Nu.	
* comentarii relevante				nu este cazul
d) Valoarea reziduală pentru imobilizări stabilită în situația în care nu se cunoaște prețul de achiziție sau costul de producție al acestora.				
e) Suma dobanzilor incluse în costul activelor imobilizate și circulante cu ciclu lung de fabricate.				
f) În cazul reevaluării imobilizărilor corporale - detalii:				
* elementele supuse reevaluării, precum și metodele prin care sunt determinate valorile rezultate în urma reevaluării;				
Locuințe sociale /Metoda comparatiei directe și Metoda capitalizării veniturii generat de proprietate din chirie				
* valoarea la cost istoric a imobilizărilor reevaluate;	Imobilizările sunt prezentate în situațiile financiare la cost istoric			
* tratamentul în scop fiscal al rezervei din reevaluare;				
* modificările rezervei din reevaluare:				
* valoarea rezervei din reevaluare la începutul exercitiului financiar;	0			
* diferențele din reevaluare transferate la rezerva din reevaluare în cursul exercitiului financiar;	0			
* sumele capitalizate sau transferate într-un alt mod din rezerva din reevaluare în cursul exercitiului financiar, cu prezentarea naturii oricărui astfel de transfer, cu respectarea legislației în vigoare;				
* valoarea rezervei din reevaluare la sfârșitul exercitiului financiar.				
g) Activele fac obiectul a justărilor excepționale de valoare exclusiv în scop fiscal	Da	<input type="checkbox"/>	Nu.	<input checked="" type="checkbox"/>
suma a justărilor și motivele pentru care acestea au fost efectuate	nu este cazul			
h) Valoarea prezentată în bilanț, rezultată după aplicarea metodelor FIFO, difera în mod semnificativ, la data bilanțului, de valoarea determinată pe baza ultimei valori de piață cunoscute înainte de data bilanțului	Da	<input type="checkbox"/>	Nu.	<input checked="" type="checkbox"/>
valoarea acestei diferențe ca total, pe categorii de active fungibile.	nu este cazul			

Director General,  
Corajan Zoltan Csaba

Intocmit,  
Chis Alina



Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Zona Metropolitana Cluj

NOTA 8

**INFORMATII PRIVIND SALARIATII SI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRATIE, CONDUCERE SI SUPRAVEGHERE**

a) indemnizatii acordate membrilor consiliului de administratie;					
Da.	Nu.	X			
Valoare					
b) obligatiile contractuale cu privire la plata pensiilor catre fostii membri ai consiliului de administratie;					
nu este cazul					
valoarea totala a angajamentelor pentru fiecare categorie					
Administratie	0	Conducere	0	Supraveghere	0
c) valoarea avansurilor si a creditelor acordate membrilor organelor de administratie, conducere si de supraveghere in timpul exercitiului:					
* rata dobanzii;					
nu este cazul					
* principalele clauze ale creditului;					
nu este cazul					
* suma rambursata pana la acea data;					
nu este cazul					
* obligatii viitoare de genul garantiilor asumate de entitate in numele acestora;					
nu este cazul					
d) salariati:					
* numar mediu, cu defalcarea pe fiecare categorie;					
		Conducere		2	
		Executie		30	
* salarii platite sau de platit, aferente exercitiului;					
		Conducere 528 755 lei		Executie 3.918.236 lei	
* cheltuieli cu asigurarile sociale;					
		conducere 11 897 lei		Executie 88.158 lei	
* alte cheltuieli cu contributiile pentru pensii.					

Director General,  
Coraian Zoltan Csaba

Intocmit,  
Chis Alina




**ALTE INFORMATII**

a) Informații cu privire la prezentarea emisiilor raportate, potrivit Subsecțiunii 8.2. ADIZHC este organizată fără scop patrimonial, și desfășoară activitatea în conformitate cu legislația română aplicabilă în vigoare coroborată cu prevederile Statutului. Din anul 2017 activitatea societății are și componentele activității economice prin perceperea unei chiri subvenționate la locuințele sociale. Evidențele contabile ale societății se țin în limba română și în moneda națională.

b) Informații privind rețeaua entităților cu filiale, entitățile asociate sau cu alte entități în care se dețin participații, conține potrivit Subsecțiunii 8.2. nu este cazul

c) Baza de contabilitate utilizată pentru exprimarea în moneda națională a elementelor de activ și de pasiv, a veniturilor și cheltuielilor evidențiate până la o monedă străină. curs BNR

d) Informații referitoare la impozitul pe profit:

* proporția în care impozitul pe profit afectează rezultatul din activitatea curentă și rezultatul din activitatea extraordinară:	0
* reconcilierea dintre rezultatul exercițiului și rezultatul fiscal, așa cum este prezentat în declarația de impozit:	0
* măsura în care calcularea profitului sau pierderii exercițiului financiar a fost afectată de o evaluare a elementelor care, prin derogare de la principiile contabile generale și regulile	0
* impozitul pe profit rămas de plată:	0

e) Cifra de afaceri:

* pe segmente de activități	Romania	Servicii	Lucrări
* pe piața geografică:	0	0	0
* Distribuția geografică a vânzărilor și serviciilor furnizate care au impact asupra rezultatului financiar și asupra activității economice, informații pentru fiecare categorie identificată de activitate de investiții:			
* natura evenimentului:			nu este cazul
* estimare a efectului financiar sau mențiune conform căreia estimarea nu poate să fie făcută.			nu este cazul

f) Explicații despre valoarea și natura:

* veniturilor și cheltuielilor extraordinare;	
* veniturilor și cheltuielilor înregistrate în avans - în situația în care acestea sunt semnificative.	0

h) Tranzacții achitate în cadrul unui contract de leasing:

i) Leasing financiar - informații:

* descriere generală a contractelor semnificative de leasing:	nu este cazul
* dobânda de încasat aferentă perioadelor viitoare:	nu este cazul
1. Leasing financiar - evidențiat:	
* descriere generală a contractelor importante de leasing:	nu este cazul
* existența și condițiile edunilor de returnare sau cumparare:	nu este cazul
* resturile impuse din contracte de leasing, cum ar fi: cese rețetate la data sumării și alte creșterii de leasing:	nu este cazul
2. Leasing financiar - evidențiat:	
* dobânda de plată aferentă perioadelor viitoare:	nu este cazul

j) Onorariile plătite autorilor/contabililor și onorariile plătite pentru alte servicii de calificare, servicii de consultanță fiscală și alte servicii decontate, cele de audit:

29.616

k) Eficacitatea comercială scontată majorăm la scadență:

nu este cazul

l) Alinut cand suma de rambursat pentru datori este mai mare decât suma primită, diferența se prezintă în noile explicative:

nu este cazul

m) Datoriile probabile și angajamentele acordate:

nu este cazul

n) Angajamentele sub forma garanțiilor de orice fel trebuie, în cazul în care nu există obligația de a le prezenta ca datori, să fie în mod clar prezentate în notele explicative, și trebuie făcută distincție între diferitele tipuri de garanții recunoscute de legislația națională. De asemenea, trebuie făcută o prezentare separată a oricărei garanții valoroasă care a fost prezentată. Anxamamentele de acest tip care există în relația cu entitățile afiliate trebuie prezentate distinct.

o) Dacă un activ sau o datorie are legătura cu mai mult de un element din formatul de bilanț, rețeta sa cu alte elemente trebuie prezentată în notele explicative, dacă o asemenea prezentare este esențială pentru înțelegerea situațiilor financiare anuale.

nu este cazul

p) Dacă deținerea a elementelor din situațiile financiare anuale, fiind cand acesta elemente sunt semnificative și sunt relevante utilizatori situațiilor financiare:

nu este cazul

Director General  
Coralin Zoltan Csajka

Intocmit  
Chris Alina

**Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Zona Metropolitana Cluj**  
**SITUATIA CENTRALIZATOARE**

a tranzactiilor cu parti afiliate ale asociatiei in exercitiul financiar 2025

Nr. crt	Denumire parte afiliata	Natura afilierii	Natura tranzactiilor	Volumul tranzactiilor	
				( pt an 2025)	
1	Primaria Cluj Napoca	membru asociatie Furnizor	cotizatii impozite si taxe de autorizare	2105479.45	1912.00
		Furnizor	servicii	498.00	
		finantator	proiect social	2183849.22	
2	Primaria Apahida	membru asociatie Furnizor	cotizatii impozite si taxe de autorizare	8711.00	4841.00
3	Primaria Baciu	membru asociatie Furnizor	cotizatii impozite si taxe de autorizare	7195.00	688.00
4	Primaria Floresti	membru asociatie Furnizor	cotizatii impozite si taxe de autorizare	27142.00	10750.00
5	Primaria Gilau	membru asociatie Furnizor	cotizatii impozite si taxe de autorizare	4611.50	842.00

Director General,  
 Coraian Zoltan Csaba  
 Data 25.03.2025






## SC AUDIT SDL SRL

NR. J12/1723/2010, RO 27592710 ,

STR. PLOPILOR NR. 48, CLUJ-NAPOCA JUD. CLUJ

office@auditsdl.ro - Tel: +40 741 380 836- www.auditsdl.ro

### RAPORTUL AUDITORULUI FINANCIAR INDEPENDENT ASUPRA

### SITUATIILOR FINANCIARE INTOCMITE LA 31.12.2025 DE

### ASOCIATIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA ZONA METROPOLITANA CLUJ

Catre Conducerea si Asociatii

ASOCIATIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA ZONA METROPOLITANA CLUJ  
ROMANIA

*Opinia fara rezerve*

1 Am auditat situațiile financiare individuale anexate ale **ASOCIATIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA ZONA METROPOLITANA CLUJ** cu sediul social în Municipiul Cluj Napoca , str. Miklos Zrinyi , nr 7 , ap 2 , judetul Cluj , identificata prin codul unic de înregistrare fiscală 24922911 , care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2025, contul rezultatului exercitiului pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, precum si un sumar al politicilor contabile semnificative si notele explicative.

2 Situațiile financiare individuale la 31 decembrie 2025 se identifica astfel:

• Total capitaluri proprii	734.676 lei
• Excedent net al exercitiului financiar	227.846 lei
• Total active	38.989.028 lei
• Venituri totale	7.680.264 lei
• Cheltuieli totale	7.452.400 lei



## SC AUDIT SDL SRL

NR. J12/1723/2010, RO 27592710 ,

STR. PLOPILOR NR. 48, CLUJ-NAPOCA JUD. CLUJ

[office@auditsdl.ro](mailto:office@auditsdl.ro) - Tel: +40 741 380 836- [www.auditsdl.ro](http://www.auditsdl.ro)

- 3 In opinia noastra situatiile financiare individuale anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare a ASOCIATIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA ZONA METROPOLITANA CLUJ la data de 31 decembrie 2025 precum si a performantei financiare pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3103/2017 pentru aprobarea Reglementarilor contabile pentru persoanele juridice fara scop patrimonial , cu modificarile ulterioare (OMFP nr. 3103/2017 – pentru activitatea fara scop patrimonial) si Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate , cu modificarile ulterioare ( OMFP nr. 1802/2014 – pentru activitatea economica )

### ***Baza pentru opinia fara rezerve***

- 4 Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit ("ISA") si Legea nr.162/2017 („Legea”). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde sunt descrise detaliat in sectiunea “Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare” din raportul nostru. Suntem independenti fata de Societate, conform Codului Etic al Profesionistilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili (codul IESBA), conform cerintelor etice care sunt relevante pentru auditul situatiilor financiare in Romania, inclusiv Legea, si ne-am indeplinit responsabilitatile etice conform acestor cerințe si conform Codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra.

### ***Evidentierea unor aspecte - Principiul continuitatii activitatii***

- 5 La data emiterii acestui raport de audit asociatia isi continua activitatea , luand masuri active pentru desfasurarea activitatii asociatiei fara intrerupere , tinand cont de faptul ca are diverse proiecte in derulare , care trebuie finalizate .

### ***Aspecte cheie de audit***

- 6 Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care in baza rationamentului nostru profesional au avut cea mai mare importanta pentru auditul situatiilor financiare din perioada curenta .Acesta aspecte au fost abordate in contextul auditului situatiilor



## SC AUDIT SDL SRL

NR. J12/1723/2010, RO 27592710 ,

STR. PLOPILOR NR. 48, CLUJ-NAPOCA JUD. CLUJ

[office@auditsdl.ro](mailto:office@auditsdl.ro) - Tel: +40 741 380 836- [www.auditsdl.ro](http://www.auditsdl.ro)

financiare in ansamblu si in formarea opiniei noastre asupra acestora si nu oferim o opinie separata cu privire la aceste aspecte .

<b>Aspecte cheie de audit</b>	<b>Abordarea auditorului cu privire la aspectele cheie de audit</b>
<p><b>Privind veniturile si cheltuielile efectuate in anul 2025 fata de bugetul aprobat pentru anul 2025 .</b></p> <p>La 31.12.2025 veniturile inregistrate in cursul anului 2025 sunt in cuantum de 7.680.264 lei , iar cheltuielile inregistrate la aceeasi data sunt in cuantum de 7.452.400 lei .</p> <p>Pentru anul 2025 bugetul aprobat a fost de 8.199.594 lei pentru venituri si de 8.285.064 lei pentru cheltuieli .</p>	<p>Veniturile si cheltuielile inregistrate in anul 2025 au fost analizate comparativ cu veniturile si cheltuielile inregistrate in anul 2024 .</p> <p>De asemenea s-a verificat incadrarea veniturilor si cheltuielilor in bugetul aprobat pentru anul 2025. S-a respectat incadrarea in buget .</p> <p>Fata de bugetul aprobat veniturile au fost realizate in proportie de 93,66% iar cheltuielile in proportie de 89,95 %</p> <p>Fata de anul 2024 veniturile si cheltuielile sunt in usoara crestere in anul 2025 . Veniturile au crescut in 2025 cu 0,098 % fata de 2024 , iar cheltuielile au crescut in 2025 cu 1,16 % fata de 2024 .</p>
<p><b>Privind cheltuielile cu salariile</b></p> <p>In anul 2025 cheltuielile cu salariile ( 4.654.209 lei ) reprezinta 62,45 % din totalul cheltuielilor efectuate in anul 2025 ( 7.452.400 lei ) .</p> <p>Cheltuielile cu salariile sunt in crestere in anul 2025 (4.654.209 lei ) fata de anul 2024 (4.283.327 lei) .</p> <p>Aceasta crestere se datoreaza faptului ca in anul 2025 au intrat in implementare</p>	<p>Pentru esantionul selectat s-au verificat dosarele de personal ( contract munca , ultimul act aditional ) si au fost confruntate cu registrul Revisal .</p> <p>Sumele evidentiata in contractele de munca au fost confruntate cu statele de plata .</p> <p>Statele de plata au fost confruntate cu pontajele .</p> <p>S-a verificat acuratetea calculului salariilor pentru esantionul selectat .</p>



## SC AUDIT SDL SRL

NR. J12/1723/2010, RO 27592710 ,

STR. PLOPILOR NR. 48, CLUJ-NAPOCA JUD. CLUJ

office@auditsdl.ro - Tel: +40 741 380 836- [www.auditsdl.ro](http://www.auditsdl.ro)

proiecte noi .	Cheltuiala cu salariile cuprinsa in balanta financiara au fost reconciliate cu statele de plata si cu declaratiile 112.
<b>Privind subventiile , veniturile inregistrate in avans si creditor</b> Avand in vedere specificul activitatii asociatiei sume reprezentative in sold la 31.12.2025 sunt in conturile de subventii , venituri in avans si creditor (parteneri in proiecte in derulare ). Solduri la 31.12.2025 : <ul style="list-style-type: none"><li>- Cont 462 - 1.223.452,35 lei</li><li>- Cont 472 - 5.247.533,31 lei</li><li>- Cont 445 - 4.659.872,41 lei</li><li>- Cont 475 - 31.197.326,66 lei</li></ul>	Pentru a ne asigura de corectitudinea cifrelor inregistrate in conturile din subventii si venituri in avans in anul 2025 am identificat aceste sume in contractele de finantare , iar pentru contractele de finantare in derulare ( contracte incepute inainte de 01.01.2025 ) am verificat situatiile analitice pentru fiecare proiect in parte prin esantionare . Pentru conturile de creditor s-au transmis scrisori de confirmare a soldurilor , partenerilor din proiecte .
<b>Cresterea semnificativa a activelor circulante in sold la 31.12.2025</b> La 31.12.2025 activele circulante in sold sunt in cuantum de 7.488.269 lei .Activele circulante au crescut cu suma de 5.179.457 lei .	Aceasta crestere se datoreaza faptului ca au intrat in implementare noi proiecte . Sumele cuprind si numerarul aflat in conturile asociatiei primite pentru implementarea proiectelor .Aceste sume au fost confirmate prin scrisorile de confirmare bancara si prin confirmarile cu partenerii din proiecte.

### **Alte informatii – Raportul Administratorilor**

- 7 Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea si prezentarea altor informatii. Acele alte informatii cuprind Raportul administratorilor, dar nu cuprind situatiile financiare si raportul auditorului cu privire la acestea și nici declarația nefinanciară.



## **SC AUDIT SDL SRL**

**NR. J12/1723/2010, RO 27592710 ,**

**STR. PLOPILOR NR. 48, CLUJ-NAPOCA JUD. CLUJ**

**office@auditsdl.ro - Tel: +40 741 380 836- www.auditsdl.ro**

---

Opinia noastra cu privire la situatiile financiare nu acopera si aceste alte informatii si cu exceptia cazului in care se mentioneaza explicit in raportul nostru, nu exprimam nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

In legătura cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastră este sa citim acele alte informatii si, in acest demers, sa apreciem daca acele alte informatii sunt semnificativ inconsecvente cu situatiile financiare, sau cu cunostintele pe care noi le-am obtinut in timpul auditului, sau daca ele par a fi denaturate semnificativ.

In ceea ce priveste Raportul administratorilor, am citit si raportam daca acesta a fost intocmit, in toate aspectele semnificative, in conformitate OMFP nr. 3103/2017, punctele 335-337 din Reglementarile contabile pentru persoanele juridice fara scop patrimonial si OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate.

In baza exclusiv a activitatilor care trebuie desfasurate in cursul auditului situatiilor financiare, in opinia noastra:

- a) Informatiile prezentate in Raportul administratorilor pentru exercitiul financiar pentru care au fost intocmite situatiile financiare sunt in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu situatiile financiare;

Raportul administratorilor a fost intocmit, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu OMFP nr. 3103/2017, punctele 335-337 din Reglementarile contabile pentru persoanele juridice fara scop patrimonial si OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate.

In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre cu privire la asociatie si la mediul acesteia, dobandite in cursul auditului situatiilor financiare pentru exercitiul financiar



## SC AUDIT SDL SRL

NR. J12/1723/2010, RO 27592710 ,

STR. PLOPILOR NR. 48, CLUJ-NAPOCA JUD. CLUJ

[office@auditsdl.ro](mailto:office@auditsdl.ro) - Tel: +40 741 380 836- [www.auditsdl.ro](http://www.auditsdl.ro)

incheiat la data de 31 decembrie 2025, ni se cere sa raportam daca am identificat denaturari semnificative in Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

### ***Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare***

- 8 Conducerea asociatiei este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3103/2017 pentru aprobarea Reglementarilor contabile pentru persoanele juridice fara scop patrimonial , cu modificarile (OMFP nr. 3103/2017 – pentru activitatea fara scop patrimonial) si cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate , cu modificarile ulterioare ( OMFP nr. 1802/2014 – pentru activitatea economica ) si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- 9 In intocmirea situatiilor financiare, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitatii asociatiei de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului în care conducerea fie intentioneaza sa lichideze asociatia sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.
- 10 Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Asociatiei.

### ***Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare***

- 11 Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative,



## **SC AUDIT SDL SRL**

**NR. J12/1723/2010, RO 27592710 ,**

**STR. PLOPILOR NR. 48, CLUJ-NAPOCA JUD. CLUJ**

**office@auditsdl.ro - Tel: +40 741 380 836- www.auditsdl.ro**

---

cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.

12 Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
- Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Asociației.
- Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoeli semnificative privind capacitatea Asociației de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul



## SC AUDIT SDL SRL

NR. J12/1723/2010, RO 27592710 ,

STR. PLOPILOR NR. 48, CLUJ-NAPOCA JUD. CLUJ

[office@auditsdl.ro](mailto:office@auditsdl.ro) - Tel: +40 741 380 836- [www.auditsdl.ro](http://www.auditsdl.ro)

auditorului asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare sau, in cazul în care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Societatea sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.

- Evaluam prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.

- 13 Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.

### ***Raport cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare - entitati de interes public***

- 14 In conformitate cu art 10 alin 2 din Regulamentul UE nr 537/2014 , furnizam urmatoarele informatii in raportul nostru independent de audit , care sunt necesare in plus fata de cerintele Standardelor internationale de Audit :

#### *Nimirea auditorului si durata misiunii*

Societatea AUDIT SDL SRL a fost numita sa auditeze Situatiile Financiare ale ASOCIATIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA ZONA METROPOLITANA CLUJ incheiate la 31.12.2025 prin hotararea AGA nr 4/30.04.2025 ;

#### *Consecventa cu Raportul Suplimentar prezentat Comitetului de Audit*

La data emiterii prezentului raport asociatia nu are un Comitet de Audit , catre care sa emitem un raport suplimentar .

#### *Furnizarea de servicii care nu sunt de audit*

Declaram ca nu am furnizat servicii interzise catre asociatie care nu sunt similare auditului mentionate la art 5 alin 1 Regulamentul UE nr 537/2014.



## SC AUDIT SDL SRL

NR. J12/1723/2010, RO 27592710 ,

STR. PLOPILOR NR. 48, CLUJ-NAPOCA JUD. CLUJ

[office@auditsdl.ro](mailto:office@auditsdl.ro) - Tel: +40 741 380 836- [www.auditsdl.ro](http://www.auditsdl.ro)

### *Alte aspecte*

- 15 Acest raport este adresat exclusiv conducerii si asociatiilor asociatiei , in ansamblu . Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta conducerii si asociatiilor asociatiei aspecte pe care trebuie sa le raportam intr-un raport de audit financiar , si nu in alte scopuri .In masura permisa de lege , nu acceptam si nu ne asumam responsabilitatea decat fata de conducere si asociatii asociatiei, in ansamblu , pentru auditul nostru , pentru raportul cu privire la auditul situatiilor financiare individuale si raportul cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare sau pentru opinia formata .Raportul are 9 pagini si 15 articole .

### **AUDIT SDL SRL**

**CUI 27592710 ; J12/1723/2010**

**CLUJ NAPOCA , STR PLOPILOR NR.48 , AP 11,**

**CUI 27592710 Tel. 0741380836**

**Inregistrata in Registrul public electronic cu numarul FA1030**

**Autorizata de Autoritatea pentru Supraveghere Publica a Activitatii de Audit Statutar (ASPAAS) - prin autorizatia seria 145344**

### **AUDITOR FINANCIAR**

**SIPOS DANIELA LUCIA**

**Inregistrata in Registrul public electronic AF2539**

**Autorizata de Autoritatea pentru Supraveghere Publica a Activitatii de Audit Statutar (ASPAAS) - prin autorizatia seria 147388**

**CLUJ NAPOCA**

**ROMANIA**

**20.04.2026**

**SIPOS DANIELA-  
LUCIA**

Semnat digital de SIPOS  
DANIELA-LUCIA  
Data: 2026.04.20 10:05:18  
+03'00'



## **SC AUDIT SDL SRL**

**NR. J12/1723/2010, RO 27592710 ,**

**STR. PLOPILOR NR. 48, CLUJ-NAPOCA JUD. CLUJ**

**office@auditsdl.ro - Tel: +40 741 380 836- www.auditsdl.ro**

---

## RAPORTUL ADMINISTRATORULUI

Anul 2025 a fost un an de consolidare a portofoliului de proiecte al ZMC și de diversificare a surselor de finanțare. Astfel, proiectele derulate pe parcursul anului au fost finanțate printr-un mix de fonduri publice locale, fonduri europene - contractate de la nivel național și comunitar - și finanțări externe private. Această evoluție o considerăm benefică și o punem pe seama procesului de construire a încrederii pe care l-am derulat în ultimii ani, precum și pe dezvoltarea competențelor echipei în domenii din ce în ce mai diverse.

În acest sens, menționăm câștigarea mai multor **proiecte prin programul Horizon Europe**, unul dintre cele mai prestigioase și competitive programe ale Uniunii Europene. Tot în 2025, ZMC a marcat o premieră, fiind **singurul oraș din România care ia parte la programul intercontinental de schimb de experiențe și cunoștințe International Urban and Regional Cooperation (IURC) Asia-Australasia 2025-2027**. IURC este finanțat de Comisia Europeană.

De asemenea, în 2025 ZMC a fost mandată de Primăria Cluj-Napoca să conducă procesul de elaborare participativă a unui **plan de acțiuni în vederea creării unui Inel și Rețea Verde-Albastre Metropolitane**. Tot în domeniul tranziției verzi și al mobilității urbane, organizația a implementat cu succes inițiative precum „Let’s Go Circular” pentru economia circulară, „Blueprint for Net-Zero” pentru neutralitatea climatică în cartiere și proiectul MECRA-Cluj, destinat evaluării riscurilor climatice locale

Incluziunea socială și desegregarea au rămas priorități ale ZMC, în special prin intervențiile destinate comunității vulnerabile din Pata-Rât. Proiectul PAS SUS a oferit **management de caz și asistență integrată pentru 113 familii relocate** din zona marginală menționată, prevenind reexcluziunea socială și sprijinind menținerea stabilității locative. Acest mecanism este unul de pionierat la nivel național și unic prin efortul și concentrarea de resurse, materiale și umane, pe care le implică.

De asemenea, prin inițiativa Cluj4Home, au fost achiziționate și repartizate **apartamente pentru alte zece familii și persoane vârstnice vulnerabile**. Astfel, ZMC administrează în acest moment 123 de locuințe cu caracter social, în care locuiesc în jur de 550 de persoane.

În domeniul egalității de gen și al combaterii violenței domestice, Centrul Metropolitan pentru Egalitate de Gen și-a consolidat activitatea, sprijinind **230 de clienți pe parcursul anului, prin consiliere și reprezentare juridică**. Eforturile au fost completate de proiectul FEMACT-Cities, care s-a materializat printr-un **plan de acțiune privind siguranța femeilor în transportul public**. În același domeniu, ZMC și-a asumat coordonarea pe plan local a campaniei globale „**16 zile de activism împotriva violenței de gen**”.

În plus, ZMC a devenit **prima asociație de dezvoltare intercomunitară afiliată oficial unui centru Europe Direct**, asumându-și rolul de furnizor de informații europene în cele 18 comune membre din aria sa.

Privind spre viitor, ZMC a fost deosebit de activă în depunerea de noi cereri de finanțare, precum FractalPED, COMMON-S și REVIVE, axate pe comunități de energie, regenerare și design urban participativ, inspirat de principiile Noului Bauhaus European.

În ansamblu, anul 2025 a întărit poziția ZMC ca centru de expertiză în dezvoltarea urbană și incluziunea socială și ca parte importantă a ecosistemului administrativ clujean. Subliniem, în acest sens, faptul că eforturile conjugate derulate de ZMC, Primăria Cluj-Napoca și Direcția de Asistență Socială și Medicală Cluj-Napoca de a desegrega comunitatea de la Pata-Rât au fost recunoscute în 2025 la nivelul Comisiei Europene împotriva Rasismului și Intoleranței (ECRI), în cel mai recent raport de monitorizare al său<sup>1</sup>, dat publicității în 30 octombrie 2025 în mod curent, ZMC a continuat proiectele multianuale aflate în implementare, a depus cereri de finanțare și a contractat proiecte noi. De asemenea, a asigurat activitățile de postimplementare și de postsustenabilitate pentru proiectele ajunse în această fază. Tot ca activitate curentă, a susținut administrațiile din zona metropolitană în vederea pregătirii proiectelor de dezvoltare cuprinse în strategiile aprobate și a participat la dezbaterile naționale legate de dezvoltarea cadrului de guvernare metropolitană

În continuare, enumerăm **celelalte linii de acțiune** ale organizației în 2025:

1. *Optimizarea mecanismelor de monitorizare și implementare a unui pachet complex de servicii psiho-sociale de suport, pentru asigurarea continuității locuirii pentru 123 de familii provenind din comunitatea Pata-Rât.*
2. Leadershipul procesului participativ pentru o rețea metropolitană de spații verzi (Inelul și Rețeaua Verzi Metropolitane).
3. Participarea activă la dezbaterile legislative și de politici publice în domeniul locuirii și al drepturilor copilului.
4. Asigurarea serviciilor de susținere pentru victimele violenței de gen de pe raza ZMC, precum și dezvoltarea de politici publice locale în domeniul egalității de gen.
5. Revitalizarea și coordonarea parteneriatului local pentru implementarea campaniei globale „16 zile de luptă împotriva violenței domestice”, desfășurată sub egida ONU.
6. Dezvoltarea unui parteneriat strategic cu centrul Europe Direct
7. Activități interne și externe de reprezentare instituțională

Toate aceste activități, precum și cele curente, sunt descrise în continuare, chiar dacă nu fiecare va fi dezvoltată într-un capitol de sine stătător (exemple: activitatea 3 este subsumată primului proiect descris în capitolul 1; activitatea 6 face parte din susținabilitatea proiectului Comunitatea VeDe, descrisă în capitolul 3 etc.).

---

<sup>1</sup> Raportul ECRI privind România. Al șaselea ciclu de monitorizare, pp. 23-24, disponibil online la adresa <https://rm.coe.int/sixth-report-on-romania-translation-in-romanian-/4880291ae7>

## II. FINANCIAR

**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj**, cu sediul în Cluj-Napoca, Miklos Zrinyi, nr. 7 ap.2 , Județul Cluj, având cod unic de înregistrare 24922911, a desfășurat în anul 2025 activitate specifică altor organizații n.c.a., realizând următorii indicatori :

- venituri totale: ( fără scop patrimonial)	<b>7.493.746</b> lei;
- cheltuieli totale: ( aferent activităților FSP)	<b>7.099.269</b> lei;
- excedent : ( aferent activităților FSP)	<b>394.477</b> lei;

respectiv

- venituri totale: (AE)	<b>186.500</b> lei;
- cheltuieli totale: ( AE)	<b>353.131</b> lei;
- deficit : (AE)	<b>- 166.631</b> lei.

În cadrul programelor sociale Asociația desfășoară și activitatea de housing, activitate care este o consecință a proiectului Pata-Cluj, reprezentând implementarea activităților asumate. În cadrul programului de housing, beneficiarii din Pata Rât, au primit în folosință apartamentele achiziționate și construite în cadrul proiectului, ca și locuință socială. Chiria este mică, e o **chirie subvenționată**. În cadrul acestei activități , desfășurăm **activități de natură economică**. Asociația nu are obligația plății impozitului pe profit.

Excedentul a ramas nerepartizat.

Valoarea netă a activelor imobilizate a Asociației este de 31.489.722 lei.

Capitalurile proprii ale ADIZMC sunt în valoare de 734.676 lei

La data de 31.12.2025 Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj are 32 de salariați, distribuiți astfel:

-personal activ:

- 4 persoane sunt încadrate în cadrul departamentului Strategie/Dezvoltare/Proiecte;
- 4 persoane în cadrul departamentului Juridic/Achiziții/Audit/Comunicare
- 4 persoane în cadrul departamentului Economic/Administrativ și
- 15 persoane în cadrul departamentului Social.

În funcții de conducere sunt 2 persoane.

-personal inactiv:

- 3 persoane în concediu de îngrijire copil.

La întocmirea situațiilor financiare anuale au fost respectate prevederile:

- Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- OMFP 3103/2017 - privind aprobarea reglementărilor contabile pentru persoanele juridice fără scop patrimonial;
- OMFP 10/2019 - privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice și pentru reglementarea unor aspecte contabile.

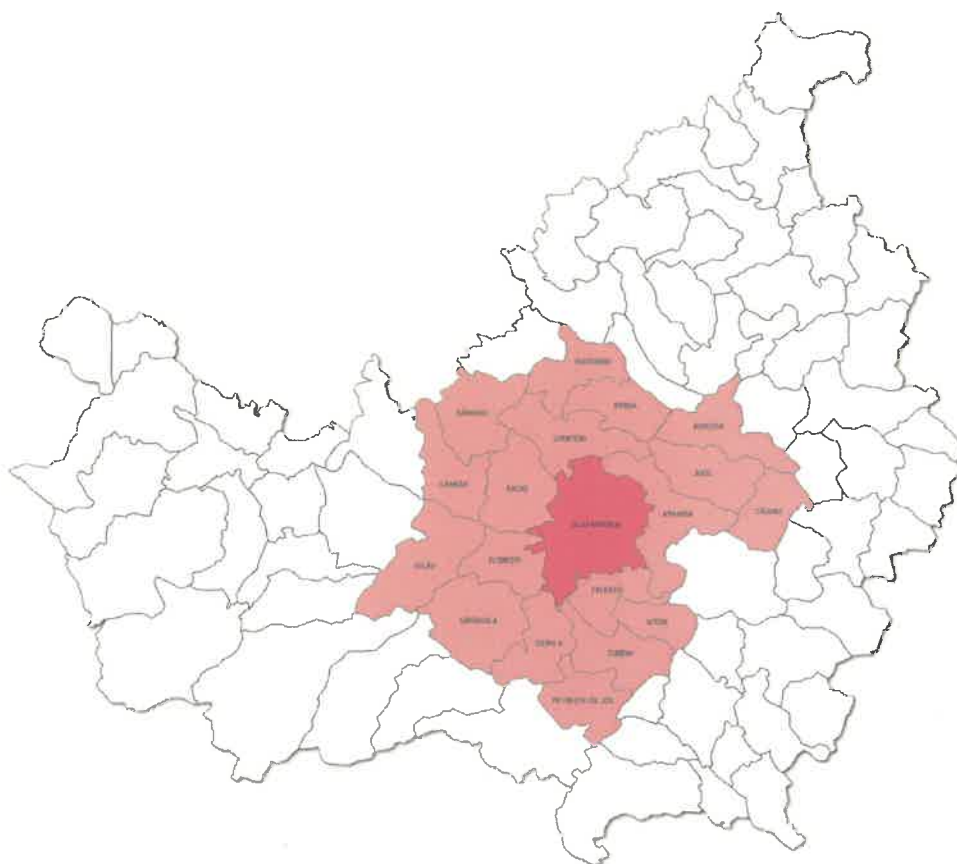
DIRECTOR GENERAL

ZOLTAN CORAIAN



# Raport anual de activitate 2025

ASOCIATIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA  
**Z | M | C**  
ZONA METROPOLITANA CLUJ



## Cuprins

Rezumat Eexecutiv .....	3
1. CONTINUAREA PROIECTELOR MULTIANUALE AFLATE ÎN DERULARE.....	6
2. REALIZAREA STRATEGIEI ȘI A PLANULUI DE ACȚIUNE PENTRU INELUL ȘI REȚEAUA VERDE-ALBASTRE METROPOLITANE.....	19
3. COOPERARE INTERNAȚIONALĂ ȘI SCHIMBURI DE CUNOȘTINȚE .....	20
4. COORDONAREA PARTENERIATULUI LOCAL PENTRU IMPLEMENTAREA CAMPANIEI GLOBALE „16 ZILE DE LUPTĂ ÎMPOTRIVA VIOLENȚEI DOMESTICE” .....	25
5. ZMC - ENTITATE AFILIATĂ CENTRULUI EUROPE DIRECT .....	26
6. PARTICIPAREA LA DEZBATERILE NAȚIONALE LEGATE DE DEZVOLTAREA CADRULUI DE GUVERNANȚĂ METROPOLITANĂ.....	26
7. DEPUNEREA DE CERERI DE FINANȚARE PENTRU NOI PROIECTE .....	27
8. ASIGURAREA ACTIVITĂȚILOR POSTIMPLEMENTARE ȘI POSTSUSTENABILITATE PENTRU PROIECTELE AFLATE ÎN ACEASTĂ FAZĂ.....	32

## Rezumat Executiv

Anul 2025 a fost un an de consolidare a portofoliului de proiecte al ZMC și de diversificare a surselor de finanțare. Astfel, proiectele derulate pe parcursul anului au fost finanțate printr-un mix de fonduri publice locale, fonduri europene - contractate de la nivel național și comunitar - și finanțări externe private. Această evoluție o considerăm benefică și o punem pe seama procesului de construire a încrederii pe care l-am derulat în ultimii ani, precum și pe dezvoltarea competențelor echipei în domenii din ce în ce mai diverse.

În acest sens, menționăm câștigarea mai multor **proiecte prin programul Horizon Europe**, unul dintre cele mai prestigioase și competitive programe ale Uniunii Europene. Tot în 2025, ZMC a marcat o premieră, fiind **singurul oraș din România care ia parte la programul intercontinental** de schimb de experiențe și cunoștințe International Urban and Regional Cooperation (IURC) Asia-Australasia 2025-2027. IURC este finanțat de Comisia Europeană.

De asemenea, în 2025 ZMC a fost mandată de Primăria Cluj-Napoca să conducă procesul de elaborare participativă a unui **plan de acțiuni în vederea creării unui Inel și Rețea Verde-Albastre Metropolitane**. Tot în domeniul tranziției verzi și al mobilității urbane, organizația a implementat cu succes inițiative precum „Let’s Go Circular” pentru economia circulară, „Blueprint for Net-Zero” pentru neutralitatea climatică în cartiere și proiectul MECRA-Cluj, destinat evaluării riscurilor climatice locale

Incluziunea socială și desegregarea au rămas priorități ale ZMC, în special prin intervențiile destinate comunității vulnerabile din Pata-Rât. Proiectul PAS SUS a oferit **management de caz și asistență integrată pentru 113 familii relocate** din zona marginală menționată, prevenind reexcluziunea socială și sprijinind menținerea stabilității locative. Acest mecanism este unul de pionierat la nivel național și unic prin efortul și concentrarea de resurse, materiale și umane, pe care le implică.

De asemenea, prin inițiativa Cluj4Home, au fost achiziționate și repartizate **apartamente pentru alte zece familii și persoane vârstnice vulnerabile**. Astfel, ZMC administrează în acest moment 123 de locuințe cu caracter social, în care locuiesc în jur de 550 de persoane.

În domeniul egalității de gen și al combaterii violenței domestice, Centrul Metropolitan pentru Egalitate de Gen și-a consolidat activitatea, sprijinind **230 de clienți pe parcursul anului, prin consiliere și reprezentare juridică**. Eforturile au fost completate de

proiectul FEMACT-Cities, care s-a materializat printr-un **plan de acțiune privind siguranța femeilor în transportul public**. În același domeniu, ZMC și-a asumat coordonarea pe plan local a campaniei globale „16 zile de activism împotriva violenței de gen”.

În plus, ZMC a devenit **prima asociație de dezvoltare intercomunitară afiliată oficial unui centru Europe Direct**, asumându-și rolul de furnizor de informații europene în cele 18 comune membre din aria sa.

Privind spre viitor, ZMC a fost deosebit de activă în depunerea de noi cereri de finanțare, precum FractalPED, COMMON-S și REVIVE, axate pe comunități de energie, regenerare și design urban participativ, inspirat de principiile Noului Bauhaus European.

În ansamblu, anul 2025 a întărit poziția ZMC ca centru de expertiză în dezvoltarea urbană și incluziunea socială și ca parte importantă a ecosistemului administrativ clujean. Subliniem, în acest sens, faptul că eforturile conjugate derulate de ZMC, Primăria Cluj-Napoca și Direcția de Asistență Socială și Medicală Cluj-Napoca de a desegrega comunitatea de la Pata-Rât au fost recunoscute în 2025 la nivelul Comisiei Europene împotriva Rasismului și Intoleranței (ECRI), în cel mai recent raport de monitorizare al său<sup>1</sup>, dat publicității în 30 octombrie 2025, din care cităm:

---

*„În timpul vizitei sale în România (...), delegația ECRI a aflat despre activitățile desfășurate în cadrul proiectelor «Pata-Cluj» și «Pata 2.0», care au dus, printre altele, la relocarea a aproximativ 300 de persoane<sup>2</sup> din Pata-Rât în Cluj-Napoca și în împrejurimi, în zone locuite de populația majoritară. De asemenea, a putut vedea impactul lor pozitiv in situ, vizitând unul dintre proiectele de relocare din Apahida.”*

---

<sup>1</sup> Raportul ECRI privind România. Al șaselea ciclu de monitorizare, pp. 23-24, disponibil online la adresa <https://rm.coe.int/sixth-report-on-romania-translation-in-romanian-/4880291ae7>

<sup>2</sup> În acest moment, sunt aproximativ 550 de persoane în această situație. Datele cuprinse în raportul ECRI erau cele anterioare finalizării proiectului Pata 2.0.

În mod curent, ZMC a continuat proiectele multianuale aflate în implementare, a depus cereri de finanțare și a contractat proiecte noi. De asemenea, a asigurat activitățile de postimplementare și de postsustenabilitate pentru proiectele ajunse în această fază. Tot ca activitate curentă, a susținut administrațiile din zona metropolitană în vederea pregătirii proiectelor de dezvoltare cuprinse în strategiile aprobate și a participat la dezbaterile naționale legate de dezvoltarea cadrului de guvernanță metropolitan

În continuare, enumerăm **celelalte linii de acțiune** ale organizației în 2025:

1. Optimizarea mecanismelor de monitorizare și implementare a unui pachet complex de servicii psiho-sociale de suport, pentru asigurarea continuității locuirii pentru 123 de familii provenind din comunitatea Pata-Rât.
2. Leadershipul procesului participativ pentru o rețea metropolitană de spații verzi (Inelul și Rețeaua Verzi Metropolitane).
3. Participarea activă la dezbaterile legislative și de politici publice în domeniul locuirii și al drepturilor copilului.
4. Asigurarea serviciilor de susținere pentru victimele violenței de gen de pe raza ZMC, precum și dezvoltarea de politici publice locale în domeniul egalității de gen.
5. Revitalizarea și coordonarea parteneriatului local pentru implementarea campaniei globale „16 zile de luptă împotriva violenței domestice”, desfășurată sub egida ONU.
6. Dezvoltarea unui parteneriat strategic cu centrul Europe Direct
7. Activități interne și externe de reprezentare instituțională

Toate aceste activități, precum și cele curente, sunt descrise în continuare, chiar dacă nu fiecare va fi dezvoltată într-un capitol de sine stătător (exemple: activitatea 3 este subsumată primului proiect descris în capitolul 1; activitatea 6 face parte din susținabilitatea proiectului Comunitatea VeDe, descrisă în capitolul 3 etc.).

# 1. CONTINUAREA PROIECTELOR MULTIANUALE AFLATE ÎN DERULARE

Pe parcursul anului 2025, ZMC a avut 16 proiecte în implementare, cu un total de 3,8 milioane de euro, conform tabelului de mai jos:

Nume proiect	Buget total (euro)	Sursa de finanțare
Pachet de măsuri de asistență socială pentru SUStenabilitatea proiectelor de desegregare din Pata Rât (PAS SUS)	611.000	Bugetul local al municipiului Cluj-Napoca
Blueprint for NetZero Apartment Block Neighbourhoods	60.500	Horizon 2020
Let's Go Circular	73.000	Interreg - URBACT IV
FEMACT - Cities	78.000	Interreg - URBACT IV
Cluj4Home	1.000.000	Bugetul local al municipiului Cluj-Napoca
MECRA-Cluj	148.250	Horizon Europe
CONSOLIDATE	69.000	Asylum, Migration and Integration Fund
SIMSS Metropolitan - Sistem Integrat de Management al Spațiilor Sociale Metropolitan	73.000	PNRR
KYDS - Knowledge-Based Youth Development Strategy	884.000	Fondation Botnar
Next Ride	237.000	Interreg
CORESPACES-COdesign urban REalm & dynamic Spaces management for cognitive & socially connected cities	228.000	Horizon Europe
Smart Mobility on Demand	67.000	Interreg - URBACT IV
DinamyCity	139.000	Horizon Europe
Underpin	12.000	Horizon Europe
Netco 2.0	18.000	CERV
OurCluj Beta	92.000	Fondation Botnar

*Notă: Bugetele proiectelor sunt cele totale, stipulate în contractul de finanțare, nu doar cele aferente anului 2025*

## „Pachet de măsuri de asistență socială pentru SUStenabilitatea proiectelor de desegregare din Pata Rât (PAS SUS)”

Proiectul a avut ca obiectiv consolidarea sustenabilității procesului de desegregare socio-teritorială și prevenirea re-excluziunii sociale a familiilor relocalate din Pata Rât în Zona Metropolitană Cluj. Intervenția a fost structurată pe un model integrat de management de caz,

bazat pe evaluare multidimensională continuă și diferențierea intensității sprijinului în funcție de complexitatea vulnerabilităților identificate. În total, 113 familii, însumând peste 500 de persoane, au beneficiat de servicii de management de caz în regim intensiv, standard sau monitorizare, în concordanță cu nivelul de risc socio-economic și locativ. Intervențiile au inclus elaborarea și actualizarea planurilor individualizate de intervenție, consiliere psiho-socială, acompaniere administrativă, consiliere bugetară, facilitarea accesului la prestații sociale și servicii publice, precum și facilitarea comunitară și coordonarea interinstituțională. Pentru menținerea condițiilor adecvate de locuire au fost realizate 287 de intervenții tehnice la nivelul instalațiilor și al elementelor funcționale ale apartamentelor. Managementul de caz a integrat măsuri sistematice de prevenire a acumulării de restanțe, sprijin pentru eșalonarea plăților și intervenții financiare punctuale pentru situații de vulnerabilitate severă, contribuind la menținerea stabilității locative și la reducerea riscului de pierdere a locuinței.

În domeniul prevenirii și combaterii violenței de gen, proiectul a furnizat servicii specializate pentru 15 victime ale violenței domestice, într-o abordare centrată pe victimă și informată de traumă. Intervențiile au inclus evaluarea riscului, elaborarea planurilor individualizate de siguranță, consiliere psiho-socială, consiliere juridică și reprezentare în instanță, precum și facilitarea accesului la instituțiile competente. În situațiile cu risc crescut, intervenția a integrat utilizarea apartamentului de necesitate ca măsură de protecție imediată, oferind un spațiu locativ temporar sigur pentru victime și copiii acestora, în vederea întreruperii expunerii la agresor și stabilizării situației. Apartamentul de necesitate a funcționat ca instrument operațional esențial în gestionarea urgențelor, fiind corelat cu suport psiho-social și juridic, precum și cu planificarea etapelor ulterioare de reintegrare sau relocare. Componenta de prevenție a inclus informarea a 50 de fete și femei privind formele violenței de gen, mecanismele de control coercitiv și serviciile disponibile, precum și organizarea a 6 întâlniri de tip „Cafeneaua Femeilor”, cu o medie de 8 participante per întâlnire, orientate spre conștientizare, empowerment și consolidarea rețelelor informale de sprijin.

Dimensiunea de dezvoltare instituțională a vizat asigurarea calității și coerenței intervenției prin organizarea a 16 sesiuni de supervizare și 16 sesiuni de intervizare pentru cei 13 specialiști implicați, facilitând analiza cazurilor complexe, clarificarea deciziilor profesionale și prevenirea epuizării ocupaționale. În paralel, 7 studenți practicanți au fost integrați în activitățile proiectului, contribuind la consolidarea capacității operaționale și la formarea profesională în domeniul intervenției sociale integrate. Totodată, a fost actualizată metodologia replicabilă de relocare și incluziune socială prin corelarea explicită dintre

evaluarea inițială a vulnerabilităților și tipologia de suport post-mutare, consolidând fundamentarea tehnică și transferabilitatea modelului.

Componenta educațională și de management de caz a familiilor din comunitatea Rampă a reprezentat pilonul central al intervenției socio-educative destinate copiilor din cea mai vulnerabilă comunitate din Pata Rât. Strategia operațională s-a axat pe prevenirea abandonului școlar, proces fundamentat pe o prezență constantă în teren prin vizite comunitare sistematice. Această monitorizare directă a dinamicii sociale a permis identificarea timpurie a nevoilor și intervenția promptă în cazul situațiilor de urgență, asigurând totodată medierea între părinți și instituții cheie precum DASM Cluj-Napoca, Școala Gimnazială „Traian Dârjan”, Colegiul Tehnic „Raluca Ripan”, DGASPC Cluj sau Direcția de Evidență a Persoanelor. În acest context, s-a oferit suport specializat pentru obținerea documentelor administrative și pregătirea zilnică a minorilor în vederea participării la cursuri.

Serviciile au fost distribuite pe paliere specifice de intervenție: programul before-school a deservit 45 de copii din 13 familii cu vulnerabilitate extremă, în timp ce componenta de educație nonformală a integrat 28 de copii din comunitatea de pe Rampă. De asemenea, programul axat pe deprinderi de viață independentă a cuprins 59 de adolescenți, provenind atât din comunitățile locale, cât și din familiile relocate.

Pentru a asigura continuitatea procesului de responsabilizare și pe perioada vacanței școlare, au fost organizate două tabere de vară dedicate celor 45 de copii incluși în managementul de caz. Aceste activități au vizat consolidarea competențelor sociale și menținerea beneficiarilor conectați la un mediu educativ structurat. Întregul demers a urmărit stabilitatea parcursului educațional, adaptându-se continuu la realitățile socio-economice pentru a asigura continuitatea școlarizării beneficiarilor.

## Consolidate

Pe parcursul anului 2025, în cadrul proiectului **CONSOLIDATE**, au fost organizate două vizite de studiu în Nantes (Franța) și Gent (Belgia), urmate de organizarea unui eveniment similar la Cluj-Napoca, găzduit de ADI ZMC în luna iunie. Un element central al acestor vizite l-a constituit analiza mecanismului de coordonare a furnizării serviciilor pentru migrați, cunoscut sub denumirea de „abordare One-stop-shop”.

Abordarea One-stop-shop este tot mai frecvent adoptată de orașe ca fundament al strategiilor lor de integrare a migraților. În acest context, Zona Metropolitană Cluj și-a propus să analizeze în ce măsură există un angajament real și o coordonare eficientă între părțile

interesate, autoritățile regionale și naționale, organizațiile societății civile și migranți– pentru a răspunde adecvat nevoilor acestora.

Analiza a urmărit să clarifice dacă actorii relevanți colaborează pentru a furniza servicii integrate și eficiente sau dacă, dimpotrivă, inițiativa și activitățile sunt implementate fragmentat, cu un nivel redus de cooperare și coordonare între cei implicați în proces. A rezultat o evaluare clară a modului în care mecanismele existente de colaborare contribuie la alinierea eforturilor de integrare și la evitarea suprapunerilor sau lacunelor în furnizarea serviciilor.

Vizita a analizat, de asemenea, oportunitățile de îmbunătățire a mecanismelor existente, în special în ceea ce privește eficiența lor în conectarea actorilor implicați și prevenirea duplicării sau fragmentării intervențiilor. Acest demers a inclus colectarea de feedback din partea părților interesate cu privire la experiența lor de lucru în cadrul structurilor de coordonare existente, precum și identificarea modalităților de optimizare a acestora pentru a sprijini mai eficient integrarea migranților în Cluj-Napoca.

De asemenea, specialiști din cadrul ADI ZMC au elaborat un plan de acțiune pentru implementarea mai multor recomandări formulate în urma vizitei. Procesul va beneficia de sprijin financiar din partea proiectului și de colaborarea cu orașele partenere. Proiectul CONSOLIDATE se va derula până la data de 28 februarie 2027.

## KYDS

În anul 2025, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj a demarat implementarea proiectului **Knowledge-based Youth Development Strategy (KYDS)**, finanțat de Fondation Botnar, în parteneriat cu UNICEF, Universitatea Babeș-Bolyai și Fundația AltArt, având ca obiectiv îmbunătățirea bunăstării copiilor și adolescenților (10–18 ani) din Zona Metropolitană Cluj. Activitățile desfășurate în acest an au vizat cartografierea situației drepturilor copilului la nivel metropolitan, a serviciilor și proiectelor dedicate, precum și a lacunelor existente în furnizarea acestora ca fundament al procesului de selecție al localităților ce vor fi implicate în proiect. Astfel, au fost elaborate fișele de analiză pentru localitățile din Zona Metropolitană Cluj, pe baza cărora a fost realizată această selecție.

În paralel, a fost demarată colectarea de date pentru componenta de cercetare privind situația drepturilor copiilor în Zona Metropolitană Cluj, utilizând o abordare participativă. În comunitatea Pata Rât a început pilotarea intervenției, prin implicarea directă a copiilor și a actorilor locali, testând metodele și instrumentele care vor fundamenta extinderea intervenției

în etapele următoare ale proiectului. Aceste etape au avut rolul de a testa și rafina modelul de intervenție care va fi extins ulterior în alte localități.

## OurCluj BETA

În anul 2025, ADIZMC a inițiat proiectul **OurCluj BETA**, finanțat de Fondation Botnar, ca o continuare a demersurilor dezvoltate anterior prin proiectul OurCluj, dedicate implicării tinerilor în procesele decizionale locale. Proiectul este implementat printr-un consorțiu format din 8 organizații: ADI ZMC, Universitatea Babeș-Bolyai, PONT Group, Federația Tinerilor din Cluj, Institutul Inim, Wello, C-EDU și Centrul Cultural Clujean. Implementarea propriu-zisă a proiectului a început în luna octombrie 2025 iar activitățile desfășurate în acest an au inclus constituirea consorțiului, organizarea întâlnirii de kick-off, clarificarea cadrului de guvernare și pregătirea documentelor operaționale (acord de parteneriat, roluri și responsabilități, mecanisme financiare). Aceste etape au creat baza necesară pentru testarea, în perioada următoare, a unor mecanisme participative și de co-creare cu tinerii din Cluj-Napoca.

## Cluj4Home

În anul 2025, respectiv în perioada septembrie-decembrie, s-au derulat activitățile proiectului **Cluj4Home**, proiect în cadrul căruia au fost achiziționate 10 apartamente. Membrii echipei ADI ZMC au derulat următoarele de activități în cele trei luni de implementare: informare comunitară, consilierea familiilor pentru pregătirea dosarelor spre depunere, preluarea dosarelor, servicii de call center, evaluarea familiilor, centralizarea datelor, realizarea clasamentului în funcție de punctajul fiecărei persoane/familii, diseminarea în comunitate a rezultatelor și a listei persoanelor/familiilor poziționate pe primele 5 locuri (5 pentru persoane vârstnice și 5 pentru familii, în total pentru 10 unități de locuire), preluare și soluționare contestații, diseminare listă finală. După ce s-au soluționat contestațiile și s-a afișat lista finală s-a realizat matchingul pentru fiecare apartament, respectiv au fost semnate contractele de închiriere și s-au predat 6 dintre cele 10 apartamente, restul de 4 urmând a fi predate la începutul anului 2026.

Au fost înregistrate 141 de dosare pentru accesarea unei locuințe sociale. Procesul de selecție a inclus o evaluare calitativă și cantitativă complexă, desfășurată prin vizite pe teren și

aplicarea instrumentelor standardizate de evaluare, în urma căreia au fost stabilite dosarele eligibile. La finalul proiectului Cluj4Home, 10 familii – dintre care 5 persoane vârstnice și 5 familii – însumând 32 de persoane, beneficiază de o locuință. Numărul ridicat de dosare depuse evidențiază faptul că persistă o nevoie semnificativă de sprijin pentru facilitarea relocării persoanelor care trăiesc în locuințe informale din Pata Rât. Totodată, acest interes crescut reflectă impactul intervenției pe termen lung în aceste comunități, care a contribuit la împuternicirea familiilor.

## FEMACT-Cities

În anul 2025, proiectul **FEMACT-Cities**, finanțat prin Programul URBACT IV, a intrat în etapa de consolidare, testare și validare a Planului de Acțiune Integrat (IAP) la nivelul Zonei Metropolitane Cluj, cu accent pe promovarea egalității de gen și creșterea siguranței femeilor în spațiul public și în transportul metropolitan. Activitățile au vizat atât dimensiunea transnațională a rețelei, cât și implementarea locală a măsurilor asumate, printr-un cadru de guvernare participativă dezvoltat în cadrul Grupului Local URBACT (ULG).

La nivel european, echipa Zonei Metropolitane Cluj a participat în ianuarie 2025 la cea de-a șasea Întâlnire Transnațională organizată la Torino, unde au fost realizate sesiuni de peer review pentru Planurile de Acțiune Integrate, vizite de studiu la structuri comunitare și centre dedicate femeilor, precum și un workshop tematic privind managementul schimbării și integrarea perspectivei de gen în politicile urbane. Aceste activități au contribuit la rafinarea logicii de intervenție și la integrarea unor mecanisme mai clare de coordonare instituțională. În mai 2025, la cea de-a 8-a Întâlnire Transnațională desfășurată la Postojna, Slovenia, accentul a fost pus pe formularea acțiunilor SMART, consolidarea strategiilor de comunicare și pregătirea etapelor de implementare a IAP la nivel local. În acest context, reprezentanții Clujului au prezentat progresul ULG, direcțiile prioritare asumate și modul de structurare a intervențiilor privind siguranța femeilor în mobilitatea urbană.

La nivel local, anul 2025 a fost marcat de definitivarea și operaționalizarea Planului de Acțiune Integrat „Enhancing Women’s Safety in Metropolitan Public Transport – Women’s Safety in Urban Mobility: An Integrated Action Plan for Cluj Metropolitan Area”. Documentul stabilește un cadru strategic coerent pentru creșterea siguranței femeilor în transportul public și în spațiul metropolitan, fundamentat pe analiza contextului socio-demografic, a datelor privind violența de gen și a percepției siguranței în rândul utilizatoarelor transportului public. Printre acțiunile prioritare asumate se numără: implementarea unei campanii metropolitane de

prevenire în rețeaua de transport public, dezvoltarea unui mecanism unitar de referire a cazurilor de hărțuire și violență, precum și organizarea de sesiuni de formare dedicate intervenției în situații de hărțuire.

Un element central al activităților din 2025 l-a reprezentat componenta de formare profesională. În acord cu prevederile IAP, au fost dezvoltate și pregătite programe de tip bystander intervention training, adresate poliției, studenților și altor actori comunitari relevanți. Aceste traininguri au vizat recunoașterea situațiilor de hărțuire în transportul public, intervenția sigură și proporțională, sprijinirea victimelor și clarificarea responsabilităților instituționale. Abordarea formativă a fost una aplicată și centrată pe scenarii concrete din mobilitatea urbană, contribuind la creșterea capacității de reacție și la reducerea toleranței față de comportamentele abuzive.

În luna iunie, două persoane din cadrul echipei ADIZMC s-au deplasat la Atena pentru a participa la „FemCities Conference 2025 Athens”, ocazie cu care au realizat un schimb de experiență pe teme legate de violența domestică. În cadrul acestei conferințe cele două persoane au participat la lucrări cum ar fi: prezentarea raportului GREVIO, Violența cibernetică, o nouă formă de violență de gen, de asemenea s-a realizat networking pentru proiecte viitoare.

Anul 2025 s-a încheiat cu organizarea la Cluj-Napoca a celei de-a 10-a Întâlniri Transnaționale FEMACT-Cities, dedicată prezentării finale a Planurilor de Acțiune Integrate și produsului final al rețelei. Agenda a inclus prezentări privind serviciile metropolitane pentru victimele violenței de gen, integrarea politicilor de egalitate de gen în mediul universitar și activități tematice corelate cu Campania celor 16 zile de activism împotriva violenței de gen. În ansamblu, activitățile derulate în 2025 – de la elaborare strategică și peer review transnațional, la formare profesională și consolidare instituțională – au contribuit la operaționalizarea unui cadru metropolitan coerent pentru promovarea siguranței femeilor și integrarea perspectivei de gen în politicile urbane.

## Let's Go Circular!

Acest proiect URBACT a avut ca scop central sprijinirea tranziției durabile, juste și productive către o economie circulară funcțională la nivel urban. În cadrul acestei inițiative, ADI Zona Metropolitană Cluj a avut rolul de partener alături de alte nouă orașe europene și a urmărit elaborarea și finalizarea Planului de Acțiune Integrat pentru Economia Circulară la nivel metropolitan, printr-un proces participativ care a implicat administrații locale, mediul academic, mediul de afaceri, organizații neguvernamentale și cetățeni.

Dacă anul 2024 a fost dedicat fundamentării conceptuale și definirii direcțiilor strategice, anul 2025 a reprezentat o etapă avansată, concentrată pe detalierea, validarea și finalizarea Planului de Acțiune Integrat, precum și pe testarea unor acțiuni pilot menite să verifice fezabilitatea și gradul de acceptare al măsurilor propuse.

La nivel local, anul 2025 a inclus organizarea a cinci întâlniri ale Grupului Local URBACT, în cadrul cărora a fost parcurs procesul complet de detaliere, planificare operațională, validare și finalizare a Planului de Acțiune Integrat și implementarea a trei acțiuni de testare (Testing Actions), prin care au fost pilotate, la scară redusă, intervențiile propuse în cadrul Planului de Acțiune Integrat, în vederea evaluării fezabilității și impactului acestora.

Organizarea Caravanei Metropolitane pentru Economie Circulară, desfășurată sub forma unei serii de trei evenimente în comuna Apahida, Gilău și Baci, evenimentul a inclus sesiuni de instruire și ateliere tematice adresate administrației publice și cetățenilor, având ca scop creșterea gradului de conștientizare privind principiile economiei circulare.

Introducerea temporară a unui meniu vegetarian în meniul Cantinei Primăriei Cluj-Napoca (Memo10), în iulie 2025, a fost o măsură de promovare a unui consum alimentar sustenabil și cu impact redus asupra mediului.

A treia acțiune de testare a constat în realizarea și lansarea unui material video de informare și conștientizare privind colectarea separată corectă a deșeurilor. Clipul a fost distribuit prin canalele de comunicare online și a generat, până la începutul anului 2026, peste 38.000 de vizualizări, contribuind la creșterea gradului de informare a populației cu privire la practicile de gestionare responsabilă a deșeurilor.

## Blueprint for Net-Zero Apartment-block Neighborhoods

Finanțat prin programul Horizon 2020, acest proiect a urmărit testarea și replicarea unor soluții inovatoare pentru atingerea neutralității climatice în cartierele de blocuri, printr-o abordare integrată care a implicat administrația publică, mediul academic, sectorul privat și comunitatea locală.

În anul 2025, Zona Metropolitană Cluj a intrat într-o etapă operațională a proiectului, concentrată pe extinderea intervențiilor din nucleul urban către zona periurbană și pe consolidarea unei mentalități „zero carbon” la nivel metropolitan.

În perioada decembrie 2024 – martie 2025, Zona Metropolitană Cluj a organizat o serie de patru evenimente sub denumirea „Caravana pentru Neutralitate Climatică”, desfășurate în comunele Florești, Apahida, Gilău și Baci. Alegerea acestor localități a fost determinată de

prezența unor cartiere extinse de blocuri și de dinamica accelerată de dezvoltare rezidențială, care le-au transformat în teritorii relevante pentru intervențiile orientate către neutralitate climatică. Scopul caravelor a fost creșterea gradului de conștientizare privind tranziția către spații urbane reziliente și neutre climatic, transferul de cunoștințe și implicarea activă a cetățenilor și a administrațiilor locale în procesul de transformare.

Evenimentele au combinat sesiuni de instruire și ateliere dedicate cetățenilor cu dezbateri și sesiuni de consolidare a capacității administrative pentru reprezentanții primăriilor. În organizarea și desfășurarea acestora au fost implicați membri ai echipei de proiect și parteneri relevanți din mediul academic și profesional, printre care cadre didactice de la Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca și de la Facultatea de Geografie a Universității Babeș-Bolyai, experți din cadrul Transilvania Energy Cluster, Transilvania IT Cluster și ai Institutului de Economie Circulară „Ernest Lupan”, precum și consultanți de mediu și organizații neguvernamentale.

În total, cele patru caravane au implicat peste 200 de participanți din administrația publică, mediul academic, societatea civilă și comunitatea locală. Evenimentele au asigurat transferul de cunoștințe din nucleul urban către zona periurbană și au creat un cadru favorabil colaborării între actori diverși.

## MECRA-Cluj (CLIMAAX)

În anul 2025, proiectul **MECRA-Cluj**, finanțat prin programul **Horizon Europe (CLIMAAX)**, a înregistrat progrese semnificative în evaluarea riscurilor climatice din Zona Metropolitană Cluj. Activitatea a fost coordonată de echipa ZMC, beneficiind de expertiza tehnică a Universității Babeș-Bolyai și a Austrian Institute of Technology prin întâlniri lunare de monitorizare.

Prima etapă majoră s-a încheiat la 31 martie 2025, odată cu depunerea oficială a primului livrabil. Această fază a utilizat toolbox-ul CLIMAAX pentru a analiza impactul valurilor de căldură și al inundațiilor. Analiza a identificat riscuri ridicate pentru persoanele vulnerabile (vârstnici) din cartiere dens urbanizate precum Mărăști și daune economice estimate la 481 milioane € în cazul inundațiilor cu o perioadă de revenire de 10 ani.

Consultarea strategică a fost consolidată prin întâlnirea cu stakeholderii din 19 martie 2025. Participanți de la ISU Cluj, Meteo România, Compania de Apă Someș și alții, au confirmat prioritizarea pericolelor analizate și importanța cooperării inter-instituționale pentru reziliența regiunii.

Până la data de 31 decembrie 2025, realizarea celui de-al doilea livrabil (evaluarea aprofundată a riscurilor) a atins un nivel de 80%. Acest progres a inclus integrarea datelor locale de înaltă rezoluție și finisarea fluxurilor de lucru pentru modelarea scenariilor climatice viitoare.

## NEXT RIDE

„Improve mobility across Europe by planning for the integration of CCAM into future public transport policy” este finanțat prin programul Interreg Europe. Parteneriatul este coordonat de operatorul belgian de transport De Lijn din Leuven. Obiectivul principal este facilitarea schimbului de experiență între regiunile europene pentru a integra CCAM în politicile de transport public, reducând astfel dependența de mașinile private.

În cursul anului 2025, activitățile proiectului s-au concentrat pe etapa de analiză a situației actuale („State of Play”) și pe exercițiul de reflecție privind CCAM. În această perioadă, Zona Metropolitană Cluj a lucrat la analizarea mediului legal și administrativ național pentru a înțelege cum influențează legislația actuală fezabilitatea testării vehiculelor autonome. Evaluările realizate au arătat că actorii locali se află într-un stadiu incipient de pregătire, identificând nevoia de standarde tehnice și proceduri de aprobare clare pentru a trece de la planificarea conceptuală la implementarea practică.

Tot în 2025, componenta de învățare interregională a inclus participarea la întâlniri strategice, precum reuniunea de lansare (kick-off) din Mechelen, unde s-au discutat modele de guvernare, aspecte legate de răspunderea juridică și gestionarea datelor. La nivel local, au fost organizate întâlniri cu stakeholderi cheie, inclusiv reprezentanți ai Parlamentului și experți din centre de cercetare în mobilitate electrică, pentru a analiza inițiativele legislative naționale privind testarea vehiculelor automatizate.

## UNDERPIN

Proiectul vizează dezvoltarea și validarea unui cadru metodologic inovator pentru monitorizarea, evaluarea și învățarea (MEL) în contextul provocărilor climatice. Proiectul urmărește să mobilizeze inovația și creativitatea pentru a proteja mediul, creând instrumente și modele de lucru care să genereze beneficii durabile pentru comunitățile europene prin intermediul unei abordări bazate pe date și colaborare multisectorială.

Activitățile specifice coordonate de ZMC includ furnizarea de seturi de date consolidate, participarea la ateliere de co-design și testarea unei platforme digitale pentru monitorizarea impactului climatic.

Proiectul este finanțat prin programul **Horizon Europe**. ZMC participă în calitate de furnizor de servicii specializate în cadrul acordului cu IIED Europe.

## CORESpaces

Proiectul este finanțat prin programul Horizon Europe, în cadrul apelului HORIZON-MISS-2024-CIT-01-01 fiind o acțiune de tip Innovation Action. Proiectul pilot desfășurat în Cluj-Napoca în cadrul inițiativei CORESpaces, sub titulatura „Spaces for Changes Cluj” vizează patru direcții strategice: implementarea unui sistem inteligent de gestionare a parcărilor (curbside management) pentru reducerea cu până la 30% a parcărilor ilegale, revitalizarea „centurii albastre” a râului Someș prin crearea a peste 10 km de rute noi pentru mobilitate activă, gestionarea dinamică a benzilor pe coridoarele de tranzit est-vest și testarea unor scenarii energetice integrate. Prin utilizarea datelor în timp real, orașul urmărește să elibereze spațiul urban în favoarea cetățenilor, să îmbunătățească calitatea aerului și să optimizeze interacțiunea dintre consumul de energie al clădirilor și infrastructura de încărcare a vehiculelor electrice.

Succesul acestui demers este asigurat de un consorțiu local multidisciplinar, Zona Metropolitană Cluj joacă rolul de coordonator al pilotului (Follower Living Lab). Echipa de parteneri include Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, care oferă expertiză în managementul traficului și transportul electric, Transilvania IT Cluster, responsabilă de dezvoltarea componentelor de Digital Twin și Opsis Research SRL, care contribuie cu soluții avansate pentru managementul parcărilor. Proiectul pune un accent major pe procesele de co-design, planificând implicarea a peste 200 de cetățeni și 40 de organizații locale în definirea noilor măsuri de mobilitate și regenerare urbană, asigurând astfel o bază solidă pentru replicarea acestor soluții la nivel metropolitan.

## DynamiCity

Proiectul este finanțat prin programul HORIZON-MISS-2025-06-CIT-CANCER-01 și își propune să sprijine promovarea mersului pe jos și a ciclismului ca instrumente pentru îmbunătățirea sănătății publice, reducerea emisiilor și integrarea mobilității active și a micromobilității prin infrastructuri și tehnologii inteligente. Proiectul a fost aprobat pentru finanțare în cursul anului 2025, urmând ca implementarea să înceapă în iunie 2026.

Inițiativa urmărește să contribuie la atingerea obiectivelor locale de neutralitate climatică prin dezvoltarea unui model integrat care corelează mobilitatea activă cu infrastructura verde și prevenția în sănătate. Scopul proiectului este stimularea tranziției către moduri de deplasare sustenabile, în concordanță cu Planul de Mobilitate Urbană Durabilă 2021–2030, prin extinderea infrastructurii dedicate mersului pe jos și ciclismului, integrarea soluțiilor de micromobilitate și conectarea acestora la sisteme inteligente de transport.

Un element distinctiv îl constituie integrarea dimensiunii de sănătate publică, în special a prevenției oncologice, în colaborare cu Institutul Oncologic „Prof. Dr. Ion Chiricuță”. Proiectul urmărește corelarea politicilor de mobilitate activă cu promovarea unui stil de viață sănătos și creșterea gradului de conștientizare privind beneficiile activității fizice.

Activitățile vor include aplicarea principiilor de urbanism tactic pentru dezvoltarea unor trasee optimizate ambiental, inspirate de modelele „Cool Routes” și „Green Paths”, utilizând date privind acoperirea vegetală, temperatura și calitatea aerului. De asemenea, sunt prevăzute intervenții punctuale de infrastructură verde și implicarea grupurilor vulnerabile, inclusiv a supraviețuitorilor de cancer, în testarea soluțiilor dezvoltate.

Prin crearea a minimum trei rute dedicate și integrarea acestora în platformele de mobilitate și sistemele C-ITS, proiectul urmărește consolidarea unei rețele coerente de mobilitate activă la nivel metropolitan, cu impact pozitiv asupra reducerii emisiilor și îmbunătățirii stării de sănătate a populației.

## Smart Mobility On Demand

Proiectul a fost aprobat și a început în noiembrie 2025, cu principalele activități prevăzute pentru perioada 2026–2028. Scopul proiectului este de a adapta un model portughez de transport la cerere pentru persoane vulnerabile. În 2025, activitățile au vizat pregătirea

tehnică a transferului modelului de transport la cerere la nivel metropolitan. A fost realizată o analiză a mobilității în zona Clujului, identificându-se comunități rurale și periurbane cu acces redus la transport public, cu un potențial de intervenție estimat la peste 38.000 de locuitori. Au fost definite grupuri prioritare: femei cu responsabilități de îngrijire (inclusiv supraviețuitoare ale violenței domestice), persoane vârstnice și persoane cu mobilitate redusă.

## SIMSS

În anul 2025, proiectul SIMSS Metropolitan – Sistem Integrat de Management al Spațiilor Sociale Metropolitan a înregistrat progrese esențiale în direcția digitalizării proceselor de gestionare a spațiilor sociale aflate în administrarea ZMC. Modernizarea infrastructurii IT&C prin achiziția echipamentelor prevăzute în proiect, demararea auditului tehnic IT și începutul dezvoltării platformei digitale au stat la baza dezvoltării unei aplicații software integrate de management tehnic, administrativ și social. În paralel, o componentă importantă a progresului în 2025 a vizat pregătirea cadrului pentru creșterea alfabetizării digitale și accesibilizarea serviciilor destinate beneficiarilor vulnerabili. Platforma SIMSS este construită astfel încât să permită stocarea, organizarea și gestionarea datelor referitoare la spațiile sociale, contribuind direct la îmbunătățirea competenței organizației în administrarea informațiilor digitale. Beneficiarii vor putea interacționa mai ușor cu echipa multidisciplinară, fiind încurajați să transmită cereri și solicitări într-un mod clar și structurat, într-un spațiu digital securizat și adaptat nevoilor lor. În 2025 a fost realizată formarea celor 21 de membri ai echipei ZMC (16 angajați și 5 voluntari), astfel încât dezvoltarea competențelor digitale să contribuie la o gestionare mai promptă și mai eficientă a cazurilor. La finalul anului 2025, proiectul se află într-un stadiu avansat de implementare, cu infrastructura digitală modernizată, auditul IT în curs și platforma SIMSS Metropolitan în plin proces de dezvoltare, pregătind terenul pentru o „revoluție digitală” a administrării locuințelor din portofoliul ZMC și a gestionării relațiilor cu beneficiarii.

## NETCO 2.0

Scopul proiectului NETCO 2.0 este de a consolida cadrul de politici publice pentru locuire colaborative în întreaga Europă, transformând practice schimburile de experiență

și învățarea reciprocă între orașe în instrumente și cadre de lucru transferabile care susțin accesibilitatea, incluziunea și sustenabilitatea. Proiectul NETCO 2.0 reunește o rețea diversă de 23 parteneri din diverse țări ale UE și non-UE fiind coordonat de Primăria Manresa (Spania). Această structură de parteneriat include orașe mari, regiuni și organizații de profil, formând un ecosistem colaborativ unic. ADI ZMC asumă un rol central în proiect, fiind în luna octombrie 2026 gazdă al unuia dintre cele patru schimburi de experiență, folosind astfel platforma Netco 2.0 pentru a disemina bunele practici și experiențele din domeniul locurii sociale.

## **2. REALIZAREA STRATEGIEI ȘI A PLANULUI DE ACȚIUNE PENTRU INELUL ȘI REȚEAUA VERDE-ALBASTRE METROPOLITANE**

Procesul de planificare strategică pentru Inelul și Rețeaua Verde-Albastre Metropolitane (IRVAM) Cluj a fost fundamentat pe o inițiativă civică, asumată ulterior la nivel de viziune de către Primăria Municipiului Cluj-Napoca, ca un angajament de reconectare a comunității cu teritoriul și natura. Pentru operaționalizarea acestui demers, ZMC a fost desemnată coordonator, sub egida SIDU, asigurând managementul tehnic și interinstituțional al procesului.

Demersul este susținut de un model de guvernare multi-nivel, care a reunit într-un proces participativ extins:

- **Autorități locale:** municipiul Cluj-Napoca și UAT-urile din primul inel: Florești, Apahida, Baci, Feleac, Ciurila, alături de Gilău și Jucu din inelul al doilea;
- **Instituții de reglementare:** Administrația Națională Apele Române/ Administrația Bazinală Someș-Tisa, Regia Națională a Pădurilor Romsilva/ Direcția Silvică Cluj, Agenția Națională pentru Mediu și Aree Protejate/ Direcția Județeană de Mediu Cluj, Garda Forestieră Cluj, Direcția pentru Agricultură Județeană Cluj;
- **Mediul academic:** Expertiză multidisciplinară oferită de Universitatea Babeș-Bolyai, Universitatea Tehnică Cluj-Napoca și Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară, în domenii precum biodiversitatea, hidrologia și urbanismul;

- Societatea civilă și alți actori neguvernamentali: organizații profesionale (Ordinul Arhitecților din România, Asociația Peisagiștilor din România) și asociații civice (Clubul de Cicloturism Napoca, Societatea Organizată Sustenabil etc.), cetățeni activi.

Întâlnirile tehnice sistematice cu administrațiile locale din toate comunele vizate și cu stakeholderii au stat la baza procesului de planificare strategică, fundamentat pe o metodologie riguroasă, ce include analize GIS, cartări ale biodiversității și studii de peisaj.

Trecerea de la viziune la implementare este asigurată prin două mecanisme-cheie: planul de acțiune și inițiative de tipul „Quick Wins”.

Implementarea IRVAM înseamnă aer mai curat, mai puține insule de căldură și acces la natură în 15 minute de mers de acasă. Prin delimitarea unei arii naturale de interes județean, protejăm biodiversitatea și punem frână extinderii urbane haotice, tratând natura ca pe o infrastructură critică, ce ne apără de inundații și alunecări de teren.

Strategia noastră rămâne un „document viu” și adaptiv, care crește odată cu comunitatea prin dezbateri publice riguroase. După aprobarea de către consiliile locale și cel județean, acest demers va deveni motorul unei dezvoltări echitabile, transformând Clujul metropolitan într-un model de reziliență și armonie între om și mediul înconjurător.

### 3. COOPERARE INTERNAȚIONALĂ ȘI SCHIMBURI DE CUNOȘTINȚE

În anul 2025, activitatea de reprezentare instituțională, participare la evenimente naționale și internaționale și implicare în delegații de lucru a constituit o dimensiune majoră a activității ADI Zona Metropolitană Cluj, contribuind la consolidarea poziționării organizației ca actor metropolitan relevant în diverse domenii.

Printre momentele importante ale anului, în acest domeniu, s-a numărat prezența ZMC cu un stand și un speaker pe scena principală la **URBACT City Festival Wrocław**, în luna aprilie. Prin intermediul acestui eveniment a fost prezentată la nivel comunitar amenajarea pădurii-parc Făget, care în 2024 a primit eticheta de bună practică, oferită de programul URBACT.

În luna iunie, proiectul Pata 2.0 a fost selectat pentru a fi prezentat la **Conferința de Închidere a Programului de Granturi SEE și Norvegiene** organizată de Ministerul

Investițiilor și Proiectelor Europene. Rezultatele proiectului au fost detaliate de managerul departamentului social al ZMC. Au fost indicate atât rezultatele „hard” – locuințele achiziționate și mobilate, cât și cele „soft” – intervențiile legate de educație, sănătate publică și, mai ales, susținerea continuă pe care o acordăm persoanelor mutate.

În luna iulie, ZMC a fost reprezentată la **conferința finală a proiectului european URBANOME**, un eveniment important care a reunit experți și factori de decizie pentru discutarea soluțiilor de îmbunătățire a sănătății în mediul urban. Conferința a facilitat schimbul de experiențe cu specialiști europeni din diverse domenii, oferind perspective noi asupra provocărilor și soluțiilor inovatoare în gestionarea sănătății urbane. Prezentarea ZMC a abordat provocările de mediu, de sănătate publică și efectele schimbărilor climatice cu care se confruntă zona metropolitană Cluj, precum și soluțiile strategice de rezolvare a acestora.

Un alt moment major a fost prezența organizației la **Smart City Expo World Congress**, în Barcelona, în luna noiembrie, ca invitat. Invitația a venit ca urmare a acceptării ZMC în programul intercontinental International Urban and Regional Cooperation (IURC) Asia-Australasia 2025-2027. Cluj-Napoca, prin ZMC, este singurul oraș din România care participă la acest program. IURC susține financiar activități de învățare reciprocă, precum prezențe la evenimente internaționale de anvergură în diverse domenii sau vizite de documentare. Prezența ZMC în acest program-fanion de cooperare globală al UE considerăm că reprezintă o oportunitate valoroasă de a păstra contactul nemijlocit cu cele mai noi tendințe globale în domenii precum dezvoltarea urbană, regenerarea spațiilor publice abandonate etc. IURC este finanțat aproape în totalitate de Comisia Europeană, doar eventualele proiecte-pilot rezultate urmând să aibă o cofinanțare din partea ZMC.

Recunoașterea internațională a expertizei dezvoltate la nivelul Zonei Metropolitane Cluj a fost consolidată prin participarea, la 3 octombrie 2025, la **Workshop-ul OCDE de la Paris – „Inclusive Growth: How Cities Can Support People at Risk of Poverty or Social Exclusion”**. În cadrul acestui eveniment, intervențiile coordonate de ZMC au fost incluse într-un compendiu de bune practici, fiind prezentate ca model relevant de integrare a politicilor de locuire socială, asistență socială și dezvoltare comunitară. Prezența în acest cadru a confirmat caracterul inovator și replicabil al abordării dezvoltate la nivel metropolitan și a facilitat integrarea organizației în rețelele internaționale de reflecție și formulare a politicilor publice privind creșterea incluzivă.

Un alt moment major al anului 2025 a fost organizarea, în perioada 23–26 martie, a vizitei de studiu **„Local Development, Poverty Reduction and Enhanced Roma Inclusion – Bilateral initiative: Study visit on social housing to Cluj-Napoca”**, desfășurată în cadrul

Granturilor SEE și Norvegiene, în colaborare cu Fondul Român de Dezvoltare Socială și partenerii donatori. ZMC a avut un rol central în coordonarea programului, structurarea agendei și facilitarea dialogului între participanți și actorii locali. Vizita a inclus întâlniri instituționale la nivelul administrației publice, sesiuni tehnice privind mecanismele de selecție și relocare în locuințe sociale, vizite în comunitatea Pata-Rât și în apartamentele familiilor relocate, precum și schimburi de experiență cu reprezentanți ai mediului academic, în special din cadrul Facultății de Sociologie și Asistență Socială. Evenimentul a oferit un cadru de analiză aplicată a modelului metropolitan de intervenție, iar metodologia dezvoltată și implementată de ADI ZMC a fost discutată ca exemplu de practică integrată în domeniul desegregării și incluziunii socio-teritoriale.

În luna mai 2025, reprezentanții ZMC au participat la **reuniunea Comitetului de Monitorizare pentru Programul Educație și Ocupare 2021–2027 și pentru Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021–2027**. În cadrul acestui forum, ZMC a contribuit la dezbaterile privind prioritățile de finanțare și mecanismele de implementare destinate grupurilor vulnerabile, valorificând experiența practică acumulată în proiectele de locuire socială și incluziune. Participarea în acest cadru a permis articularea perspectivei teritoriale metropolitane în dialogul privind utilizarea fondurilor europene și integrarea mai coerentă a intervențiilor locale în strategiile naționale și europene.

Tot în cursul aceluiași an, un profesionist din cadrul ZMC a participat la programul de formare în **Participatory Monitoring, Evaluation and Learning (PMEL)**, desfășurat în perioada 22–26 septembrie la Belgrad, Serbia și susținut de Institute of Development Studies (IDS). Trainingul a vizat consolidarea competențelor în proiectarea și implementarea unor sisteme participative de monitorizare, evaluare și învățare, cu accent pe dezvoltarea Teoriei Schimbării, metode participative de colectare a datelor și integrarea proceselor de învățare continuă în implementarea proiectelor. De asemenea, au fost explorate instrumente și modalități de implicare a copiilor și tinerilor în procesele de evaluare. În continuarea sesiunilor de formare, în perioada 29–30 septembrie, colega noastră a participat, alături de ceilalți beneficiari finanțați de fundație, la o întâlnire organizată la Basel, Elveția, dedicată schimbului de experiență și împărtășirii lecțiilor învățate cu echipa extinsă a fundației. Participarea la acest program a contribuit la consolidarea abordării participative și orientate spre învățare în implementarea proiectelor derulate de asociație.

În 16-17 septembrie, ZMC a fost facilitator și unul dintre principalii invitați la **conferința internațională „Drumul de la efortul individual la succesul comun: Abordări colaborative pentru dezvoltare urbană sustenabilă în România”**, organizată la Cluj-Napoca

de European Urban Initiative ADR Nord-Vest. În cadrul acestui eveniment, echipa ZMC a facilitat vizita de studiu pe malurile Someșului, la Parcul Feroviarilor și la Centrul Regional de Excelență pentru Industrii Creative (CREIC), a prezentat eforturile de desegregare din Cluj-Napoca, în cadrul sesiunii de postere și a participat la panelul de discuții ce a urmat prezentării raportului OCDE despre evoluțiile demografice în Regiunea Nord-Vest.

La data de 24 octombrie 2025, coordonatorul local al proiectului Femact-Cities a participat la un **schimb de experiență între membrii rețelelor Urbact din România.**

Tot în octombrie, participarea Zonei Metropolitane Cluj la cea de-a 11-a ediție a **European Urban Initiative (EUI) Peer Review**, desfășurată în Stalowa Wola (Polonia), a vizat consolidarea implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) 2021-2030. În calitate de City Under Review, ZMC a beneficiat de expertiza unor orașe partenere precum Utrecht, Vantaa, Salonic sau Piraeus pentru a identifica soluții la provocările majore ale guvernării metropolitane.

Discuțiile din cadrul atelierelor EUI s-au concentrat pe trei direcții critice: guvernanta, finanțarea sustenabilă și monitorizarea integrată. S-a subliniat necesitatea de a trece de la cooperarea voluntară la un model de guvernanta, care să armonizeze planificarea urbană și să evite fragmentarea dezvoltării în zona periurbană și rurală. În ceea ce privește finanțarea, recomandările experților au vizat diversificarea surselor prin instrumente financiare inovatoare (blended finance), implicarea sectorului privat prin parteneriate de tip CSR și crearea unui helpdesk metropolitan pentru a sprijini primăriile mai mici în accesarea fondurilor. Totodată, s-a agreat necesitatea unui sistem de monitorizare bazat pe date standardizate, care să lege rezultatele imediate ale proiectelor de impactul pe termen lung asupra calității vieții cetățenilor.

Printre măsurile asumate se numără operaționalizarea unei rețele tehnice metropolitane permanente, compusă din specialiști delegați de cele 19 primării, și adaptarea metodologiei EUI pentru organizarea unor sesiuni periodice de analiză a provocărilor locale. ZMC va colabora cu ADR Nord-Vest pentru a alinia indicatorii de impact și va explora modele europene de succes pentru a optimiza managementul investițiilor la nivel metropolitan.

În luna noiembrie 2025, ZMC a participat la mai multe evenimente dedicate diseminării și schimbului de bune practici în domeniul fondurilor europene și al dezvoltării regionale. La 7 noiembrie, metodologia și rezultatele intervențiilor au fost prezentate în cadrul unui **eveniment organizat de ADR Nord-Vest, cu participarea reprezentanților Comisiei Europene**, iar la 24 noiembrie, la București, reprezentanții ZMC au participat la o **sesiune de lucru dedicată comunicării și valorificării proiectelor finanțate din fonduri europene**, alături de reprezentanți ai Comisiei Europene, ai Ministerului Investițiilor și Proiectelor Europene și ai

agențiilor de dezvoltare regională. Aceste participări au contribuit la consolidarea dialogului instituțional și la promovarea abordării metropolitane integrate ca model de bună practică.

Tot în noiembrie, ZMC a fost selectată să prezinte un proiect INTERREG pe care l-a derulat în precedenta perioadă de programare, respectiv New Generation Skills (2017-2019). Prezentarea a avut loc la Palatul Parlamentului, în cadrul evenimentului național „**Interreg 35 de ani – Interreg in Romania**”, organizat de Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației. Prezentarea, realizată prin metoda „Newspaper of the Future”, a fost apreciată public de organizatori.

În 9 decembrie, a avut loc masa rotundă „**Identificarea de soluții sustenabile pentru comunitatea de la Pata-Rât**”, eveniment facilitat de ZMC și dedicat găsirii de soluții cu privier la direcțiile viitoare de intervenție. Masa rotundă a reunit reprezentanți ai Comisiei Europene, ai administrației locale și județene, ai mediului academic și ai societății civile. Programul a inclus vizite de teren, discuții aplicative privind sustenabilitatea intervențiilor și analiza posibilităților de extindere a modelului de locuire incluzivă. Evenimentul a consolidat rolul ZMC ca platformă de dialog strategic și facilitator al cooperării între nivelul local și cel european.

Nu în ultimul rând, ZMC a făcut parte din delegația oficială care a vizitat orașul Ungheni din Republica Moldova, la finalul lunii august. Relația dintre Cluj-Napoca și Ungheni este una privilegiată, existând o cooperare intensă între cele două părți. Cu ocazia vizitei din 2025, **ZMC și ADI Ungheni au semnat un acord de colaborare**. Acordul a însemnat, de fapt, formalizarea unei cooperări deja existente. În continuare, ZMC va împărtăși din experiența în atragerea de fonduri europene și va ajuta la pregătirea unor proiecte de modernizare care să îmbunătățească viața oamenilor din Ungheni.

În ansamblu, participarea la evenimentele și delegațiile anului 2025 a reflectat o strategie instituțională coerentă de poziționare, diseminare și influențare a cadrului de politici publice. Prin prezența activă în foruri naționale și internaționale, ZMC a contribuit la schimbul de cunoștințe, la validarea externă a expertizei dezvoltate la nivel metropolitan și la consolidarea rețelelor de cooperare necesare dezvoltării unor intervenții integrate și sustenabile în domeniul incluziunii sociale și al dezvoltării teritoriale.

## **4. COORDONAREA PARTENERIATULUI LOCAL PENTRU IMPLEMENTAREA CAMPANIEI GLOBALE „16 ZILE DE LUPTĂ ÎMPOTRIVA VIOLENȚEI DOMESTICE”**

În anul 2025, Campania „16 Zile de Activism împotriva Violenței de Gen” (25 noiembrie – 10 decembrie) a fost implementată în Zona Metropolitană Cluj în baza unui parteneriat strategic interinstituțional și a unui angajament multianual asumat pentru perioada 2025–2030. Acest angajament depășește logica unei intervenții punctuale și instituie un cadru stabil de cooperare metropolitană pentru prevenirea și combaterea violenței împotriva femeilor. ADI Zona Metropolitană Cluj, prin Centrul Metropolitan pentru Egalitate de Gen, și-a asumat coordonarea campaniei, consolidând o poziționare instituțională fermă și consecventă în favoarea drepturilor femeilor și a toleranței zero față de violența de gen. Prin acest angajament multianual, partenerii au recunoscut explicit caracterul structural al violenței împotriva femeilor și necesitatea unui răspuns coordonat, susținut și predictibil. Coordonarea asigurată de ADI ZMC prin Centrul Metropolitan pentru Egalitate de Gen a presupus planificarea strategică a activităților, armonizarea mesajelor publice, facilitarea cooperării între instituții și integrarea campaniei în cadrul mai larg al politicilor metropolitane privind egalitatea de gen, siguranța urbană și accesul la drepturi.

Tema anului 2025 – violența digitală – a reflectat realitățile emergente ale abuzului exercitat prin intermediul tehnologiei. Hărțuirea online, supravegherea digitală, distribuirea neconsensuală de imagini intime, amenințările și intimidarea prin platforme digitale reprezintă expresii contemporane ale aceleiași inegalități de putere care fundamentează violența de gen. Alegerea acestei teme a transmis un mesaj clar: dreptul femeilor la siguranță, demnitate și libertate nu poate fi limitat la spațiul fizic, iar mediul online trebuie să devină un spațiu protejat și responsabilizat instituțional.

În perioada 25 noiembrie – 10 decembrie 2025, campania a inclus o serie coerentă de activități menite să îmbine prevenția, informarea și consolidarea capacității instituționale. Au fost organizate conferințe și dezbateri tematice privind violența digitală, ateliere juridice privind instrumentele de protecție disponibile, sesiuni de informare dedicate studentelor și tinerelor privind siguranța online, traininguri de tip bystander intervention, sesiuni de autoapărare pentru femei și activități publice de conștientizare în spațiul metropolitan. Intervențiile au urmărit nu

doar creșterea nivelului de informare, ci și susținerea autonomiei femeilor, încurajarea raportării abuzului și facilitarea accesului la servicii specializate.

Parteneriatul interinstituțional care a susținut campania a reunit actori-cheie din domeniul siguranței publice, asistenței sociale, protecției copilului, mediului academic și societății civile, inclusiv Asociația Clujul Incluziv, Inspectoratul Județean de Poliție Cluj, Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Cluj, Direcția de Asistență Socială și Medicală Cluj-Napoca, Universitatea Babeș-Bolyai, Asociația Comunitară a Romilor din Coastei precum și alte organizații implicate activ în construirea de contexte și spații incluzive pentru fete și femei. Colaborarea a avut ca obiectiv consolidarea mecanismelor de referire, îmbunătățirea planurilor de siguranță și dezvoltarea competențelor profesionale necesare pentru abordarea formelor noi și complexe de violență.

## **5. ZMC - ENTITATE AFILIATĂ CENTRULUI EUROPE DIRECT**

ZMC a devenit în 2025 prima ADI metropolitană asociată oficială cu un centru de informare Europe Direct (ED). Concret, aplicația depusă de centrul ED Cluj pentru perioada 2026-2030 prevede că ZMC este entitatea afiliată a centrului. Rolul nostru în acest parteneriat va fi de a derula activități de informare pe teme europene în toate cele 18 comune din zona metropolitană. De asemenea, la sediul ZMC va funcționa un Europe Corner – respectiv un birou cu materiale de informare pe teme europene. Practic, prin acest demers, ZMC a devenit al doilea furnizor oficial de informație europeană în Cluj-Napoca.

## **6. PARTICIPAREA LA DEZBATERILE NAȚIONALE LEGATE DE DEZVOLTAREA CADRULUI DE GUVERNANȚĂ METROPOLITANĂ**

Directorul General al ZMC a luat parte activ, ca invitat și participant la trei paneluri, la Forumul Național „România Metropolitană 2025”, care a avut loc în 12-14 noiembrie la Iași. Discuțiile au abordat teme de maxim interes pentru dezvoltarea urbană în România. Tematicile abordate în aceste dezbateri s-au axat pe

- Finanțarea dezvoltării metropolitane. Cum pot fi combinate fondurile europene, instrumentele financiare naționale și capitalul privat pentru a susține dezvoltarea zonelor metropolitane? Exemple de bune practici din Oradea și Cluj, parteneriate public-private și rolul instituțiilor financiare
- Modele de guvernare metropolitană în Europa Centrală și de Est. O analiză comparativă a guvernării metropolitane, cu accent pe soluțiile legislative, instituționale și administrative care pot inspira modernizarea cadrului românesc.
- Coerența teritorială și coordonarea regională pentru dezvoltarea zonelor metropolitane și periurbane. Rolul consiliilor județene și al structurilor intercomunitare în coordonarea dezvoltării, prin politici publice coerente pentru infrastructură, locuire, servicii și economie locală.

Conferința de la Iași a oferit oportunitatea unui schimb valoros de idei și de bune practici între zonele metropolitane din România, dar și cu experți de top în dezvoltarea urbană și reprezentanți de nivel înalt ai aparatului executiv național și european. A fost, totodată, o platformă optimă de comunicare și de identificare a unor soluții la provocări comune.

Evenimentul a fost organizat de Zona Metropolitană Iași, în parteneriat cu Banca Mondială, Primăria Municipiului Iași, Federația Zonelor Metropolitane și Aglomerărilor Urbane din România și alți parteneri locali și regionali.

## **7. DEPUNEREA DE CERERI DE FINANȚARE PENTRU NOI PROIECTE**

**1. FractalPED – Flexible, Fractal, Future-Proof Positive Energy Districts** propune un model modular și scalabil de cartier energetic pozitiv (PED), bazat pe o abordare „fractală” care permite implementarea etapizată a soluțiilor, de la scara clădirii individuale la „buzunare” de cartier și, ulterior, la nivel districtual. În Cluj-Napoca, proiectul este implementat prin demonstratorul „Cluj City Lab”, care vizează regenerarea platformei industriale Tehnofrig (districtul ERA by Hexagon). Această intervenție de tip *brownfield* transformă un sit de 7 hectare într-un ecosistem urban multifuncțional cu peste 1000 de locuințe, integrând soluții de înaltă performanță precum încălzirea și răcirea geotermală, sisteme fotovoltaice și colectoare solare. Obiectivul central este demonstrarea viabilității tehnico-economice a districtelor cu balanță energetică pozitivă, optimizate printr-o platformă digitală avansată bazată pe inteligență artificială.

Prin activitățile desfășurate, ZMC facilitează integrarea acestor soluții inovatoare în instrumentele locale de planificare și testarea mecanismelor de guvernare pentru comunitățile de energie, într-un moment critic al tranziției legislative din România. Rezultatele pilotului vor contribui la crearea unui ghid de bune practici pentru dezvoltatorii imobiliari și la consolidarea capacității instituționale a regiunii de a conduce tranziția către neutralitate climatică prin districte inteligente și reziliente. Proiectul a fost depus în cadrul apelului **HORIZON-CL5-2026-02-D4-04**.

**2. COMMON-S - A research agenda for a beautiful, inclusive and sustainable transformation of neighbourhoods** își propune dezvoltarea unui cadru integrat de analiză și guvernare pentru regenerarea sustenabilă a spațiilor urbane comune, în conformitate cu principiile New European Bauhaus – sustenabilitate, incluziune și calitate estetică. Proiectul combină metode de cercetare urbană, instrumente de analiză socială și spațială, colectare de date cantitative și calitative, precum și procese participative, toate orientate către înțelegerea modului în care transformarea spațiilor publice influențează coeziunea socială, sentimentul de apartenență și calitatea vieții. Această abordare va permite administrațiilor și comunităților locale să co-evalueze și să co-dezvolte modele de regenerare urbană replicabile la nivel european.

În ceea ce privește atribuțiile ADI Zona Metropolitană Cluj în cadrul proiectului, contribuția vizează analiza studiului de caz „La Terenuri – Baza Sportivă și Parc Comunitar” din cartierul Mănăstur, ca exemplu de regenerare urbană participativă. COMMON-S va examina procesul de transformare a acestui spațiu – de la inițiativa civică la implementarea municipală – și modul în care designul, infrastructura și mecanismele de gestionare influențează utilizarea, incluziunea și interacțiunea socială. Se are în vedere implicarea actorilor locali – autorități, organizații civice, instituții educaționale și utilizatori ai parcului – prin ateliere, consultări și activități de colectare a feedbackului comunitar.

Toate aceste contribuții vor fi analizate și integrate într-un cadru comparativ european, care va formula recomandări privind politici publice și modele de guvernare pentru regenerarea participativă a spațiilor comune. COMMON-S urmărește astfel nu doar documentarea impactului regenerării, ci și dezvoltarea unor instrumente și orientări strategice care să sprijine orașele în crearea unor spații publice incluzive, reziliente și centrate pe comunitate.

**3. AGAINST – Alliances for gentrification awareness, inclusion and neighbourhood stability** își propune să creeze o rețea europeană de cartiere din zone urbane, periurbane și rurale, cu scopul de a co-dezvolta și testa politici inovatoare care să atenueze efectele negative ale gentrificării. Proiectul urmărește să ofere un cadru integrat de cooperare, învățare reciprocă

și inovare în politici publice, aliniat valorilor New European Bauhaus – sustenabilitate, incluziune și calitatea mediului construit.

Scopul proiectului este de a consolida capacitatea autorităților locale și a comunităților de a gestiona procesele de transformare urbană într-un mod echitabil, participativ și adaptat specificului local. AGAINST își propune să ofere instrumente de analiză teritorială, mecanisme de implicare comunitară și modele de guvernanță care să sprijine dezvoltarea unor cartiere reziliente și incluzive. Proiectul urmărește cartografierea factorilor care determină gentrificarea, dezvoltarea de soluții bazate pe co-creare și integrarea dimensiunii culturale – prin storytelling și regenerare participativă – în politicile urbane.

În ceea ce privește rolul ADI Zona Metropolitană Cluj, proiectul urmărește implicarea locuințelor sociale din comuna Apahida în rețeaua europeană de cartiere, contribuind la co-dezvoltarea și testarea unor acțiuni locale. Activitățile vor include realizarea de diagnoze teritoriale, ateliere de învățare reciprocă, experimente de politici privind locuirea și spațiul public, precum și dezvoltarea unor instrumente replicabile la nivel european. Prin participarea la AGAINST, Zona Metropolitană Cluj își propune să își consolideze capacitatea instituțională de a aborda proactiv dinamica gentrificării și de a integra principii de echitate și incluziune în strategiile de dezvoltare metropolitană.

**4. REVIVE - Climate-responsive, visually inspiring and socially inclusive nature-driven co-design solutions** este un proiect finanțat prin programul Horizon Europe. Proiectul se înscrie în viziunea **New European Bauhaus (NEB)** și vizează destinația „**Circular and regenerative approaches for the built environment (2025)**”. Acesta urmărește să demonstreze abordări de design regenerativ în mediul construit, fiind aliniat cu obiectivele Parteneriatului „**Built4People**” și ale Pactului Verde European (EU Green Deal).

Pilotul local, implementat în comuna Florești, se concentrează pe transformarea regenerativă a curții Școlii Gimnaziale „Gheorghe Șincai” pentru a combate efectele urbanizării accelerate și ale stresului de mediu. Intervenția răspunde unor provocări critice, precum lipsa biodiversității și supraîncălzirea severă a curții școlii, unde temperaturile la sol depășesc frecvent 50 °C în timpul verii. Prin acest demonstrator, se urmărește implementarea unor **soluții de design biofilic, acoperișuri și pereți verzi**, precum și pavaje permeabile pentru îmbunătățirea drenajului și a microclimatului local. Obiectivul este crearea unor săli de clasă în aer liber utilizabile pe tot parcursul anului și a unor zone dedicate învățării despre permacultură și producție alimentară, transformând școala într-un hub de reziliență ce reflectă valorile de sustenabilitate și incluziune ale Noului Bauhaus European.

Succesul acestui demers va fi asigurat de o colaborare strânsă între partenerii locali și experții tehnici din consorțiu, liderul de pilot fiind **OP SIS-Research**, susținut de **Zona Metropolitană Cluj**, **UAT Comuna Florești** și biroul de arhitectură **LOFT Architecture**. Această echipă integrează expertiza în planificare urbană și arhitectură cu soluții tehnologice avansate, precum instalarea de panouri fotovoltaice pentru eficiență energetică și utilizarea materialelor reciclate pentru zonele sportive. Proiectul pune un accent deosebit pe procesele de co-design, implicând activ pe aproximativ 1150 de elevi și 90 de profesori în modelarea propriului mediu de învățare, asigurând astfel o adoptare socială ridicată și crearea unui model replicabil pentru alte zone periurbane din Europa.

**5. ABC ABundanCe - Applying regenerative design to the built environment in neighbourhoods** Acesta este un proiect finanțat prin programul Horizon Europe, în cadrul inițiativei New European Bauhaus

În cadrul proiectului, Zona Metropolitană Cluj își propune să contribuie la implementarea intervențiilor din comunele Apahida și Jucu, situate în arealul habitatului prioritar european 1530 – pajiști și mlaștini sărăturoase panonice. Intervenția are ca obiectiv valorificarea responsabilă a acestor zone saline, utilizate tradițional pentru pășunat și activități recreative, prin dezvoltarea unor facilități de wellness și educație realizate cu impact minim asupra mediului.

Proiectul urmărește să demonstreze un model de cultură regenerativă adaptat specificului Câmpiei Transilvaniei, prin utilizarea materialelor naturale locale – lemn, argilă, paie, stuf – și prin aplicarea unor soluții constructive modulare, ușoare și demontabile, adaptate condițiilor bio-geo-hidrologice ale sitului. Intervențiile vor fi precedate de un studiu ecologic și geomorfologic integrat, care va fundamenta soluțiile de proiectare și va asigura protejarea dinamicii hidrologice și a biodiversității.

**6. We Love Eskişehir, We Love Zero Waste** își propune să sprijine Strategia Națională de Management al Deșeurilor din Turcia (2025–2035) prin facilitarea tranziției către o cultură a economiei circulare și a deșeurilor zero în provincia Eskişehir.

În cadrul acestui parteneriat internațional, ZMC are rolul de partener strategic responsabil pentru transferul de bune practici în guvernarea economiei circulare. Contribuția asociației include realizarea unei Cartografieri a Pregătirii Circulare (Circular Readiness Mapping) în cele 19 localități membre ale zonei metropolitane Cluj, furnizarea unui modul de instruire privind Social Readiness Level -și co-autorarea documentului strategic „Zero Waste Roadmap: Eskişehir–Cluj”. Proiectul a fost depus în cadrul programului de granturi al Uniunii Europene **Zero Waste Grant Programme**.

7. **INSIDE** (Horizon Europe) explorează modul în care antreprenoriatul social „de jos în sus” contribuie la schimbări pozitive în cartiere. Prin împuternicirea locuitorilor, inclusiv a grupurilor vulnerabile și a actorilor societății civile, proiectul încurajează cooperarea și co-crearea de cunoștințe pentru a sprijini antreprenoriatul bazat pe comunitate în domeniile culturii și sustenabilității. Prin intermediul comunităților de practică și al laboratoarelor vii (Living Labs), proiectul îmbunătățește calitatea vieții, consolidează coeziunea socială și promovează creșterea economică locală și oportunitățile de ocupare a forței de muncă. De asemenea, proiectul inovează în domeniul educației și dezvoltă orientări de politici publice bine direcționate, care susțin un impact pe termen lung la nivelul administrației publice locale.

8. **CARE4ALL** (AMIF) își propune să fie o continuare a proiectului CONSOLIDATE, unul dintre obiectivele sale fiind să consolideze modelele de guvernare locală pentru a îmbunătăți accesul migranților și refugiaților la servicii de sănătate. Proiectul promovează o colaborare eficientă între orașe și organizațiile neguvernamentale (ONG-uri), facilitând identificarea, diseminarea și adaptarea bunelor practici prin învățare reciprocă (peer learning). Totodată, inițiativa abordează barierele sistemice din domeniul sănătății prin soluții practice, ancorate la nivel local, și urmărește creșterea gradului de conștientizare, precum și dezvoltarea capacităților în rândul furnizorilor de servicii medicale și al comunităților.

9. **„Pachet de măsuri de asistență socială pentru SUStenabilitatea proiectelor de desegregare din Pata-Rât (PAS SUS 2)**, având ca obiectiv general creșterea calității vieții persoanelor/famiiliilor vulnerabile provenind din Pata Rât, bazată pe incluziunea socială a acestora în Zona Metropolitană Cluj și continuarea procesului de desegregare a zonei Patat Rât

10. **EDUC-„Egalitate, Durabilitate și Unicitate în educația Copiilor romi”** (Programul Educație și Ocupare) își propune ca și obiectiv general crearea unui ecosistem integrat de sprijin educațional și psiho-social pentru 201 elevi de etnie romă cu statut socio-economic scăzut provenind din Școala Gimnazială Ștefan Pascu Apahida și respectiv, Gheorghe Șincai Florești prin implementarea de măsuri de acompaniere, mentorat și programe de sprijin personalizate, individuale și de grup dedicate atât lor cât și părinților/reprezentanților legali, cadrelor didactice de conducere pentru a asigura accesul egal la educație și reducerea riscului de abandon școlar. Din păcate, acesta nu a fost avansat pentru finanțare până la finalul anului 2025.

## **8. ASIGURAREA ACTIVITĂȚILOR POSTIMPLEMENTARE ȘI POSTSUSTENABILITATE PENTRU PROIECTELE AFLATE ÎN ACEASTĂ FAZĂ**

În 2025, sustenabilitatea proiectului „Intervenții integrate replicabile pentru locuire incluzivă și combaterea marginalizării în Zona Metropolitană Cluj” – Pata 2.0 a fost abordată strategic, cu scopul de a consolida rezultatele obținute și de a transforma intervenția într-un mecanism instituțional stabil, integrat în structura operațională a ADI Zona Metropolitană Cluj. Componentele esențiale – fondul locativ, metodologia de selecție și relocare, managementul de caz și intervențiile educaționale – au fost menținute și adaptate astfel încât să funcționeze independent de finanțarea inițială.

Un pilon central a fost consolidarea capacității instituționale prin menținerea unei echipe multidisciplinare stabile, capabilă să asigure continuitatea intervenției și aplicarea consecventă a metodologiei dezvoltate. Sustenabilitatea a însemnat nu doar menținerea serviciilor, ci și garantarea calității și coerenței intervenției în lucrul cu populații aflate în risc de marginalizare severă.

Fondul locativ rezultat din acest proiect – 75 de apartamente aflate în proprietatea ADI ZMC – a fost administrat sistematic, cu respectarea destinației sociale și a obligațiilor contractuale, incluzând gestionarea contractelor, mentenanța și protejarea investiției publice

Managementul de caz a fost menținut ca infrastructură permanentă a intervenției, oferind suport continuu celor 74 de familii relocate prin proiect. Abordarea a fost una integrată și adaptivă, bazată pe evaluări periodice și intervenții diferențiate, contribuind la prevenirea restanțelor, gestionarea crizelor și menținerea stabilității locative. Componenta educațională a fost, de asemenea, menținută ca mecanism esențial de prevenire a reexcluziunii.

La finalul anului 2025, sustenabilitatea proiectului se reflectă în continuitatea operațională – menținerea fondului locativ și a serviciilor – și în capacitatea adaptivă a intervenției, ajustată constant la profilul și dinamica vulnerabilităților familiilor beneficiare.

Pe parcursul anului 2025, sustenabilitatea proiectului **INFIELD** s-a realizat prin acordarea unui sprijin constant unui număr de cinci familii de vârstnici, respectiv vârstnici singuri, în vederea menținerii unei locuiri desegregate și a facilitării procesului de integrare în noua comunitate, ulterior relocării din zona Pata Rât.

În acest context, un număr de cinci familii de vârstnici, însumând opt persoane, au fost relocate în anul 2025 în apartamentele achiziționate de ADI-ZMC în perioada octombrie–

decembrie 2024, în conformitate cu bugetul și graficul de activități ale proiectului INFIELD. Dintre cele cinci apartamente, patru sunt situate în Zona Metropolitană, iar unul este situat în municipiul Cluj-Napoca.

Pe lângă intervențiile de support psiho-social (predarea apartamentelor, însoțire la diverse instituții, medierea relațiilor cu vecinii pentru o mai bună integrare, sprijin pentru obținerea unor noi acte de identitate sau transferul contractelor al utilității pe numele chiriașilor, menținerea constantă a legăturii cu vârstnicii sau cu administrația blocurilor), au fost realizate și intervenții de reparații și mentenanță la cele cinci imobile, cu scopul asigurării funcționării optime și în condiții de siguranță a instalațiilor și echipamentelor. Intervențiile au vizat îmbunătățirea condițiilor de locuire, prevenirea defecțiunilor majore și sprijinirea chiriașilor în utilizarea corespunzătoare a echipamentelor.

Activitățile desfășurate au contribuit la menținerea stabilității locative, la eficientizarea procesului de integrare în noua comunitate și la asigurarea continuității intervențiilor. În concordanță cu experiența dobândită în proiectele anterioare cu componentă de locuire, s-a reconfirmat importanța serviciilor de management de caz pentru susținerea sustenabilității locuirii post-relocare, în condițiile în care vulnerabilitățile beneficiarilor persistă și, în unele situații, se pot accentua după mutare. În acest context, furnizarea constantă de servicii psiho-sociale rămâne un factor esențial pentru integrare și pentru menținerea locuirii în condiții adecvate.

În altă ordine de idei, colaborarea dintre Facultatea de Teatru și Film din cadrul Universității Babeș-Bolyai și echipa ADI ZMC a avut ca obiectiv implicarea tinerilor provenind din comunitatea Pata Rât într-un proces creativ prin care aceștia să își exploreze și să își exprime propriile experiențe de viață din comunitate, precum și realitățile prezentului lor. Viziunea inițiativei a fost orientată spre construirea unui cadru colaborativ, prietenos și participativ, în care adolescenții au beneficiat de întâlniri succesive care au îmbinat dimensiunea teoretică cu cea practică a cinematografiei. În cadrul acestor întâlniri, le-au fost prezentate noțiuni privind tehnicile de filmare, poziționarea camerei, structura narativă și alte aspecte esențiale ale producției cinematografice, pregătindu-i pentru realizarea propriului film. Rezultatul acestui proces a fost inclus și prezentat în cadrul Festivalului Ethno Kino, eveniment la care tinerii au participat alături de echipa de proiect, unde emoția pozitivă a fost vizibilă, iar adolescenții au fost încurajați să povestească despre experiențele lor de viață. Interacțiunea dintre spațiul academic și inițiativa socio-educatională a favorizat dezvoltarea unui produs artistic relevant, demonstrând valoarea parteneriatelor orientate spre formare și incluziune.

În perspectiva valorificării continue a demersului cinematografic, materialele realizate de adolescenți urmează să fie prezentate în cadrul Festivalului One World România, în viitorul apropiat. Această etapă reflectă consolidarea dimensiunii publice a proiectului și amplificarea vizibilității vocilor provenite din comunități defavorizate.

În anul 2025, **Centrul Metropolitan pentru Egalitate de Gen**, înființat în cadrul proiectului **Comunitate VeDe**, și-a consolidat rolul ca infrastructură feministă esențială la nivelul Zonei Metropolitane Cluj, dedicată protejării drepturilor femeilor și combaterii violenței de gen ca fenomen structural. Centrul funcționează ca un spațiu sigur, solidar și orientat spre justiție de gen, în care experiențele femeilor sunt validate, iar intervenția este construită plecând de la recunoașterea raporturilor inegale de putere care generează și perpetuează violența împotriva femeilor. Până la finalul anului 2025, centrul a sprijinit 230 de clienți, oferindu-le acces la servicii specializate și coordonate, într-un cadru care prioritizează autonomia, demnitatea și dreptul la autodeterminare al fiecărei femei.

Intervenția este centrată pe *empowerment* și pe restituirea controlului asupra propriei vieți, într-un context în care violența de gen reprezintă nu doar un act individual de abuz, ci expresia unor structuri sociale și culturale discriminatorii. Serviciile furnizate – consiliere psiho-socială, consiliere juridică, reprezentare în instanță și elaborarea planurilor individualizate de siguranță – sunt concepute pentru a răspunde complexității situațiilor în care femeile sunt prinse între dependență economică, responsabilitatea pentru copii, presiuni comunitare și bariere instituționale.

Abordarea intersecțională a centrului recunoaște faptul că nu toate femeile trăiesc violența în același mod și că ieșirea din abuz este profund influențată de factori precum sărăcia, apartenența etnică, proveniența din mediul rural sau din comunități segregate, statutul de migrantă, dizabilitatea sau lipsa unei rețele de sprijin. În acest sens, intervenția este construită pornind de la realitatea concretă a fiecărei supraviețuitoare, fără a impune soluții standardizate, ci susținând decizii informate, asumate și adaptate contextului de viață. Centrul operează dintr-o perspectivă care combate revictimizarea și blamarea victimei și care afirmă explicit dreptul femeilor la siguranță, justiție și acces egal la resurse. Colaborarea interinstituțională reprezintă o componentă strategică a intervenției feministe promovate de centru. Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului, Direcția de Asistență Socială și Medicală Cluj-Napoca, Inspectoratul Județean de Poliție, serviciile publice de asistență socială din unitățile administrativ-teritoriale ale Zonei Metropolitane Cluj, precum și structuri din cadrul Universității Babeș-Bolyai au fost parteneri activi în procesul de referire, evaluare a riscurilor și implementare a măsurilor de protecție. Prin aceste parteneriate, centrul contribuie la

transformarea răspunsului instituțional la violența de gen, promovând standarde bazate pe drepturile omului, responsabilitate și coordonare eficientă.

Astfel, în 2025, Centrul Metropolitan pentru Egalitate de Gen nu a funcționat doar ca furnizor de servicii, ci și ca actor metropolitan angajat în schimbarea paradigmei locale privind violența împotriva femeilor. Prin intervențiile sale, centrul susține accesul femeilor la justiție și la mecanisme de protecție, promovează autonomia economică și socială și contribuie la construirea unei culturi instituționale care recunoaște violența de gen ca o problemă de interes public și ca o încălcare a drepturilor fundamentale ale femeilor.

În anul 2025, pe perioada de sustenabilitate a proiectului **OUT4ALL**, partenerii implicați au continuat să valorifice infrastructura, metodele și rezultatele obținute în etapa de implementare. Cele trei hub-uri educaționale create în cadrul proiectului au rămas active, fiind utilizate constant pentru activități didactice și extracurriculare. Echipamentele și materialele achiziționate au fost integrate în procesul educațional, inclusiv în programele „Școala Altfel” și „Săptămâna Verde”, iar unitățile de învățământ au susținut din fonduri proprii întreținerea infrastructurii.

Formarea continuă a cadrelor didactice a fost asigurată prin sesiuni interne de perfecționare și participarea la evenimente educaționale, fiind dezvoltate parteneriate relevante în domeniul educației outdoor și al dezvoltării socio-emoționale. Metodologiile OUT4ALL au fost replicate și extinse prin distribuirea ghidurilor educaționale și desfășurarea de activități transdisciplinare, demonstrând eficiență și impact educațional.

Diseminarea rezultatelor proiectului a fost realizată prin participarea la evenimente educaționale, colaborări interșcolare și promovarea bunelor practici pe platforme online, contribuind la asigurarea sustenabilității și impactului pe termen lung al inițiativelor dezvoltate.

**DIRECTOR GENERAL**  
**ZOLTAN CORAIAN**



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ  
ZONA METROPOLITANĂ CLUJ**

**Înregistrată în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor sub nr. 8/08.01.2009**

**Strada Miklos Zrinyi nr. 7 ap. 2, Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400071**

**CIF 24922911, Cont: RO94BTRLRONCRT00P1299801**

email: office@clujmet.ro

**HOTĂRÂREA NR. 3**

a Adunării Generale Ordinare a Asociației din data de **04.05.2026**  
**privind aprobarea Planului de Activități pentru anul 2026**

Adunarea Generală Ordinară a Asociației, legal convocată prin convocatorul nr. **582/24.04.2026** și legal constituită în procedură scrisă, din Statutul Asociației conform prevederilor **Capitolului 6, art. 22, alineatul 3, lit c), respectiv ale Capitolului 7, art. 28, alineatul 1, litera a) din Statutul Asociației.**

Având în vedere prevederile articolului 21 din Ordonanța nr. 26/2000 privind asociațiile și fundațiile, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu prevederile art. 19, alineatul 3 din Legea nr. 246 din 20 iulie 2022 privind zonele metropolitane, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative,

**HOTĂRĂȘTE**

**Art. 1.** Aprobarea Planului de Activități pentru anul 2026.

**Art. 2.** Această hotărâre se comunică membrilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj prin grija Directorului General al Asociației.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu **17** voturi exprimate de către reprezentanții membrilor Asociației participanți la procedura scrisă, astăzi, **04.05.2026**, fiind redactată și semnată în 3 exemplare.

**PREȘEDINTE ASOCIAȚIE**  
**primarul municipiului Cluj-Napoca,**  
**EMIL BOC**

**Emil Boc**

Digitally signed by Emil

Boc

Date: 2026.05.05

09:28:45 +03'00'

20

# PLAN DE ACTIVITĂȚI

26



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ

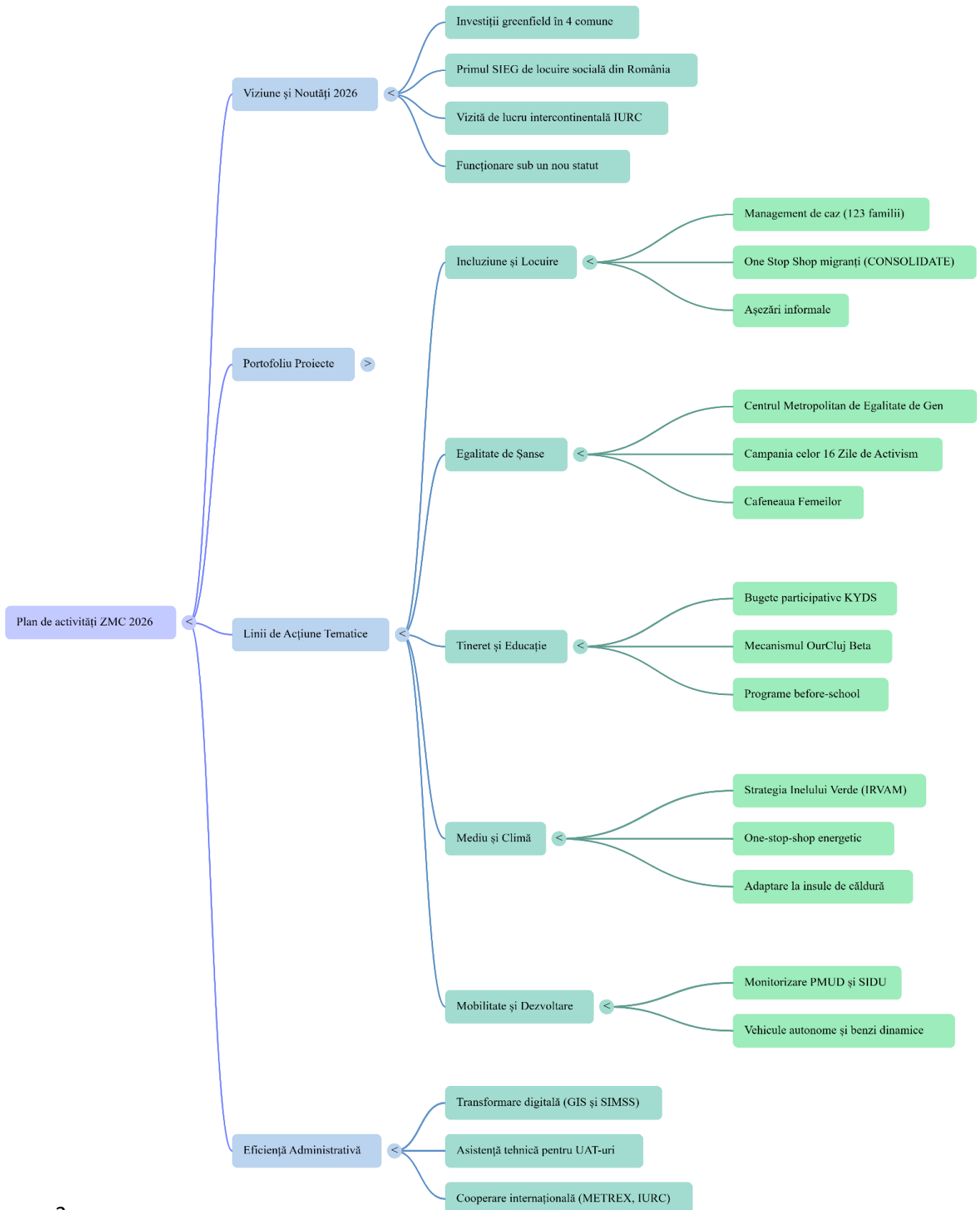
**Z | M | C**

ZONA METROPOLITANĂ CLUJ

## Cuprins

0. Mindmap al documentului.....	3
1. Introducere și viziune strategică .....	4
2. Status portofoliu proiecte .....	5
2.1. Proiecte în implementare .....	5
2.2. Proiecte depuse spre finanțare .....	6
<b>2.3. Proiecte în pregătire .....</b>	<b>7</b>
3. Planul tematic pentru 2026: linii de acțiune.....	9
A. Incluziune socială și locuire.....	9
B. Egalitate de șanse .....	10
C. Tineret și educație.....	11
D. Mediu și schimbări climatice .....	12
E. Mobilitate și dezvoltare metropolitană.....	12
4. Eficiență administrativă și digitalizare.....	13
4.1. Transformare digitală.....	13
4.2. Suport pentru UAT-uri .....	13
4.3. Cooperare și reprezentare instituțională.....	13
4.4 Actualizarea statutului ZMC .....	14

# 0. Mindmap al documentului



## 1. Introducere și viziune strategică

Anul 2025 a fost pentru ZMC un an de consolidare accelerată a portofoliului de proiecte și de diversificare a surselor de finanțare, prin atragerea unui mix de fonduri locale, europene și private externe. În 2026 continuăm această consolidare și vom implementa, în premieră, **patru intervenții directe în tot atâtea comune ale zonei metropolitane**, în valoare totală de 80.000 de euro (400.000 de lei), dedicate tineretului și educației. Tot ca element de noutate, în acest an vom finaliza **crearea primului serviciu de interes economic general (SIEG) din România**, în domeniul locuirii sociale. Acest pas ne va permite participarea la apelurile de finanțare pentru locuire în cadrul programelor operaționale. De asemenea, în 2026, **ZMC va fi gazda unei vizite de lucru intercontinentale**, în cadrul programului IURC al Comisiei Europene, și a unui eveniment internațional major de schimb de experiență în cadrul proiectului NETCO 2. Nu în ultimul rând, 2026 este anul în care ADI Zona Metropolitană Cluj **va funcționa în baza unui nou statut**, odată ce acesta va fi aprobat de Adunarea Generală a Asociaților.

Pornind de la rezultatele principale reliefate în raportul anual, planul de activități pe 2026 își propune să dezvolte experiența câștigată, axându-se pe următoarele linii de acțiune:

- *Incluziune socială și locuire*
- *Egalitate de șanse*
- *Tineret și educație*
- *Mediu și schimbări climatice*
- *Mobilitate și dezvoltare metropolitană*

---

*În paralel și la fel de important din punct de vedere al activității, vom urmări sprijinirea creșterii eficienței administrative pentru UAT-urile componente, prin sprijinirea transformării digitale, suport administrativ pentru UAT-uri, cooperare internațională și reprezentare instituțională.*

---

## 2. Status portofoliu proiecte

### 2.1. Proiecte în implementare

- La nivelul lunii aprilie, ZMC derula următoarele 13 proiecte, cu finanțare totală de peste 2,6 milioane de euro:

Proiect	Buget total (€)	Sursă finanțare	Perioadă	Relevanță pentru UAT-uri
PAS SUS 2 (desegregare)	660.000	Buget local Cluj-Napoca	2026	Sprijin direct pentru familii vulnerabile relocate
MECRA-Cluj (riscuri climatice)	148.250	Horizon Europe	2024-2026	Date despre riscuri de inundații și caniculă, la nivel metropolitan
NextRide (mobilitate)	237.000	Interreg Europe	2025-2028	Pregătirea cadrului pentru mobilitate autonomă
CORESPACES (mobilitate și spații publice)	228.000	Horizon Europe	2025-2028	Pilot în Cluj-Napoca cu soluții pentru parcări, benzi dinamice
CONSOLIDATE (One Stop Shop migranți)	69.000	AMIF	2024-2027	Extindere servicii pentru migranți în zona metropolitană
SIMSS Metropolitan (digitalizare)	73.000	PNRR	2024-2026	Platformă digitală pentru managementul spațiilor sociale
KYDS (strategie tineret, investiții directe)	884.000	Fondation Botnar	2025-2028	Cercetare și intervenții pentru copii din comunități vulnerabile
OurCluj BETA (participare tineri)	92.000	Fondation Botnar	2025-2027	Mecanisme de guvernare participativă pentru tineret
NETCO 2.0	18.000	CERV	2025-2026	Transfer de cunoștințe despre locuirea colaborativă

Proiect	Buget total (€)	Sursă finanțare	Perioadă	Relevanță pentru UAT-uri
Underpin (indicatori climă)	12.000	Horizon Europe	2025-2027	Cadru indicatori pentru reziliența climatică
DynamiCity (mobilitate activă și sănătate)	139.000	Horizon Europe	2026-2028	Începe în iunie 2026; rute pietonale și pentru biciclete, corelate cu prevenția oncologică
Smart Mobility on Demand	67.000	URBACT	2026-2028	Adaptarea unui model de transport la cerere pentru persoane vulnerabile
BRICKS (antreprenariat social pentru cartiere)	50.000	Horizon Europe (NEB)	2026-2029	Cluj-Napoca oraș-pilot pentru modele de afaceri bazate pe inițiative de antreprenariat social în cartiere

*Nota bene: sumele reprezintă finanțarea totală a proiectelor, nu doar partea aferentă anului 2026*

## 2.2. Proiecte depuse spre finanțare

- La nivelul lunii aprilie 2026, ZMC a depus spre finanțare, direct sau în consorții, următoarele proiecte cu finanțare din fonduri europene:

Proiect	Sursa de finanțare	Relevanță pentru UAT-uri
FractalPED (cartier energetic pozitiv)	Horizon Europe	Demonstrator în Cluj-Napoca, ghid replicabil pentru alte comune
BASINWISE (Soil Deal for Europe Mission)	Horizon Europe (MISS)	Living Lab România pe sisteme circulare periurbane; monitorizare ecohidrologică, guvernanta transfrontalieră, bazin hidrologic.
SCALEDEM (scalarea participării civice)	Subgrant Horizon Europe	Pilot pentru implicarea cetățenilor în noul ciclu SIDU

Proiect	Sursa de finanțare	Relevanță pentru UAT-uri
DS3	Horizon Europe	Data Space pe mobilitate
<u>KnoExCirMu</u>	CERV	Soluții practice de tranziție circulară cu implicarea directă a cetățenilor
Care4All	AMIF	Deservirea comunității migrante din ZMC. Servicii de sănătate
WELead	CERV	Promovarea egalității de gen, a participării democratice și protejării drepturilor fundamentale
ACTIWISE	CERV	Dezvoltarea și testarea unor programe de formare care să consolideze competențele femeilor în negocierea salarială

### 2.3. Proiecte în pregătire

- La nivelul lunii aprilie 2026 se lucrează la documentația necesară depunerii următoarelor proiecte:

Proiect	Sursa	Relevanță pentru UAT-uri
„WELead”	CERV	Consolidarea egalității de gen și a participării femeilor în procesele decizionale la nivel metropolitan
ACTWISE	CERV	Sprijinirea implementării principiilor de transparență salarială din perspectiva egalității de gen.
Soluții pentru tranziția de la locuirea informală la incluziunea în ZMC (patru proiecte)	PoIDS	Crearea unor comunități diverse și incluzive, modele-pilot în domeniul locuirii sociale
Nexus Social – ZMC	PRNV	Furnizarea de locuințe cu caracter social persoanelor provenind din așezări informale.

Social Housing Lab	URBACT	Schimburi transnaționale de experiență pentru a replica modelele de bune practici în propriile localități.
HORIZON-CL5-2026 (clădiri inteligente)	Horizon Europe	Pilot la Complexul de Natație UTCN; lecții pentru eficiența clădirilor publice
DPaSouA	CERV	Platformă de comunicare cu părțile interesate, la nivel de zona metropolitană

Pe lângă acestea, ZMC intenționează să depună proiecte spre finanțare în cadrul programelor URBACT și EUI, dar aceste inițiative sunt încă în fază incipientă. Menționăm în acest sens invitația primită de ZMC din partea Zonei Metropolitane Barcelona de a face parte dintr-un consorțiu URBACT.

### 3. Planul tematic pentru 2026: linii de acțiune

#### A. Incluziune socială și locuire

- ZMC va derula în cursul anului 2026 proiectul PASSUS 2, aprobat prin HCL 44/2026. Activitățile cuprinse vizează mai multe direcții de acțiune. În domeniul locuirii, elementul central constă în oferirea serviciilor sociale prin metoda managementului de caz, asigurând asistență psiho-socială și suport administrativ pentru cele 123 de familii (peste 550 de persoane), care locuiesc în apartamentele gestionate de ZMC. Complementar, pe parcursul anului 2026, vor fi organizate 12 întâlniri de suport axate pe diverse teme de interes pentru beneficiari.
- În prima parte a anului, asociația vizează consolidarea portofoliului de proiecte prin depunerea a patru cereri de finanțare în cadrul apelului competitiv PoIDS, destinate gestionării așezărilor informale, și a unui proiect în cadrul apelului necompetitiv PR NV 1031, gestionat de ADR Nord-Vest. În subsidiar, se urmărește depunerea unui nou proiect de cooperare în cadrul rețelei Urbact 2021-2027. Această arhitectură complexă de intervenții este fundamentată pe o bază solidă de cercetare, două studii realizate în cursul acestui an argumentând necesitatea intervențiilor constante în așezările informale. Totodată, în 2026, se va continua dezvoltarea instrumentelor și a metodologiilor destinate promovării unor noi politici publice la nivelul ministerelor de resort.
- În subsidiar, se urmărește depunerea unui nou proiect de cooperare în cadrul rețelei Urbact 2021-2027, vizând tot incluziunea socială/locuirea. (vezi tabelul anterior).
- Prin proiectul CONSOLIDATE, dedicat incluziunii migranților, în acest an urmărim dezvoltarea One Stop Shop-ului existent și operaționalizarea unui grup de lucru interinstituțional, cu întruniri lunare. Acest demers urmărește dezvoltarea unui cadru structurat de colaborare, conturarea unei viziuni comune asupra integrării migranților și facilitarea dialogului între sectorul public și cel neguvernamental.

## B. Egalitate de șanse

- Centrul Metropolitan pentru Egalitate de Gen (CMEG) continuă să funcționeze ca nucleu al intervenției la nivelul Zonei Metropolitane Cluj în domeniul egalității de gen și al prevenirii și combaterii violenței împotriva fetelor și femeilor
- CMEG asigură în anul 2026 sustenabilitatea intervenției dezvoltate în cadrul proiectului Comunitatea VeDe. Activitatea presupune asigurarea accesului la sprijin pentru victime ale violenței de gen, iar în 2026 centrul asigură atât continuitatea intervenției pentru cazurile active, cât și preluarea de situații noi pentru victimele violenței de gen din toate UAT-urile membre ale ZMC. Furnizarea serviciilor este realizată în colaborare cu instituțiile relevante la nivel local și metropolitan. În continuare CMEG este deschis spre preluarea cazurilor redirectionate de către dumneavoastră.
- Intervenția derulată prin proiectul PAS SUS 2 extinde accesul la sprijin pentru femeile care se confruntă cu forme multiple de marginalizare, inclusiv în comunitatea Pata-Rât. Intervenția este construită pe modelul de funcționare al CMEG și include și suport de grup, realizat prin „Cafeneaua Femeilor”, un spațiu sigur în care femeile pot vorbi despre experiențele lor.
- Sustenabilitatea proiectului FEMACT-Cities este asigurată în 2026 prin implementarea Planului de Acțiune Integrat, cu accent pe creșterea siguranței fetelor și femeilor în transportul metropolitan. Astfel, sunt planificate acțiuni de formare dedicate personalului din transportul public, poliției, studenților, utilizatorilor transportului în comun etc. De asemenea, grupul local de părți interesate este menținut ca mecanism de coordonare interinstituțională.
- În anul 2026, ZMC va continua organizarea „Campaniei celor 16 Zile de Activism împotriva Violenței de Gen”, în perioada 25 noiembrie – 10 decembrie. Pe parcursul campaniei vor fi realizate activități care vor îmbina prevenția, informarea și dezvoltarea capacității instituționale. Acestea vor include sesiuni de informare și conștientizare, ateliere tematice, activități dedicate tinerelor și studentelor etc.

## C. Tineret și educație

- Proiectul KYDS (Knowledge-based Youth Development Strategy), implementat de ZMC în colaborare cu Universitatea „Babeș-Bolyai”, UNICEF România și Fundația AltArt și finanțat de Fundația Botnar, va ajunge în 2026 la faza de maturitate, după o etapă de pilotare care se încheie în această primăvară. Începând cu luna mai, proiectul se va extinde în comunele Bonțida, Căianu, Chinteni și Gilău. Prin KYDS, tinerii din cele patru comune vor avea la dispoziție un buget de câte 20.000 de euro pentru fiecare comunitate. Ei vor avea libertatea de a alege într-un mod participativ și de a implementa acele investiții sau activități pe care le consideră necesare pentru întregul ecosistem local de tineret. În anul 2026, activitățile vor continua cu co-crearea și implementarea planurilor locale de acțiune, consolidarea capacității actorilor locali, schimburi de experiență între comunități și monitorizarea progresului.
- Proiectul PASSUS 2 urmărește și sprijinirea copiilor din medii vulnerabile pentru continuarea parcursului educațional. Intervențiile sunt structurate pe mai multe componente:
  - Programul before-school include 45 de copii din 13 familii aflate în situații de vulnerabilitate ridicată,
  - Componenta de educație nonformală implică 28 de copii,
  - Programul dedicat dezvoltării deprinderilor de viață independentă cuprinde 59 de adolescenți din comunitățile din Pata-Rât și din familii relocalate în apartamentele gestionate de ZMC.
  - Tabere de vară pentru cei 45 de copii incluși în managementul de caz.
- Prin proiectul OurCluj Beta, ZMC și-a asumat coordonarea unui consorțiu de opt organizații pentru a crea un mecanism public-privat prin care tinerii din Cluj-Napoca să poată avea acces larg și nediscriminatoriu la finanțări pentru proiecte. În 2026, OurCluj Beta continuă prin definirea unor mecanisme de participare, opțiuni de finanțare și modalități prin care contribuțiile tinerilor să fie integrate în procesele decizionale.

## D. Mediu și schimbări climatice

- **Inelul Verde Metropolitan:** În 2026, se va finaliza Strategia Inelului Verde și Rețelei Verde-Albastre Metropolitane Cluj (IRVAM), care va fi supusă dezbaterii publice și aprobării. Se vor prioritiza măsurile de tip *quick win* identificate de grupurile tematice, în special cele care pot fi integrate cu proiectele deja existente.
- **Soluții verzi integrate în mobilitate și spații publice:** Datele din proiectul MECRA-Cluj din februarie 2026 privind riscurile aferente insulelor de căldură și hotspoturilor, precum și lista de măsuri identificate vor sta la baza pregătirii unui pachet de intervenții de adaptare la nivelul UAT-urilor membre. Aceste soluții contribuie direct la angajamentul Zonei Metropolitane Cluj față de obiectivele legate de neutralitatea climatică. În acest context, proiectul **DynamiCity**, care va începe în iunie 2026, va testa, pe traseele sale, soluții-pilot de mobilitate activă și infrastructură verde.
- **Eficiență energetică :** În 2026, vom pregăti pentru finanare proiectul Smart Energy Building în parteneriat cu UTCN la Complexul de Natație, pentru testarea soluțiilor de creștere a eficienței energetice. În paralel, vom explora împreună cu partenerii (Renergia, Transilvania Energy Cluster, UTCN etc.) posibilitatea înființării unui one-stop-shop energetic la nivel metropolitan, care să ofere consultanță și sprijin UAT-urilor și comunităților.

## E. Mobilitate și dezvoltare metropolitană

- **Mobilitate urbană sustenabilă:** Monitorizarea și implementarea proiectelor din PMUD 2021–2030, cu accent pe coridoarele velo și transportul public metropolitan. Vom continua implementarea proiectelor NextRide - pregătire capitol pentru vehicule autonome (CCAM) în PMUD; CORESPACES - sistem inteligent de gestionare a parcarilor, trasee de mobilitate activă de-a lungul Someșului, benzi dinamice etc.
- **Management teritorial:** Monitorizarea implementării Strategiei de Dezvoltare Urbană Integrată (SIDU 2021–2030) printr-un sistem comun de indicatori - output, rezultat, impact. Colectarea și analiza informațiilor privind stadiul implementării, gradul de absorbție a fondurilor și îndeplinirea indicatorilor vor permite identificarea atât a progreselor, cât și a eventualelor blocaje.

## 4. Eficiență administrativă și digitalizare

### 4.1. Transformare digitală

- ZMC va continua mentenanța GIS-ului metropolitan în vederea dezvoltării lui prin introducerea de noi straturi de informații și actualizarea celor deja disponibile.
- În 2026 devine operațională platforma SIMSS, prin care cele 123 de locuințe cu caracter social din patrimoniul ZMC sunt gestionate integrat, pe o platformă dedicată, la adresa <https://simss.clujmet.ro/>

### 4.2. Suport pentru UAT-uri

- Asistență tehnică continuă pentru primăriile din ZMC în scrierea și managementul proiectelor proprii.
- Transfer de bune practici și expertiză administrativă.

### 4.3. Cooperare și reprezentare instituțională

- **Relația cu FZMAUR:** ZMC va continua să participe la grupurile de lucru pentru modificarea legislației zonelor metropolitane (Codul administrativ, Legea zonelor metropolitane etc.).
- **Cooperare internațională:** Urmărim creșterea vizibilității ZMC prin participarea la programe internaționale precum IURC, EUI sau rețele europene de specialitate (Metrex). Astfel, în cadrul IURC, ZMC va organiza în acest an o vizită de lucru pentru partenerii din Johor (Malaezia) și Leh (India), având ca temă modernizarea coridoarelor verzi-albastre. Totodată, experții ZMC vor participa ca *peer-reviewers* în cadrul inițiativelor de tip *City under Review* ale EUI. De asemenea, analizăm oportunitatea afilierii la rețeaua europeană a metropolelor, Metrex. Tot la capitolul cooperare internațională, ZMC va organiza un eveniment internațional major în cadrul proiectului NETCO 2.0, la care vor participa parteneri din zece state ale Uniunii Europene, reprezentând municipalități, instituții și actori privați.

#### 4.4 Actualizarea statutului ZMC

- În cursul anului 2026 se va supune aprobării noul statut, astfel încât ZMC va putea funcționa cu o nouă structură de guvernare, adaptată la schimbările legislative.

# ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ

## ZONA METROPOLITANĂ CLUJ

Înregistrată în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor sub nr. 8/08.01.2009

Strada Miklos Zrinyi nr. 7 ap. 2, Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400071

CIF 24922911, Cont: RO94BTRLRONCRT00P1299801

email: office@clujmet.ro

### HOTĂRÂREA NR. 4

a Adunării Generale Ordinare a Asociației din data de **04.05.2026**  
**privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al Asociației pentru anul 2026**

Adunarea Generală Ordinară a Asociației, legal convocată prin convocatorul nr. **582/24.04.2026** și legal constituită în procedură scrisă, din Statutul Asociației conform prevederilor **Capitolului 6, art. 22, alineatul 3, lit c), respectiv ale Capitolului 7, art. 28, alineatul 1, litera a) din Statutul Asociației.**

Având în vedere prevederile articolului 21 din Ordonanța nr. 26/2000 privind asociațiile și fundațiile, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu prevederile art. 19, alineatul 3 din Legea nr. 246 din 20 iulie 2022 privind zonele metropolitane, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative,

### HOTĂRĂȘTE

**Art. 1.** Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al Asociației pentru anul 2026.

**Art.2.** Această hotărâre se comunică membrilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj prin grija Directorului General al Asociației.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu **17** voturi exprimate de către reprezentanții membrilor Asociației participanți la procedura scrisă, astăzi, **04.05.2026**, fiind redactată și semnată în 3 exemplare.

**PREȘEDINTE ASOCIAȚIE**

**primarul municipiului Cluj-Napoca,**

**EMIL BOC**

**Emil Boc**  
Digitally signed  
by Emil Boc  
Date: 2026.05.05  
09:28:14 +03'00'

Buget ADIZMC 2025-2026		Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Zona Metropolitană Cluj			Buget Incasari Plati	Buget Incasari Plati	Buget Incasari Plati
Buget Venituri si Cheltuieli	Buget Venituri si Cheltuieli Propunere 2025	Buget Venituri si Cheltuieli Executie 2025	Buget Venituri si Cheltuieli Propunere 2026	Buget Incasari Plati	Buget Incasari Plati Propunere 2025	Buget Incasari Plati Executie 2025	Buget Incasari Plati Propunere 2026
Categoriile veniturii si cheltuieli	-lei-	-lei-	-lei-	Explicatii	-lei-	-lei-	-lei-
Total Venituri	8.189.594,00	7.890.243,92	9.896.308,82		8.133.123,00	8.448.822,94	10.924.262,72
Contributiile membrilor si contributiile bănești ale membrilor	2.146.120,00	2.172.825,95	2.569.731,00	Contributiile membrilor și contribuțiile bănești ale membrilor	2.146.121,00	2.172.070,95	2.569.731,00
Sumele recuperate din plati in avans la proiecte	0,00	0,00	0,00	Sumele recuperate din plati in avans la proiecte	100.000,00	0,00	300.000,00
Sumele sau bunurile primite prin sponsorizare, donatii	12.000,00	7.134,94	12.000,00	Alte incasari	0,00	47.265,98	0,00
Dobanzile obtinute din plasarea disponibilităților rezultate din activitățile fără scop patrimonial	2.500,00	14.588,73	2.500,00	Municipiul Cluj Napoca	3.116.250,00	2.541.350,34	3.197.620,00
Diferențe de curs valutar rezultate din activitățile fără scop patrimonial recunoscute in contabilitate ca si venituri,	20.000,00	163.877,92	20.000,00	Donatii si Impozit 3,5%	12.000,00	7.134,94	12.000,00
Despăgubiri de asigurare - pagube și din subvenții pentru evenimente extraordinare	1.000,00	0,00	1.000,00	Dobanzi depozite	2.000,00	14.588,75	15.000,00
Alte intrari din activitățile fără scop patrimonial -provizioane	0,00	0,00	0,00	Recuperari concedii medicale, etc.	55.028,00	62.028,00	54.898,00
Venituri economice din refacturare utilitati / altele	0,00	0,00	0,00	Parteneriat	0,00	1.298.302,77	586.638,51
Venituri economice din locatii de gestiune	194.400,00	186.500,00	212.400,00	Chirii apartamente sociale	194.400,00	145.426,52	212.400,00
Finantari nerambursabile pe proiecte in derulare	5.823.574,00	5.135.318,38	7.076.677,82	Incasari subvenții cont 4452	2.507.324,00	2.152.354,69	3.975.975,21
Total Cheltuieli	8.283.064,99	7.437.409,17	9.806.992,82		8.283.624,99	8.118.882,27	12.483.913,72
I. Cheltuieli de functionare	1.883.050,00	1.539.571,40	1.767.815,00		5.247.200,00	6.116.882,27	7.978.838,51
1.Cheltuieli de personal:	1.390.000,00	1.270.478,57	1.239.615,00		4.200.000,00	4.331.201,55	4.400.000,00
Cheltuieli cu stafful si colaboratorii impozit pe salari 641	1.359.413,00	1.242.533,00	1.212.338,00	Salarii	1.600.000,00	2.136.605,55	2.200.000,00
Asigurarile sociale ale angajatorului 646	30.587,00	27.945,57	27.277,00	Salarii pas sus	2.600.000,00	2.194.596,00	2.200.000,00
2. Cheltuieli cu bunuri si servicii	493.050,00	269.092,83	528.200,00		1.047.200,00	1.785.680,72	3.578.838,51
Cheltuieli privind stocurile 603	12.500,00	4.633,95	15.000,00	Plati furnizori	1.000.000,00	1.135.822,01	2.200.000,00
Alte mat.consumabile, papetarie,curatenie604	10.000,00	7.809,14	15.000,00	Impozite	37.200,00	34.070,64	37.200,00
Utilitati ( curent, gaz, apa, salubritate) 605	35.500,00	36.831,74	50.000,00	Ajutoare	10.000,00	0,00	0,00
Cheltuieli privind prestatiile externe 611	148.500,00	33.871,24	70.000,00	Avansuri		174.043,39	180.000,00
Locatii de gestiune 612	12.000,00	10.496,92	20.000,00	Plata catre partener	0,00	0,00	586.638,51
Cheltuieli cu primele de asigurare( locuinte, auto) 613	86.000,00	32.340,43	80.000,00	Alte plati		68.255,64	70.000,00
Cheltuieli cu deplasarile, ( transport, cazare, diurna, combustibil) 6022:624:625	20.000,00	17.163,82	30.000,00	Comisioane		4.887,64	5.000,00
Cheltuieli cu colaboratorii 622 consultanta juridica audit	0,00	0,00	30.000,00	Viramente interne		368601,4	500000
Publicitate, site, protocol 623	0,00	0,00	5.000,00				
Cheltuieli cu deplasarile, ( transport, 624	0,00	0,00	10.000,00				
Cheltuieli cu deplasarile, ( diurna, 625	0,00	0,00	13.000,00				
Cheltuieli postale si de telecomunicatii 626	6.500,00	6.292,32	9.000,00				
Comisioane bancare 627	3.000,00	2.761,40	5.000,00				
preotirea personalului etc.) 622 628	99.850,00	88.049,44	120.000,00				
Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate 635	37.200,00	25.716,00	37.200,00				
Alte cheltuieli de exploatare (donatii, majorari, amenzi) 658	2.000,00	138,00	2.000,00				
Cheltuieli financiare - diferenta de curs valutar 665 666	12.000,00	2.988,43	12.000,00				
Amortizare/provizion/Chelt cu al. financiare persoane in dificultate, chelt cu penalitati	8.000,00	0,00	5.000,00				
II.Cheltuieli de dezvoltare	6.402.014,99	5.912.828,72	8.039.177,82		3.036.424,00	0,00	4.505.075,21
1.Milioace fixe - corporale	49.400,00	0,00	49.400,00		0,00	0,00	0,00
Milioace de transport-leasing	49.400,00		49.400,00				
Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale		0,00	0,00			0,00	0,00
Separare utilitati +avize	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
2.Cheltuieli cu milioane fixe - necorporale	35.940,00	0,00	0,00		36.000,00	0,00	36.000,00
Licente, softuri	35.940,00	0,00	0,00		36.000,00	0,00	36.000,00
3.Lucrari de investitii	480.000,00	299.506,41	700.000,00		480.000,00	0,00	480.000,00
Lucrari de reparatii, renovare	480.000,00	299.506,41	700.000,00	Renovare	480.000,00	0,00	480.000,00
4.Cheltuieli cu proiecte ( consultanta, studii de fezabilitate, scriere proiecte, taxe de mediu, etc)	200.000,00	106.965,39	200.000,00		0,00	0,00	0,00
Cheltuieli cu cofinantarea si orice alte cheltuieli neeligibile aferente proiectelor in derulare precum si orice cheltuieli aparute in perioada de asigurare a sustenabilitatii proiectelor finalizate .Cheltuieli cu servicii premergatoare depunerii unor proiecte (consultanta, studii de fezabilitate, scriere proiecte, taxe de mediu etc.) pentru institutie sau membri	200.000,00	106.965,39	200.000,00			0,00	0,00
5.Cotizatii datorate 65001 FZMAUR Cluster EDU Gal	13.100,00	10.000,00	13.100,00	Cotizatii	13.100,00		13.100,00
6.Cheltuieli cu finantarile nerambursabile pe proiecte in derulare	5.623.574,00	5.496.358,92	7.076.677,82	Plati pentru proiecte in derulare	2.507.324,00	0,00	3.975.975,21
Excedent/Deficit	-83.470,99	227.845,80	87.316,00		-150.501,99	2.479.533,55	919.882,55
Acoperiti din anii anteriori	83.470,99				150.501,99	2.479.533,55	919.882,55
Excedent/Deficit cumul	0,00	227.845,80	87.316,00	Disponibil la 31.12.2025	5.391,88	2.479.533,55	919.882,55

**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ  
ZONA METROPOLITANĂ CLUJ**  
**Înregistrată în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor sub nr. 8/08.01.2009**  
**Strada Miklos Zrinyi nr. 7 ap. 2, Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400071**  
**CIF 24922911, Cont: RO94BTRLRONCRT00P1299801**  
**email: office@clujmet.ro**

**HOTĂRÂREA NR. 5**  
a Adunării Generale Ordinare a Asociației din data de **04.05.2026**  
**privind aprobarea numirii auditorului financiar al Asociației de Dezvoltare**  
**Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj pentru o perioadă de un an de zile**

Adunarea Generală Ordinară a Asociației, legal convocată prin convocatorul nr. **582/24.04.2026** și legal constituită în procedură scrisă, din Statutul Asociației conform prevederilor **Capitolului 6, art. 22, alineatul 3, lit c), respectiv ale Capitolului 7, art. 28, alineatul 1, litera a) din Statutul Asociației.**

Având în vedere prevederile articolului 21 din Ordonanța nr. 26/2000 privind asociațiile și fundațiile, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu prevederile art. 19, alineatul 3 din Legea nr. 246 din 20 iulie 2022 privind zonele metropolitane, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative,

**HOTĂRĂȘTE**

**Art. 1.** Se numește în funcția de auditor financiar, societatea AUDIT SDL SRL reprezentată prin doamna Șipos Daniela Lucia, pentru auditarea anului financiar 2026.

**Art. 2.** Această hotărâre se comunică membrilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Cluj prin grija Directorului General al Asociației.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu **17** voturi exprimate de către reprezentanții membrilor Asociației participanți la procedura scrisă, astăzi, **04.05.2026**, fiind redactată și semnată în 3 exemplare.

**PREȘEDINTE ASOCIAȚIE**  
**primarul municipiului Cluj-Napoca,**  
**EMIL BOC**

**Emil Boc**  
Digitally signed by  
Emil Boc  
Date: 2026.05.05  
09:28:59 +03'00'